



Jyväskylän yliopiston tilastrategia

Yliopiston hallitus 16.2.2024



Tilastrategian painopisteet

Strateginen tavoite

Nykytila

Tavoitetila

Toimenpiteet

TARKOITUKSEN- MUKAINEN TILAKANTA

Yliopiston tiloja on kehitetty pitkäjänteisesti käyttäjäryhmien tarpeiden lähtökohdista painottaen opetuksen ja tutkimuksen tilatarpeita. Monipaikkaisen työn ja opiskelun myötä tilakanta on nykyiseen tarpeeseen nähden ylimitoitettu

Yliopiston tilat ovat terveellisiä ja turvallisia käyttäjilleen. Tilat vastaavat käyttäjien tarpeita ja tukevat helppoa sekä sujuvaa arkea niin työtekoon kuin opiskeluun. Tilamäärä on mitoitettu järkeväksi tehostamalla tilankäyttöä sekä luopumalla tarkoituksenmukaisuudeltaan heikoista tiloista.

Kokonaisarviointin perusteella heikoimmista tiloista luovutaan. Tiloja kehitetään käyttäjäkeskeisesti tukemaan hybridityötä ja -opiskelua. Geneerisistä työ- ja opiskelutiloista tehdään helposti jaettavia palvelemaan koko yliopistoyhteisöä.

YHTEISTYÖTÄ EDISTÄVÄT TILAT

Yhteistyön tilat ovat jakautuneet eri puolille kampusta ja monilta osiin pieniin tiloihin, joiden käyttäjäryhmät ovat pieniä suhteessa yliopiston kokoon nähden. Tietoisuus ja ymmärrys yhteistyötä edistävästä tiloista ei vielä kata koko henkilöstöä eikä kaikkia mahdollisuuksia osata hyödyntää.

Yliopistolla on selkeä konsepti yhteistyötä edistäville tiloille. Konsepti sisältää periaatteet kustannusten jaolle, tilojen varaamiselle sekä tilaratkaisuille. Yhteistyön tilat palvelevat yhteistyötä edistävää toimintakulttuuria ja kutsuvat yliopiston ulkopuolisia käyttäjäryhmiä.

Yhteistyön tilat keskitetään kampuksen solmukohtiin helposti käytettäviksi. Keskeisiä sidosryhmiä kutsutaan kampukselle tiivistämään yhteistyötä sekä hyödyntämään vajaakäyttöisiä tiloja. Yhteistyön tiloihin tuodaan ohjelmaa ja teemoitettua sisältöä nostamaan niiden aktiivisuutta.

RESURSSIVIISAUS

Nykyiset toimintamallit liittyen kustannusten jakoon ja tilojen varauskäytäntöihin ovat johtaneet osaoptimointiin eikä tilakannan kehittäminen ole ollut koko organisaation tasolla johdonmukaisesti linjattua. Tämä on johtanut tilanteeseen, jossa tilankäyttö ei ole kaikilta osin resurssiviisasta

Tilakannan kehittäminen on tehty pitkäjänteisesti ja resurssit tehokkaasti kohdentaen. Toimenpiteet kohdistetaan rakennuksiin, jotka palvelevat parhaiten käyttäjiään ja kampuskokonaisuutta sekä tukevat yliopiston vastuullisuustavoitteita

Yhteisö ohjataan jakamaan tilaresursseja parantaen käyttöastetta ja tilanvarausjärjestelmät kehitetään vielä paremmin vastaamaan tarvetta. Tilojen kehittämistä johdetaan tiedolla hyödyntäen helposti saatavilla olevaa dataa mm. tilojen käyttäjämääristä, varauksista, kustannuksista sekä kulutuksesta.



Tilastrategian keskeiset vaikutukset

Mikä säilyy, pysyy ja mitä vahvistetaan

- Jyväskylän yliopiston vahvaa yhteishenkeä sekä lämmintä ilmapiiriä vahvistetaan entisestään. Tämä tehdään tarjoamalla jatkossakin kaikille tarkoituksenmukainen työtila kampuksilla mahdollistaen helpon ja sujuvan työnteon sekä läsnäkohtaamiset arjessa.
- Jyväskylän yliopiston kampukset ovat ja pysyvät tiedeyhteisön kotina, jolloin tilakantaa kehitetään yliopiston perustehtävien tarpeisiin ja niiden ehdoilla.
- Jyväskylässä yliopisto toimii jatkossakin kolmella kampuksella: Seminaarinmäellä, Mattilanniemessä ja Ylistönrinteellä.
- Seminaarinmäen keskeisimmät kulttuurihistorialliset rakennukset pidetään yliopiston käytössä ja turvataan niiden kulttuurihistoriallisten arvojen säilyminen tuleville sukupolville.

Mikä muuttuu ja mitä kehitetään

- Tiloja jaetaan laajemmin ja tehokkaammin yliopistoyhteisön kesken. Tiloihin suhtautumisessa siirrytään minun tila ja minun työpiste ajatusmaailmasta meidän rakennus ja meidän kampus ajatusmaailmaan.
- Sidosryhmäyhteistyötä hyödynnetään tuomaan lisää käyttöä vajaakäyttöisiin yliopiston käytössä oleviin rakennuksiin ja kampuksia avataan muutenkin muille käyttäjille.
- Yliopiston tila- ja rakennusmäärää vähennetään, jolloin vapautetaan taloudellisia resursseja turvaamaan yliopiston perustehtävää.
- Kaikkia yliopiston kulttuurihistoriallisesti arvokkaita rakennuksia ei pidetä yliopiston käytössä elleivät ne tarjoa toiminnallisesti tarkoituksenmukaisia tiloja resurssiviisaasti.



Tilastrategia

Tavoite

Tilastrategialla vastataan muuttuneeseen vakiintuvaan tilanteeseen, jossa asiantuntijatyötä ja oppimista tehdään paikka- ja aikariippumattomasti. Tämä on luonut uudenlaisia tarpeita ja vaatimuksia toimiville työ-, tutkimus- ja oppimisympäristöille. Yliopisto tukee toimivaa ja sujuvaa monipaikkaista asiantuntijatyötä, mutta haluaa samalla pitää kiinni ja vahvistaa entisestään Jyväskylän yliopiston hyvää yhteisöllisyyttä. Tilastrategialla halutaan luoda entistä parempi ja tasa-arvoisempi työympäristö koko yliopiston henkilöstölle ja varmistaa, että kampukselta löytyy tarpeita vastaavat työtilat helppoon ja sujuvaan arkeen.

Tiedeyliopiston menestymiselle yhteistyö niin yliopiston sisällä, kansainvälisesti sekä alueellisten toimijoiden kanssa on avainasemassa. Tilastrategialla vastataan yhteistyön vaatimukseen sekä mahdollistetaan organisaation läpileikkaavaa yhteistyötä tarjoamalla sekä kehittämällä toiminnan vaatimukseen vastaavia yhteistyön tiloja.

Samaan aikaan yliopiston taloudelliset raamit ovat kiristyneet ja tilastrategialla turvataan yliopiston perustehtävän toteuttamisen toimintaedellytyksiä. Tämä tarkoittaa systemaattisempaa tilankäytön seurantaa ja toiminnan kehittämistä tilaresurssien tehokkaan käytön edistämiseksi. Monipaikkainen asiantuntijatyö mahdollistaa tilojen joustavan yhteiskäytön, kunhan tilat on suunniteltu käyttäjäkeskeisesti ja huolehtien riittävästä määrästä tilaa keskittymiselle, vuorovaikutukselle läsnä vuorovaikutukselle digitaalisesti sekä luottamusta vaativille kohtaamisille.

TAVOITTEET

Tarkoituksen mukainen tilakanta Tilat tarjoavat käyttäjilleen puitteet helppoon arkeen ja sujuvaan työntekoon sekä oppimiseen

Yhteistyötä edistävät tilat Tilat tukevat monialaista ja monipuolista yhteistyötä

Resurssiviisaus Tarkoittaa tarkoituksenmukaisia ja oikea-aikaisia toimenpiteitä sekä tiedolla johtamista



Tilastrategia

Tulevaisuuskuvan muutosvoimat

Jyväskylän yliopistoon ja sen kehittymiseen vaikuttavat useat muutosvoimat, joista osa on yliopiston sisäisiä, osa kumpuaa akateemisen maailman muutoksesta ja osa on yhteiskunnallisia tai alueellisia muutosvoimia.

Yliopiston tulevaisuuskuvan osalta keskeiset muutosvoimat on jaoteltu viiteen kategoriaan:

1. Jyväskylän yliopiston yhteisö
2. Akateeminen ympäristö
3. Työ- ja opiskelukulttuuri
4. Talouden kehitys
5. Yliopisto osana kaupunkia

Muutosvoimien avulla luotu tulevaisuuskuva ohjaa keskeisesti myös tilakannan kehittämisen strategisia linjauksia. Tulevaisuuskuva on yliopiston johdon asettama skenaario toivotusta ja tavoitellusta kehityskulusta. Toteutuakseen skenaario vaatii systemaattista johtamista sekä selkeää, suunnitelmallista ja avointa viestintää koko yliopistoyhteisölle. Skenaarion toteutuminen edellyttää kehitystoimenpiteitä niin tilakantaan, tilankäyttöön kuin yliopiston toimintakulttuurin. Vaikka tulevaisuuskuvasessa kampukselta avataan, tilankäyttöä monipuolistetaan sekä yhteiskäyttöisyyttä lisätään, on skenaarion keskiössä vahvasti tiedeyhteisön tarpeet, hyvinvointi ja kestävyys.

JYU YHTEISÖ

- Yhteistyön laajentuminen
- Monitieteisyyden edistäminen
- Sosiaalinen kestävyys
- Yksilöiden/yksiköiden välisestä yhteistyöstä avoimeen Co-Design ajatteluun ja HUB:hin

AKATEEMINEN YMPÄRISTÖ

- Kansainvälistyminen
- TKI toiminnan voimakas kasvu
- Yliopisto, yritykset ja hyvinvointialue lähemmäksi toisiaan - osin fyysisesti
- Odotusarvo nopeuttaa valmistumisaikoja - tilat aktiivikäyttöön ma-pe

TYÖ JA OPISKELU

- Monipaikkaisuus ja aikaisuus
- Opetus yli yksikkörajojen
- Pedagoginen monimuotoisuus
- Jatkuva oppiminen

TALOUDEN KEHITYS

- Ikäluokkien pienentyminen
- Yleinen makrotalous
- Korkeakouluverkon rakenteelliset uudistukset

YLIOPISTO OSANA KAUPUNKIA

- Tilojen yhteiskäyttö
- Kampus tapahtuma-alustana
- Kaupunkikehitys yhteistyössä JYU, SYK & Kaupunki
- Kampuksen avaaminen myös ilta-aikoina



Tilastrategia

Tulevaisuuskuva

Yliopiston kampus on tulevaisuudessakin tiedeyhteisön koti, jota avataan laajemmin yrityksille, sidosryhmille ja kaupunkilaisille. Kampuksen avaaminen edellyttää tilankäytön tehostamista sekä tilankäytön optimointia, jotta tilat ovat mahdollisimman tehokkaassa ja tarkoituksenmukaisessa käytössä. Tiedeyhteisöllä on tarkoituksenmukaiset yhteiset tilat, joita käytetään tehokkaasti ja joustavasti. Tilankäytön tehostamisen myötä tiloja voidaan vuokrata ulkopuolisille käyttäjille sekä tyhjästä tiloista voidaan luopua, mikä mahdollistaa investoinnit tilojen ja tilanhallinta- sekä varausjärjestelmien kehittämiseen.

Tasa-arvoista toimintakulttuuria kehitetään panostamalla monipaikkaisuuteen ja resurssiviisauteen johtamisella vaarantamatta yliopiston vahvaa yhteisöä ja yhteisöllisyyttä. Parhaat käytännöt jaetaan ja johdetaan läpinäkyvästi sekä tehokkaasti läpi organisaation.

Kampusta avataan koko kansalle ja yhteistyötä laajennetaan myös tutkimuksen, opetuksen ja TKI toiminnan ulkopuolelle esim. musiikin, kulttuurin ja kaupunkiyhteisön suuntaan. Kampusten avaaminen on suunniteltu hyvin ja kampuksilta on tunnistettu eri vyöhykkeet yliopiston perustehtävän toteuttamiselle, yliopiston sisäiselle yhteistyölle sekä avoimelle yhteistyölle. Vyöhykkeet takaavat tiedeyhteisölle turvallisen kodin asiantuntijatyöhön tarkoituksenmukaisissa tiloissa ja tuovat samalla tärkeät sidosryhmät lähelle helposti kohdattaviksi.

Monipaikkaisuus

- Tarkoituksenmukaiset tilat erilaisin työtehtäviin
- Tehokas ja joustava tilojen yhteiskäyttö

Toimintakulttuuri

- Läpinäkyvä ja yhtenäinen toimintakulttuuri jakaen parhaat käytännöt
- Yhtenäisesti johdettu monipaikkainen asiantuntijatyö ja resurssiviisaus

Yhteisö ja yhteisöllisyys

- Tiedeyhteisön yhteisöllisyyttä turvaten
- Yhteistyön laajentaminen tutkimuksen, opettamisen ja TKI toiminnan ulkopuolellekin



Tilastrategia

Tarkoituksenmukainen tilakanta

Keskeiset tavoitteet

- Tarjota jokaiselle tiedeyhteisön jäsenelle kampukselta hyvä ja tarpeita vastaava paikka tehdä töitä mahdollistaen helppo arki ja sujuva työnteko
- Tukea monipaikkaista työtä, tutkimusta, opettamista ja opiskelua sekä yhteiskunnallista vuorovaikuttamista
- Mahdollistaa tilojen monikäyttöisyys ja tilaresurssien jakaminen koko yliopistossa, siten että työtilan käyttö ei ole riippuvainen esim. asemasta ja saavutuksista tai yksiköstä, johon kuuluu – vaan perustuu toiminnallisiin tarpeisiin
- Keskittää resurssit toiminnallisesti parhaisiin rakennuksiin ja luopua heikoista, tavoitteiden kannalta haastavista rakennuksista
- Tilakustannusten suhteellinen osuus kokonaiskustannuksista pysyy 15 %:n tasolla.
- Toimistotilojen käyttöastetta nostetaan 50 prosenttiin.

→ **Tilat tarjoavat käyttäjilleen puitteet helppoon arkeen ja sujuvaan työntekoon sekä oppimiseen**



Tilastrategia

Yhteistyötä edistävät tilat

Keskeiset tavoitteet

- Kehittää ja luoda tiedekunta- ja laitosrajat sekä palveluyksiköiden toimialueet ylittävää yhteistyötä edistäviä yhteistyön tiloja
 - Tärkeää tunnistaa tarpeet, käyttäjäryhmät ja toiminta, johon voidaan luodaan tarkoituksenmukaisia tiloja
- Selkeä konsepti yhteistyötä edistäville tiloille
 - Toimistot & työympäristöt sekä erikoistilat erikseen
 - Kustannusten jako, tilavaraukset, tilakonsepti, tietoisuuden lisääminen
 - Aktiviteetin luominen tapahtumilla, teemaviikoilla ja muulla ohjelmasisällöllä
- Avata kampusta tiedeyhteisön ulkopuolelle tukemaan mm. yliopiston TKI toimintaa, sidosryhmäyhteistyötä sekä tuoda kampus osaksi kehittyvää kaupunkia

→ Tilat tukevat monialaista ja monipuolista yhteistyötä



Tilastrategia

Resurssiviisaus

Keskeiset tavoitteet

- Tilakannan kehittämisessä on selkeä tiedolla johtamisen malli, toimivat työkalut, seuranta ja päätöksentekoprosessi
- Tilakustannusten jakamisen malli, joka palvelee resurssiviisauden kehittämistä, ei ohjaa osatoimintaan ja on tasa-arvoinen tilojen käyttäjille
- Kehitystoimenpiteet on keskitetty rakennuksiin, jotka parhaiten palvelevat käyttäjien toiminnallisia tarpeita, ovat kustannuksiltaan järkeviä ja tukevat yliopiston vastuullisuustavoitteita
- Tilanhallinta- ja varausjärjestelmät sekä niistä saatavat raportit tukevat tilojen yhteiskäyttöisyyttä sekä palvelevat käyttäjiensä tarpeita
- Yliopistoyhteisö on tottunut jakamaan tilaresursseja ilman, että se vaikeuttaa arkea ja sujuvaa työntekoa

→ Tilakehittämisessä tehdään tarkoituksenmukaisia ja oikea-aikaisia toimenpiteitä tiedolla johtaen