



JYVÄSKYLÄN YLIOPISTO  
UNIVERSITY OF JYVÄSKYLÄ

# Toimintakertomus 2023

Jyväskylän yliopiston hallitus 22.3.2024

Kehitysjohdaja Jarkko Pirkkalainen



# Keskeiset tapahtumat tilikaudella

- Vertaisarvioitujen julkaisujen määrä jatkoi kasvuaan edellisvuoden ennätysmäisestä tasosta. Vertaisarvioimattomien julkaisujen määrä sen sijaan kääntyi lievään laskuun. Jyväskylän yliopiston tulos on ollut vuonna 2023 erinomainen kilpailluissa tutkimusrahoitushauissa. Suomen Akatemia myönsi tammikuussa Jyväskylän yliopistolle 4,1 M€ vuosille 2023–2028 keskeisten tutkimusalojen kehittämiseen (Profi7). Kaikkia rahoitettuja profiloititoimia yhdistää monitieteisyys sekä yliopiston strategian mukainen hyvinvoinnin ja osaamisen kasvattaminen. Business Finland (BF) rahoituspäätökset ylittivät 5M €.
- Akatemia valitsi lokakuussa 2023 neljä uutta lippulaivaa, joista kolmessa Jyväskylän yliopisto on mukana. Jyväskylän yliopisto johtaa uutta koulutuksen tulevaisuus EDUCA-lippulaivaa.
- Jyväskylän yliopisto sai vuoden 2023 aikana useita erittäin kilpailtua Euroopan tutkimusneuvoston (*European Research Council, ERC*) rahoituspäätöksiä.
- Jyväskylän yliopiston tutkintojen määrät kasvoivat selvästi edellisvuodesta sekä alempien, ylempien että tohtorin tutkintojen osalta. Tutkintoja valmistui yhteensä 3054, ja ilahduttavasti ylempien korkeakoulututkintojen määrä kasvoi kaikilla koulutusaloilla. Jyväskylän yliopisto menestyi etenkin tohtorien tutkinnoissa, joita valmistui 151, kun edellisvuonna oli 116. Jyväskylän yliopisto säilytti asemansa johtavana avoimen yliopiston kouluttajana Suomessa. Jälleen rikottiin 100 000 opintopisteen rajapyykki, vaikka opintopistemäärä oli hieman edellisvuotta pienempi.
- Rehtorin vaihdokset leimasivat toimintavuotta.



# Arvio tulevien vuosien merkittävimmistä riskeistä

## Erityisesti ulkoisesta toimintaympäristöstä johtuvia riskejä ovat:

- Jyväskylän yliopiston toimintaan vaikuttavat kansainväliset shokit, kuten pandemia ja poliittiset muutokset kansainvälisessä yhteistyössä.
- Jyväskylän yliopiston uudistumis- ja sopeutumiskyvyn riittävyys tiede- ja koulutuspoliittisessa sekä digitalisoituvan toimintaympäristön muutoksissa
- Jyväskylän ja Jyväskylän yliopiston veto- ja pitovoimaisuus, millä on vaikutuksia sekä kansainväliseen että henkilöstö- ja opiskelijarekrytointiin

## Erityisesti sisäiseen toimintaan kytkeytyviä tunnistettuja riskejä ovat:

- Jyväskylän yliopiston uudistumis-, sopeutumis- sekä muutoskyky toimeenpanna yliopiston uudistettua strategiaa
- Yliopiston kyky kääntää toiminnallinen taloudellinen tulos tasapainoon ydintoiminnalla saatavilla tuotoilla sekä hallitsemaan lyhyen ja pidemmän aikavälin kulukehitystä
- Jyväskylän yliopiston kyky tunnistaa, ylläpitää ja uudistaa yliopistoyhteisön osaamista muuttuvassa toimintaympäristössä sekä yliopistoyhteisön jaksamiseen ja henkiseen hyvinvointiin liittyvät kasvavat haasteet
- Yleinen turvallisuuskulttuuri; vahinko-, henkilö-, omaisuus-, ympäristö- sekä kyber- ja tietoturvariskien tunnistamisen ja hallinnan riittävyys. Kyber- ja tietoturvauhat kasvavat vahvasti ja näillä on välittömiä sekä suuria vaikutuksia toimintaan.

**Lisäksi jokainen edellä tunnistetuista riskeistä toteutuessaan voi aiheuttaa Jyväskylän yliopistolle merkittävän maineriskin. Osa riskeistä liittyy lyhyen ja osa pidemmän aikavälin mahdollisiin kehityskuluihin.**



# Arvio tulevasta kehityksestä

- Jyväskylän yliopiston toimintaympäristö on edelleen voimakkaassa muutoksessa.
- Korkeakoulujen kestävä kasvun ohjelma sekä muut korkeakoulu- ja tiedepoliittiset toimet, jotka tähtäävät Suomen julkisen talouden vahvistamiseen ja kestäväan kasvuun asettavat merkittäviä odotuksia yliopistolle. Osaavan työvoiman tarjonnan lisääminen ja siihen liittyvä huomattava opiskelijamäärien lisäys, koulutus- ja työperäisen maahanmuuton lisääminen sekä pyrkimykset saada pääosa osa ulkomaisista opiskelijoista jäämään Suomeen ovat tavoitteina tärkeitä ja edellyttävät yliopistolta kykyä kehittää koulutustaan ja vetovoimaansa.
- Talouteen vaikuttavat yliopiston kyky kääntää toiminnallinen talouden tulos tasapainoon ydintoiminnalla saatavilla tuotoilla sekä hallitsemaan lyhyen ja pidemmän aikavälin kulukehitystä. Mikäli yliopisto onnistuu toteuttamaan strategiassaan määrittelemänsä tavoitteet, se kykenee kohtaamaan toiminta- ja kilpailuympäristössä tapahtuvia muutoksia muuntautumiskykyisenä.

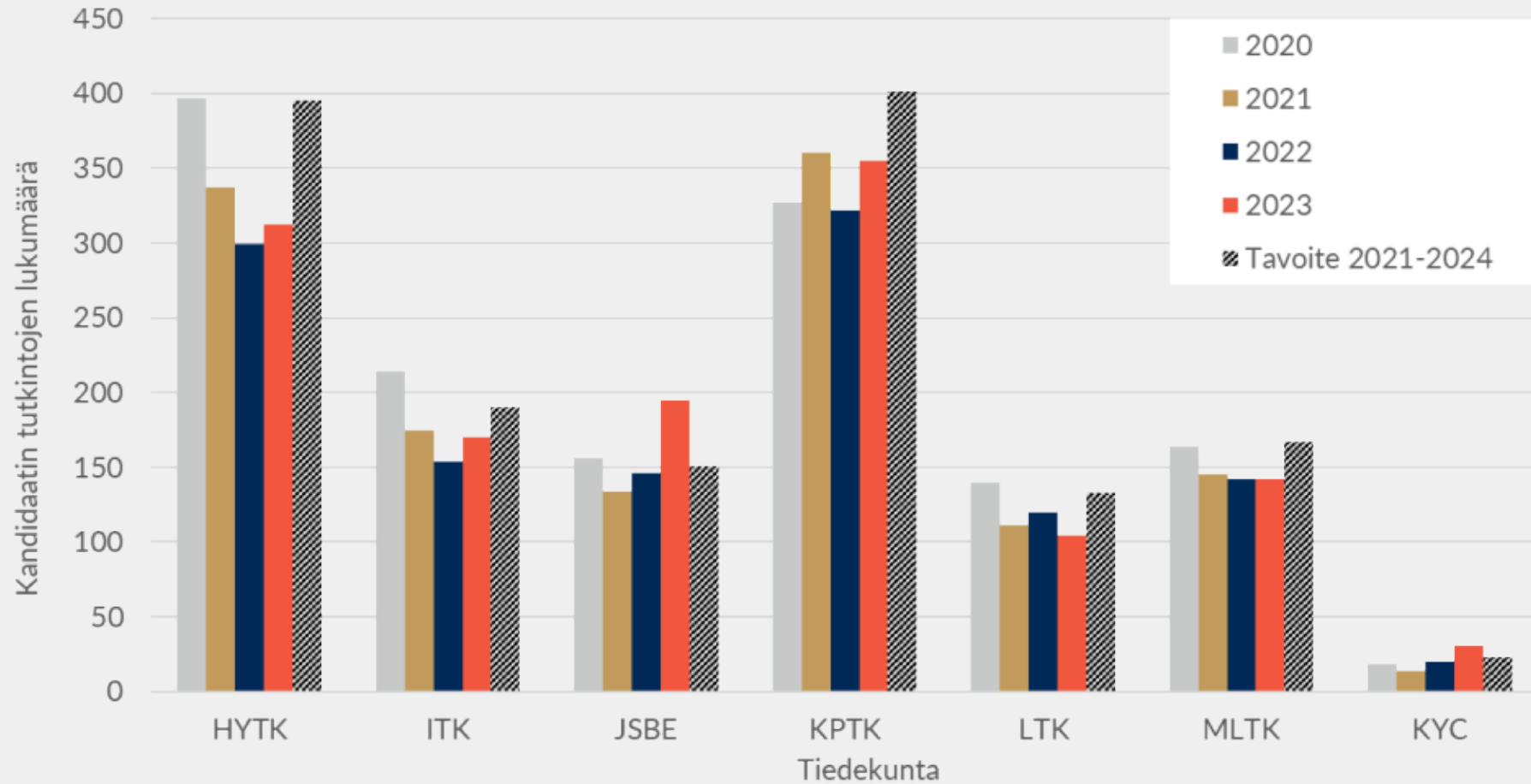


JYVÄSKYLÄN YLIOPISTO  
UNIVERSITY OF JYVÄSKYLÄ

# Koulutus

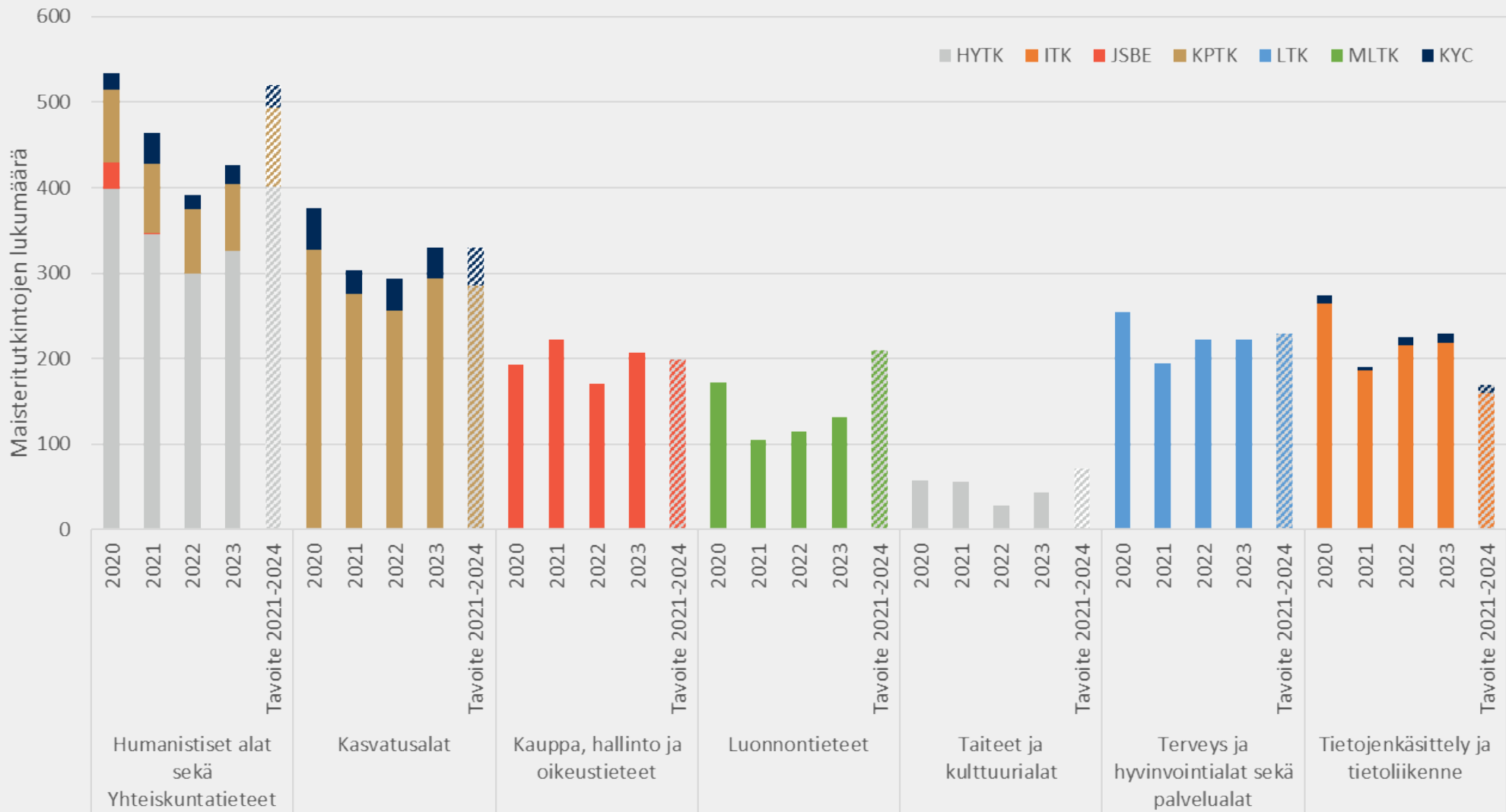


# Kandidaatin tutkinnot



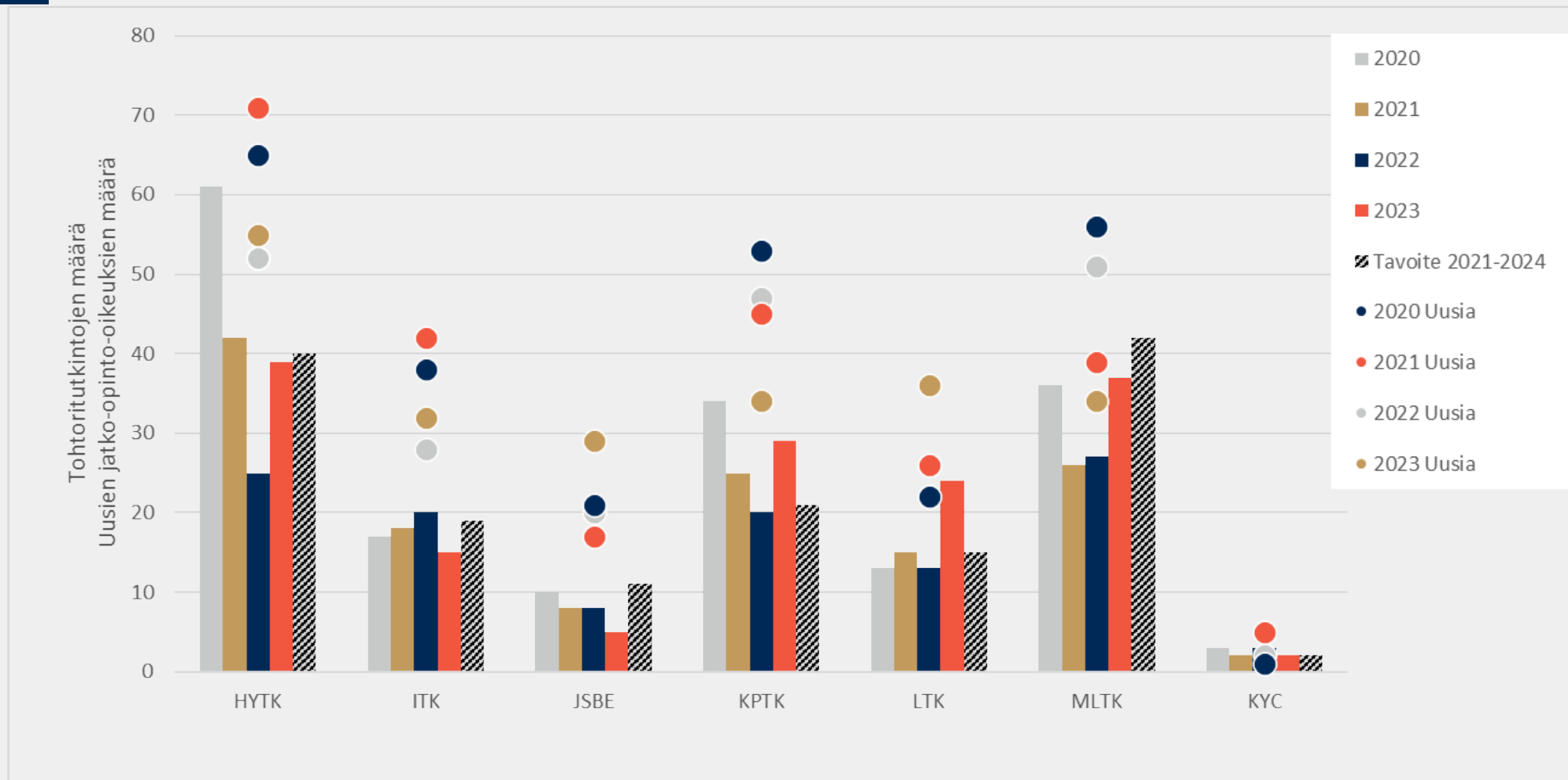


# Maisteritutkinnot yksiköittäin sekä ohjauksen aloittain





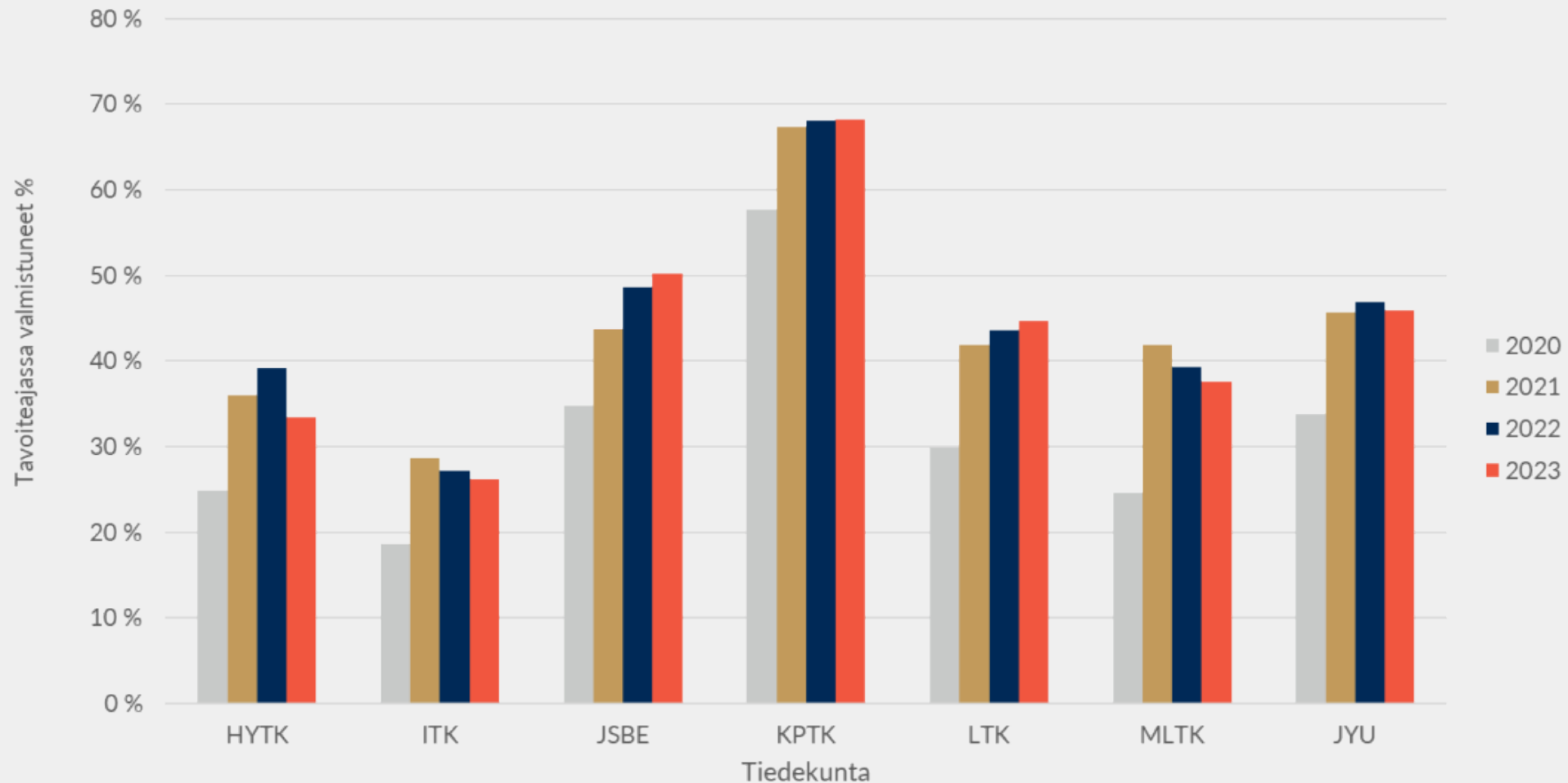
# Tohtorin tutkinnot ja uudet tohtoriopiskelijat







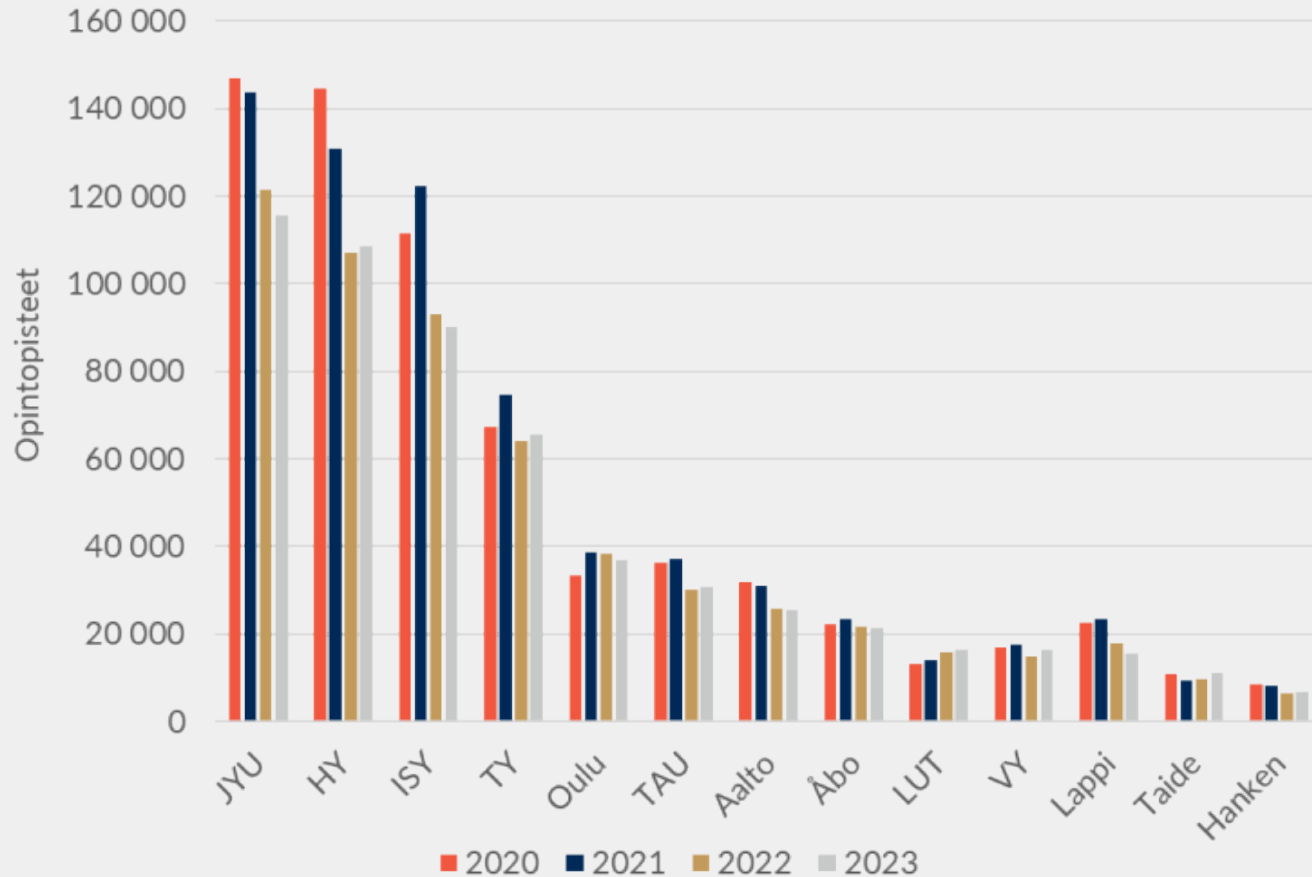
# Tavoiteajassa tutkinnon (kandidaatti tai maisteri) suorittaneiden osuus





# Rahoitusmallin mukainen jatkuva oppiminen

Korkeakoulujen välisten yhteistyösopimusten opintopisteet, avoimen korkeakouluopetuksen opintopisteet, erillisten opinto-oikeuksien opintopisteet (ml. opettajankoulutus) erikoistumiskoulutuksissa suoritettut opintopisteet



Jatkuvan oppimisen suhteellinen osuus ja osuuden muutos edelliseen vuoteen				
	2020	2021	2022	2023
Aalto	4,7 %	4,5 %	4,5 %	4,5 %
HY	21,4 %	18,9 %	18,9 %	19,4 %
ISY	17,9 %	20,1 %	16,4 %	16,1 %
<b>JYU</b>	<b>21,4 %</b>	<b>20,7 %</b>	<b>21,4 %</b>	<b>20,7 %</b>
Lappi	3,6 %	3,4 %	3,2 %	2,8 %
LUT	1,9 %	2,0 %	2,8 %	2,9 %
OY	5,3 %	5,6 %	6,7 %	6,6 %
Hanken	1,3 %	1,2 %	1,1 %	1,2 %
TaideY	1,5 %	1,3 %	1,7 %	2,0 %
TAU	5,4 %	5,5 %	5,3 %	5,5 %
TY	10,1 %	10,8 %	11,3 %	11,7 %
VY	2,4 %	2,5 %	2,6 %	2,9 %
ÅA	3,2 %	3,5 %	3,8 %	3,8 %
	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

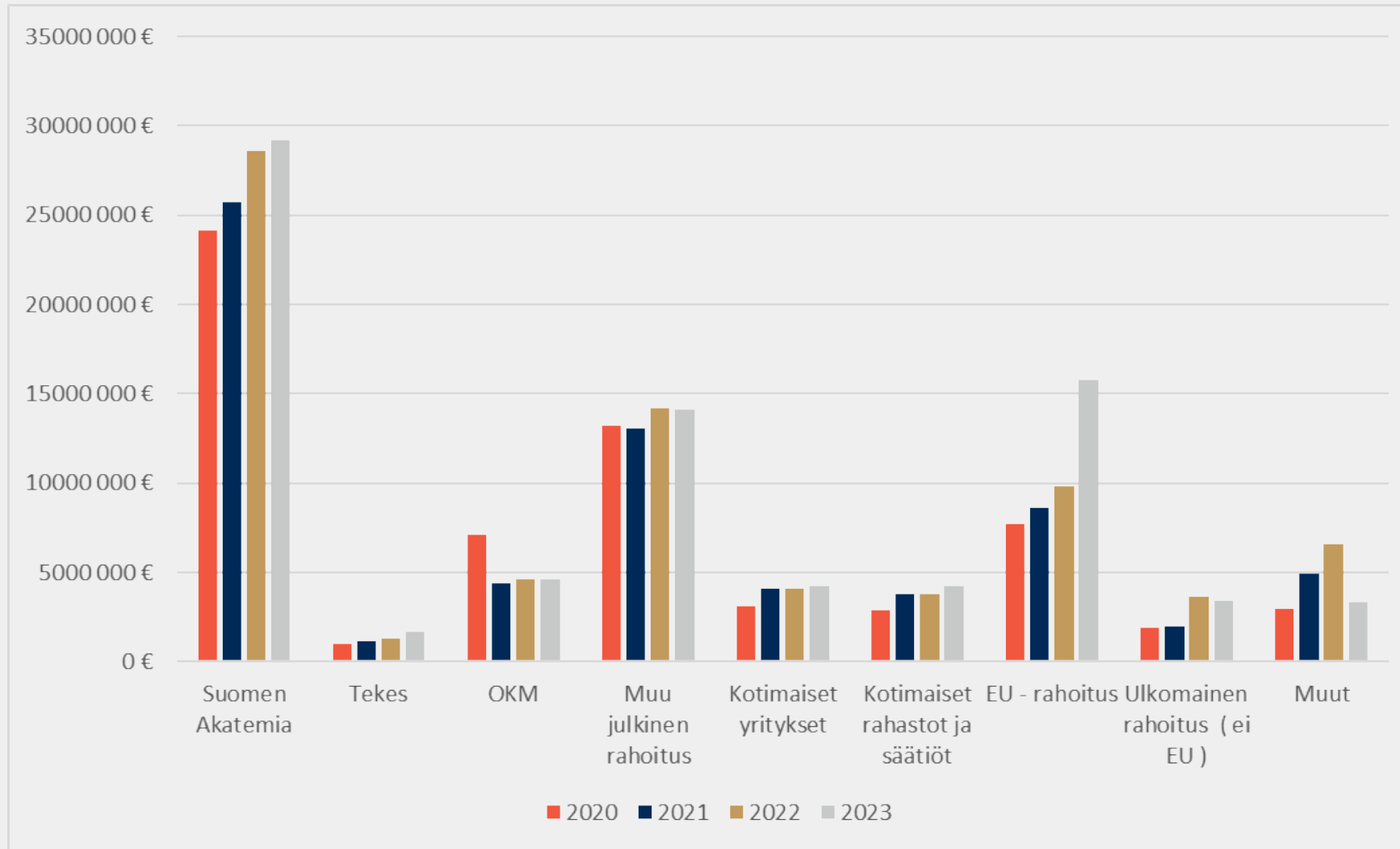


JYVÄSKYLÄN YLIOPISTO  
UNIVERSITY OF JYVÄSKYLÄ

# Tutkimus



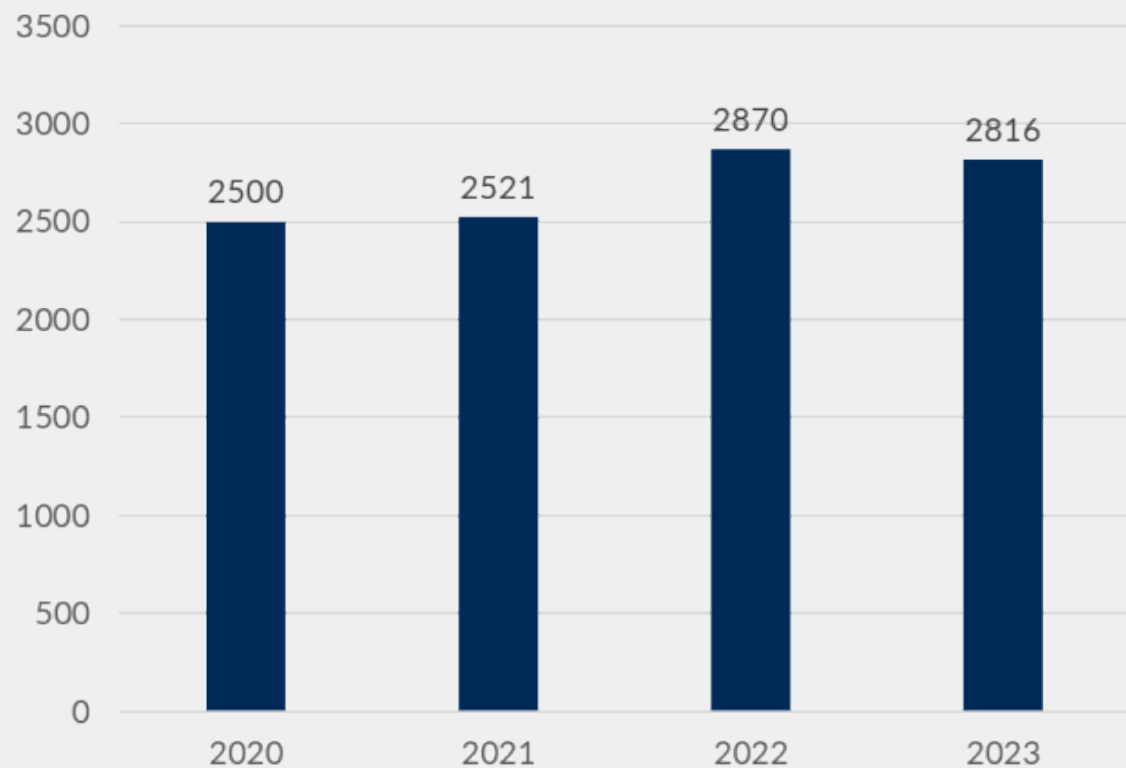
# Täydentävä rahoitus 2020-2023



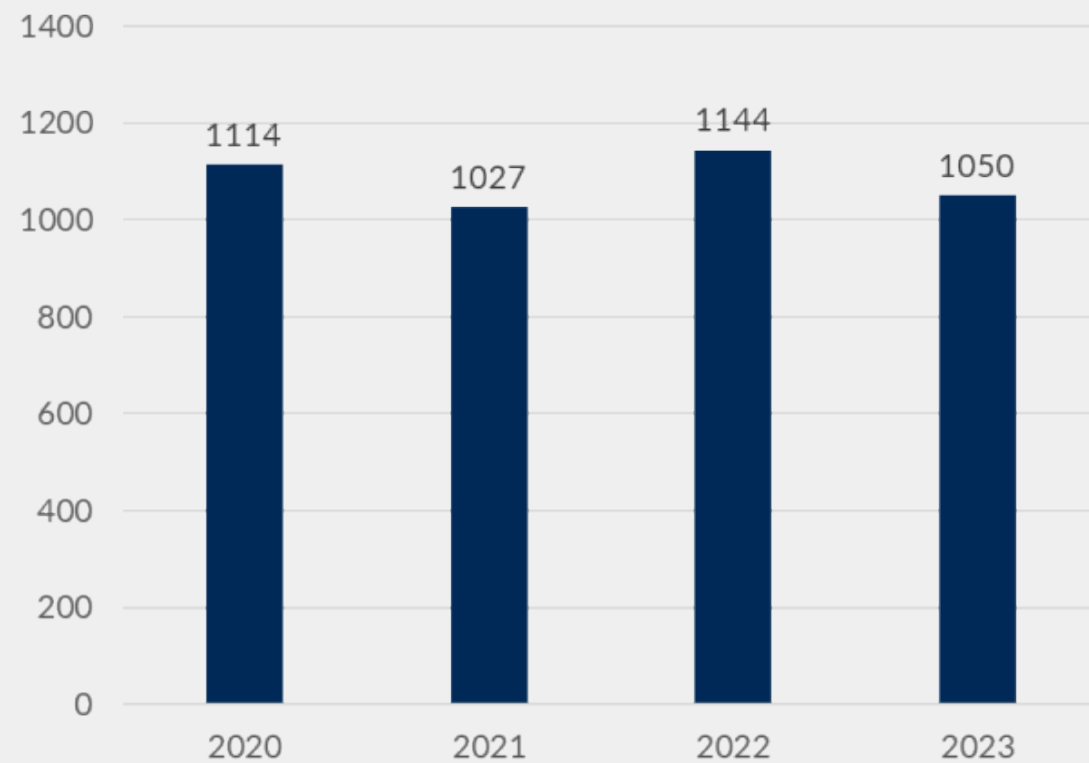


# Julkaisut

Vertaisarvioidut tieteelliset julkaisut (A ja C)



Muut julkaisut (vertaisarvioimattomat tieteelliset kirjoitukset (B), ammattiyhteisölle (D) ja suurelle yleisölle suunnatut julkaisut (E))





JYVÄSKYLÄN YLIOPISTO  
UNIVERSITY OF JYVÄSKYLÄ

# Tilinpäätös 2023

Yliopiston hallitus 22.3.2024

Talous- ja palvelujohtaja Päivi Seppä



# Talouden tila 2023

- Yliopiston taloudellinen tila kääntyi nopeasti vuonna 2022 alijäämäiseksi, ja sen tasapainottaminen käynnistyi hallitusti tilikauden 2023 loppupuolella.
- Yliopiston liikevaihto tilikaudelta 2023 oli 232,9 M€ ja kasvoi 5 % edellisestä vuodesta.
- Kokonaiskustannukset olivat 243,7 M€ ja kasvoivat 4 % edellisestä vuodesta.
- Toiminnan tuloksen tappio (liiketulos) oli 10,9 M€ (vuonna 2022 tappio 13,3 M€).
  - Syksyllä käynnistetyillä talouden sopeuttamistoimilla oli jo hieman vaikutusta toiminnan alijäämäiseen tulokseen.
- Sijoitustoiminnan realisoitunut tulos oli ylijäämäinen 6,7 M€ (vuonna 2022 5,8 M€)
  - Pitkäaikaisen sijoitusomaisuuden realisoitumaton tilivuoden lopussa omistetun sijoitusomaisuuden arvonalasku oli 4,4 M€, joten sijoitustoiminnan tulos oli yhteensä 2,2 M€ ylijäämäinen.



# Tuloslaskelma

	Tilinpäätös 2022	Tilinpäätös 2023	Muutos edelliseen vuoteen	
Korkeakoulujen valtionrahoitus	145 379 000	152 150 667	6 771 667	5 %
Täydentävä rahoitus yhteensä	76 775 083	80 719 565	3 944 482	5 %
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>222 154 083</b>	<b>232 870 232</b>	<b>10 716 149</b>	<b>5 %</b>
HENKILÖSTÖKULUT YHT.	-161 548 110	-166 856 417	-5 308 306	3 %
MUUT TOIMINNAN KULUT	-73 926 770	-76 885 739	-2 958 969	4 %
<b>TOIMINNAN KULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-235 474 880</b>	<b>-243 742 155</b>	<b>-8 267 275</b>	<b>4 %</b>
<b>TOIMINNAN TULOS</b>	<b>-13 320 797</b>	<b>-10 871 924</b>	<b>2 448 873</b>	
Varainhankinnan tuotot	2 266 010	226 860	-2 039 150	
Rahoitustuotot ja -kulut	5 752 659	6 671 567	918 908	16 %
Käyvän arvon muutos realisoitumaton	-25 370 688	-4 442 474	20 928 214	
Tilinpäätössiirrot	-1 252 627	-70 346	1 182 281	-94 %
<b>MUUT TOIMINNAN ERÄT</b>	<b>-20 870 657</b>	<b>2 158 747</b>	<b>23 029 403</b>	
<b>TILIKAUDEN TUOTTO- KULUJÄÄMÄ</b>	<b>-31 925 444</b>	<b>-8 486 117</b>	<b>23 439 327</b>	<b>-73 %</b>

- **Liikevaihto kasvanut 11 M€ (5 %)**
- **Toiminnan kulut ovat kasvaneet 8,3 M€ (4 %).**
- **Toiminnan tulos on parantunut vertailuajankohdasta 2,4 M€.**





# Taloudellisen tuloksen kehitys 2022-2024

(ilman realisoitumatonta sijoitusvarallisuuden arvonmuutosta)

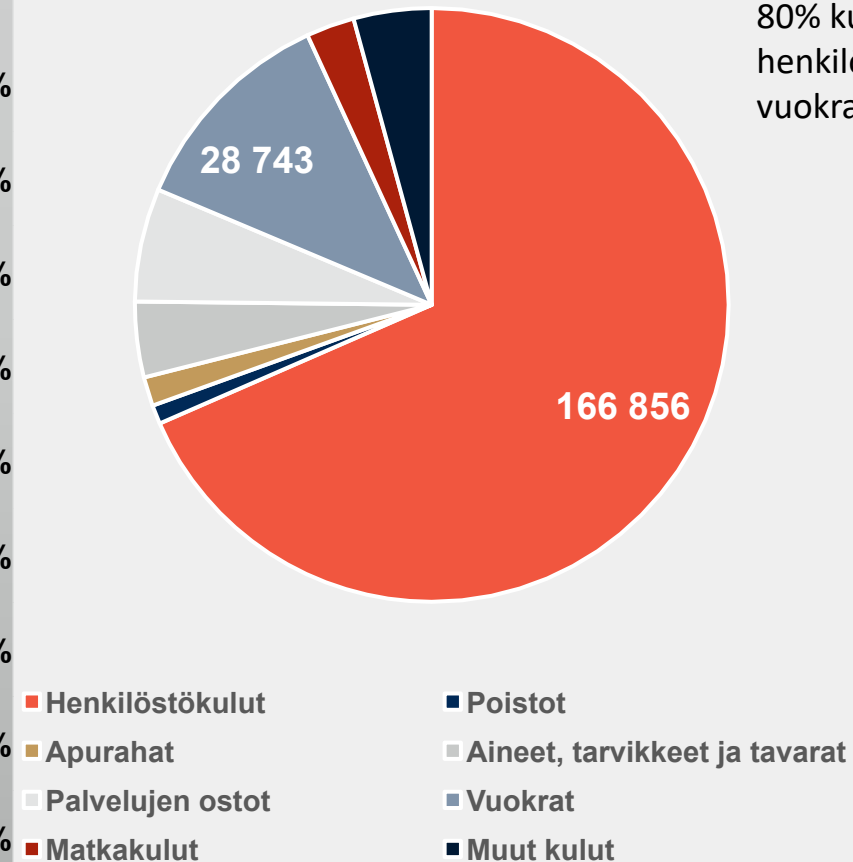
	Tilinpäätös 2022	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024
Korkeakoulujen valtionrahoitus	145 379 000	152 150 667	158 949 867
Täydentävä rahoitus yhteensä	76 775 083	80 719 565	77 591 797
LIKEVAIHTO	222 154 083	232 870 232	236 541 664
HENKILÖSTÖKULUT	-161 548 110	-166 856 417	-168 514 505
MUUT TOIMINNAN KULUT	-73 926 770	-76 885 739	-77 876 149
TOIMINNAN KULUT YHTEENSÄ	-235 474 880	-243 742 155	-246 390 654
<b>TOIMINNAN TULOS</b>	<b>-13 320 797</b>	<b>-10 871 924</b>	<b>-9 848 990</b>
Varainhankinnan tuotot	2 266 010	226 860	0
Rahoitustuotot ja -kulut	5 752 659	6 671 567	2 976 000
Tilinpäätössiirrot	-1 252 627	-70 346	858 938
<b>MUUT TOIMINNAN ERÄT</b>	<b>6 766 042</b>	<b>6 828 081</b>	<b>3 834 939</b>
<b>TILIKAUDEN TUOTTO- KULUJÄÄMÄ</b>	<b>-6 554 756</b>	<b>-4 043 843</b>	<b>-6 014 052</b>

Kolmas tilikausi on käynnistymässä, kun sijoitusvarallisuuden realisoituneiden tuottojen ja lahjoitusvarojen käytön jälkeen talous on alijäämäinen.



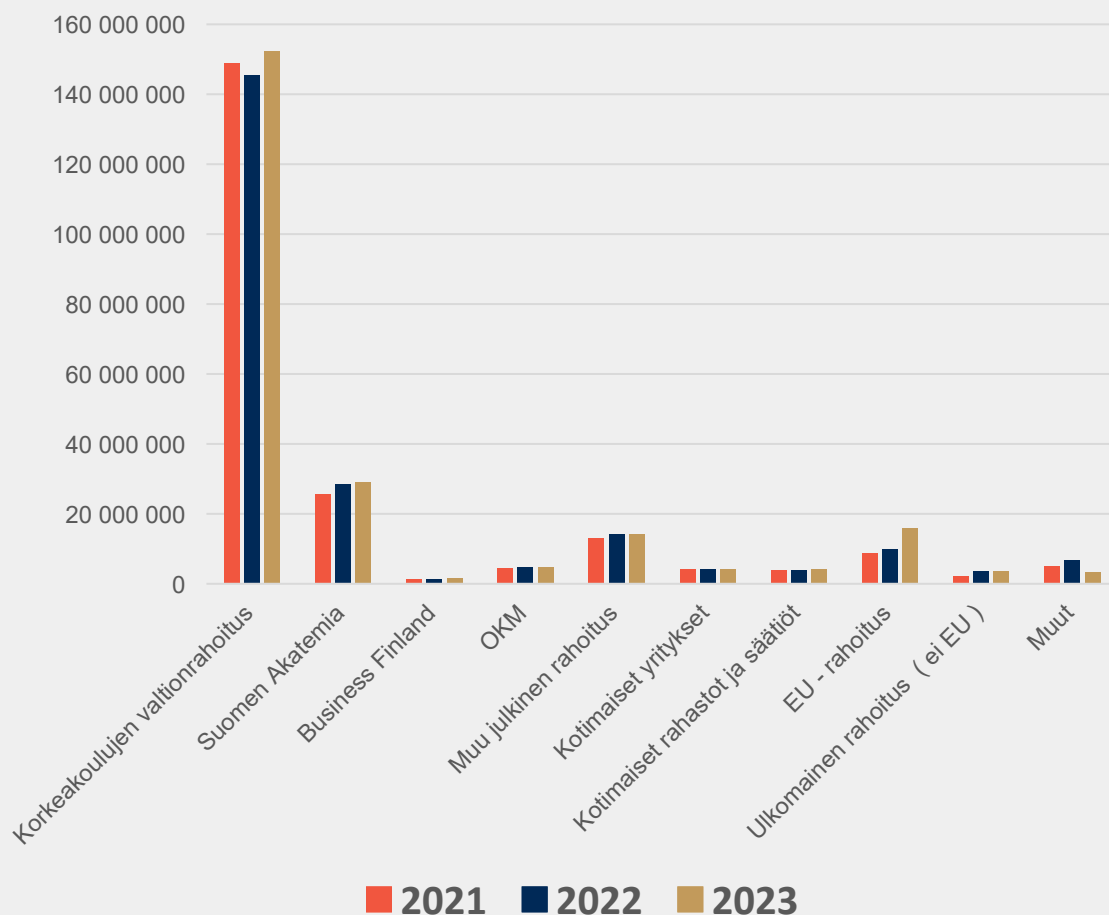
# Merkittävimmät kulut ja niiden muutokset

1000 euroa	2023	2022	2021	Muutos 2022 -2023	Muutos %
Henkilöstökulut	166 856	161 548	152 868	5 308	3 %
Poistot	2 503	2 440	2 281	63	3 %
Apurahat	3 854	3 785	2 768	69	2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	10 031	10 003	11 802	28	0 %
Palvelujen ostot	15 012	14 736	13 613	276	2 %
Vuokrat	28 743	27 523	25 575	1 220	4 %
Matkakulut	6 408	5 103	1 094	1 305	26 %
Muut kulut	10 335	10 337	9 700	-2	0 %
Kulut yhteensä	243 742	235 475	219 701	8 267	4 %





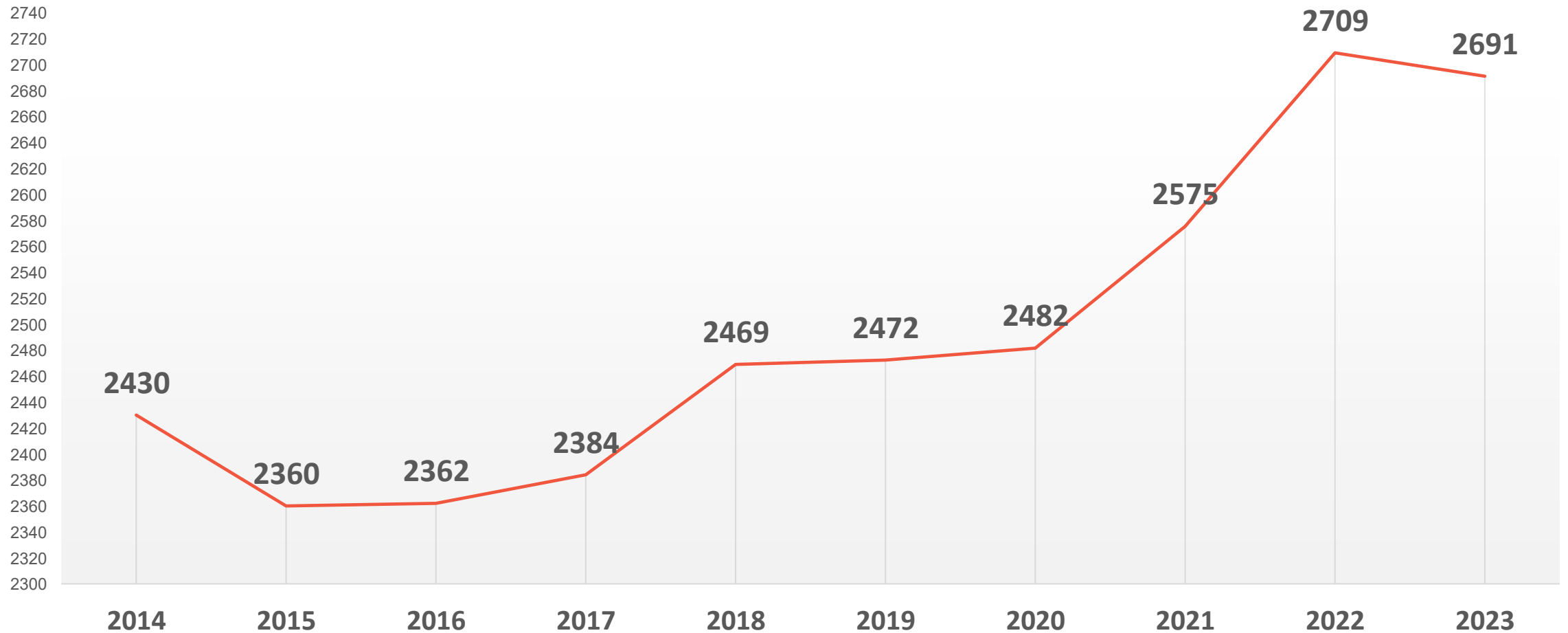
# Talouden tuottojen (liikevaihdon) ja suhteellisten osuuksien kehitys 2021-2023 rahoittajittain



	2021	2022	2023	Osuus tuotoista 2021	Osuus tuotoista 2022	Osuus tuotoista 2023
Korkeakoulujen valtionrahoitus	148 826 423	145 379 000	152 150 667	69 %	65 %	65 %
Suomen Akatemia	25 707 452	28 557 471	29 164 993	12 %	13 %	13 %
Business Finland	1 191 695	1 307 791	1 712 537	1 %	1 %	1 %
OKM	4 372 324	4 669 468	4 608 032	2 %	2 %	2 %
Muu julkinen rahoitus	13 103 085	14 195 996	14 134 719	6 %	6 %	6 %
Kotimaiset yritykset	4 118 891	4 121 294	4 224 434	2 %	2 %	2 %
Kotimaiset rahastot ja säätiöt	3 786 588	3 786 831	4 242 022	2 %	2 %	2 %
EU - rahoitus	8 628 081	9 858 756	15 821 087	4 %	4 %	7 %
Ulkomainen rahoitus (ei EU)	2 031 595	3 675 059	3 440 178	1 %	2 %	1 %
Muut	4 940 905	6 602 418	3 371 564	2 %	3 %	1 %
<b>Yhteensä</b>	<b>216 707 038</b>	<b>222 154 083</b>	<b>232 870 233</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>



# Henkilötyövuosien kehitys





# Tunnuslukujen kehitys

TOIMINNAN TUNNUSLUVUT	2023	2022	2021	2020
<b>Toiminnan laajuuden muutos</b>				
Liikevaihdon muutos %	5 %	3 %	8 %	-1 %
<b>Toiminnan kannattavuus</b>				
Liikevoitto %	-5 %	-6 %	-1 %	-2 %
Oman pääoman muutos-%	-4 %	-11 %	18 %	6 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %	5 %	-11 %	19 %	7 %
<b>Maksuvalmius</b>				
Quick ratio	0,9	0,9	0,7	1,1
Kassan riittävyys päivissä	6	11	10	22
<b>Vakavaraisuus</b>				
Omavaraisuusaste	87 %	87 %	88 %	88 %

- Kassan riittävyys päivissä on laskettu ilman sijoitusomaisuutta, jolloin tunnusluku on matala. Mikäli yliopiston kassa ei riittäisi toimintaan, sijoitusomaisuudesta olisi irrotettavissa nopeasti varoja.



## Sijoitusten arvo ja arvonnmuutos

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	
Osuudet saman konsernin yrityksissä	1 639 420	1 639 420	2 139 420	ECF Oy ja Unifund Oy
Muut osakkeet ja osuudet	2 629 095	2 629 095	2 629 095	Certia Oy, CSC Oy, Funidata Oy, Semma Oy, Suomen biopankkiosuuskunta, Yritystehdas Oy, asunto-osakkeita, entisiä SHOK yhtiöitä
Kiinteistöyhtiöosakkeet	44 967 656	44 967 656	44 967 656	Suomen yliopistokiinteistöt Oy
Sijoitusrahastot	191 114 439	159 616 170	151 404 792	
<b>Yhteensä</b>	<b>240 350 611</b>	<b>208 852 342</b>	<b>201 140 964</b>	



# Yliopistokonserni

- Yliopistokonsernin tuloslaskelmassa ja taseessa yhdistetään yliopiston vastaaviin lukuihin tytäryhtiöiden EduCluster Finland Oy ja Unifund Oy vastaavat tiedot.