

List of Signatures

Page 1/1



Pöytäkirja_Yliopistokollegion kokous 2 26.4.2024_260424.pdf

Name	Method	Signed at
TERHI NOKKALA	FTN (OP)	2024-05-15 06:29 GMT+02
KAISA MARKETTA MIETTINEN	FTN (Handelsbanken)	2024-05-09 10:58 GMT+02
MAARIT ALASUUTARI	FTN (OP)	2024-05-08 15:15 GMT+02
Markus Matias Kumara	FTN (Danske Bank)	2024-05-08 14:55 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: DF025DBC05AD44C8A37C0B54323B1F1C

Yliopistokollegion kokous 2/ 26.4.2024

pe 26 huhtikuuta 2024, 09.00 - 12.00

S 212

Osallistujat

Kollegion jäsenet

Professorit:, Tero Heikkilä, Mikko Villi, Tiina Silvasti, Maarit Alasuutari, Kaisa Miettinen, Tommi Kärkkäinen, Pauline von Bonsdorff, Pasi Ihalainen, Anna Kuparinen, Miika Marttunen, Opetus- ja tutkimushenkilöstö ja muu henkilöstö, Katja Mäntylä, Esa Koskela, Panu Moilanen, Joonas Ilmavirta, Janne Pakarinen, Martta Walker, Piia Näykki, Miia Korpilauri, Terhi Nokkala, Opiskelijat:, Aleksanteri Skaniakos, Miikael Saksman, Konsta Tarnanen, Veikka Holma, Heli Ylikoski, Laura Willström, Meri Kärkkäinen, Jenni Suutari, Henna Tuomiranta

Muut osallistujat

Markus Kumara (Sihteeri), Marjo Havila (Tekninen sihteeri), Liisa Harjula (Viestintä), Tilintarkastaja KHT, JHT Juha Huuskonen, KPMG Oy (läsnä asiassa 5), Hallituksen puheenjohtaja Antti Koivula (läsnä asioissa 5-7), Rehtori Jari Ojala (läsnä asioissa 5-7 ja 9-10), Kehitysjohtaja Jarkko Pirkkalainen (läsnä asioissa 5-7), Talous- ja palvelujohtaja Päivi Seppä (läsnä asioissa 5-7, 9)

Kokouspöytäkirja

1. Kokouksen avaus

Kaisa Miettinen

Puheenjohtaja toivotti kaikki osallistujat lämpimästi tervetulleeksi ja avasi kokouksen klo 09.02.

2. Laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Kaisa Miettinen

Päätös:

Todettiin kokous laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

3. Esityslistan hyväksyminen

Päätös

Päätös:

Kaisa Miettinen

Hyväksyttiin esityslista.

4. Pöytäkirjantarkastajien valinta

Päätös

Päätös:

Kaisa Miettinen

Valittiin pöytäkirjantarkastajiksi professori Maarit Alasuutari ja yliopistotutkija Terhi Nokkala.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DF025DBC05AD44C8A37C0B54323B1F1C

5. Tilintarkastuksen raportti vuodesta 2023 ja tilintarkastuskertomuksen esittely

Keskustelu

Vastuullinen Tilintarkastaja
Juha Huuskonen

Vastuullinen tilintarkastaja KHT, JHT Juha Huuskonen esitteli kollegiolle tilintarkastuksen raportin ja tilintarkastuskertomuksen vuodelta 2023.

Huuskonen totesi esityksessään, että tilinpäätös ja toimintakertomus on tarkastettu ja ne täyttivät lakisääteiset vaatimukset. Tilintarkastukseen sisältyy tilintarkastajien puoltava lausuma tilinpäätöksen vahvistamisesta.

Huuskonen kertoi tilintarkastajien raportoineen yliopiston hallitukselle yksityiskohtaisimpia havaintoja taloudesta kaksi kertaa vuodessa sekä tilinpäätöstarkastuksen yhteydessä. Tarkastuksen painopisteitä olivat merkittävimpien tilinpäätösosien läpikäynti, valtionosuudet, rahoitukset, palkkakulut, ostoprosessit sekä sijoituksiin liittyvät kysymykset. Huuskonen avasi kollegiolle myös kirjanpitolautakunnan lausuntoon perustuvaa kirjausperusteen muutosta, joka vaikutti sijoitusomaisuuden kirjaamiseen.

Kollegiolle oli toimitettu asialistan liitteenä Jyväskylän yliopiston tilintarkastuskertomus vuodelta 2023 etukäteen tutustuttavaksi.

[📄 Asia 5_liite 1_Jyväskylän yliopisto ttk 2023_verkkojulkaistava.pdf](#)

[📄 Asia 5_Liite 2_Allekirjoitusliite_Jyväskylän yliopisto ttk 2023_verkkojulkaistava.pdf](#)

6. Hallituksen puheenjohtajan ja rehtorin katsaus vuoteen 2023

Keskustelu

Puheenjohtaja Antti Koivula
Ja Rehtori Jari Ojala

Hallituksen puheenjohtaja Antti Koivula esitteli kollegiolle hallituksen työskentelyn painopisteitä ja rehtori Jari Ojala merkittävimpiä tapahtumia vuonna 2023.

Koivula kiitti puheenvuorossaan kollegiota viime vuodesta ja kävi läpi vuoden 2023 aikana tapahtuneita muutoksia, joista näkyvimpänä oli rehtorin vaihdos. Hän myös totesi uuden jäsenen tuoneen hallitukseen syvempää tutkimuksellista keskustelua. Strategiassa siirryttiin enemmän taloudellisen kestävyuden suuntaan tappiollisen vuoden 2022 jälkeen.

Rehtori esitti katsauksessaan yliopiston keskeisiä tunnuslukuja vuodelta 2023 ja niiden kehittymistä. Hän esitti kiitokset ahkerasta työstä, joka näkyy mm. julkaisu- ja tutkintomäärien kasvuna. Liikevaihto on noussut vuosittain. Positiivista olivat muun muassa uudet lippulaivat sekä saatu ERC-rahoitus. ERC-rahoitus korostaa JYU:n tieteellistä ekseenenssiä, mutta Horizon Europen pilareissa II ja III ei ole ollut vastaavaa menestystä. Suomen Akatemia on edelleen merkittävin täydentävän rahoituksen lähde.

Esimerkinä näkyvästä onnistumisesta vuodelta 2023 rehtori mainitsi muuttolintujen kevät -sovelluksen. Viime vuonna OKM:n uutta rahoitusmallia valmisteltiin kiivaasti. Muutos jatkuvan oppimisen rahoitusosuudessa tulee vähentämään JYU:n saamaa rahoitusta. Rehtorin puheenvuorossa käsiteltiin myös muita viime vuoden merkittäviä tapahtumia, kuten uutta hallitusohjelmaa sekä hyvinvointialueiden perustamista sekä yliopiston merkittävimpiä kumppanuuksia. Hän mainitsi alueellisen yhteistyön tiivistyneen.

Rehtori totesi, että historiallisesti JYU on ollut aina yliopisto, jonne tullaan muualta Suomesta. Keski-Suomesta tulevien opiskelijoiden suhteellinen osuus hakijoista on ollut viime aikoina kasvusuunnassa. JYU:n tulee kiinnittää huomiota asiaan, sillä se ei halua muuttua jatkossakaan pieneksi maakuntayliopistoksi.

Kollegio keskusteli muun muassa jatkuvan oppimisen painottamisesta OKM-rahoituksessa ja siihen liittyvistä yhteistyöopinnoista, joiden käyttö on tosiasiaa jäänyt vähäiseksi johtuen muun muassa ohjeistuksen epäselvyydestä. Jotta strategisen rahoituksen tavoitteita voitaisiin toteuttaa tehokkaasti, tulisi henkilöstöllä olla selkeät askelmerkit ja ohjeet. Kollegio keskusteli myös maakuntayliopisto-teemasta sekä JAMK-yhteistyöstä ja FORTHEM-allianssin tulevaisuudesta. Kollegion puheenvuorossa myös huomautettiin, että hallitusohjelman yliopistoille myönnteisten kirjausten lisäksi tulee huomioida, että opiskelijoiden etuuksiin on kohdistunut leikkauksia, joilla on vaikutusta opiskelumahdollisuuksiin.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DF025DBC05AD44C8A37C0B54323B1F1C

7. Vuoden 2023 tilinpäätöksen esittäminen ja tilinpäätöksen vahvistaminen

Päätös

Yliopistolain (558/2009) 14 §:n mukaan julkisoikeudellisen yliopiston hallituksen tehtävänä on laatia tilinpäätös, jonka vahvistaa yliopistolain 65 §:n mukaan yliopistokollegio. Yliopistolain 61 §:n mukaan yliopiston kirjanpitoon sovelletaan kirjanpitolakia (1336/1997).

Talous- ja palvelujohtaja
Päivi Seppä ja Kehitysjohtaja
Jarkko Pirkkalainen

Yliopistokonsernin tilinpäätös sisältää tilinpäätöspäivän taloudellista asemaa kuvaavan taseen, tuloksen muodostumista kuvaavan tuloslaskelman, varojen hankintaa ja niiden käyttöä tilikauden aikana selvittävän rahoituslaskelman sekä näiden laskelmien liitetiedot.

Tilinpäätös sisältää myös toimintakertomuksen, jossa annetaan tiedot yliopiston taloudellisesta asemasta sekä toiminnan kehittymistä koskevista tärkeistä seikoista. Tilintarkastajat ovat tarkastaneet tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen vuodelta 2023 ja puoltavat tilinpäätöksen vahvistamista.

Talous- ja palvelujohtaja Päivi Seppä sekä kehitysjohtaja Jarkko Pirkkalainen olivat toimittaneet etukäteen kollegiolle esittelyvideon aiheesta. Lisäksi kollegiolle oli toimitettu asialistan liitteenä toimintakertomus sekä tilinpäätös vuodelta 2023 etukäteen tutustuttavaksi.

Seppä selvensi kirjaamiskäytäntöjen muutoksesta johtuvaa näennäistä muutosta sijoitusvarallisuuden kehitykseen. Pirkkalainen kertoi, että osana ministeriön kanssa käytäviä sopimusneuvotteluja on uudet tutkintotavoitteet jo vahvistettu.

Kollegio keskusteli tilinpäätöksestä ja jo aloitetusta sopeutuksesta sekä esitti tarkentavia kysymyksiä. Kollegio halusi esimerkiksi tietää, kuinka yliopistossa tulisi suhtautua tilanteeseen, jossa yksi yksikkö menestyy ja toinen ei. Talous- ja palvelujohtaja totesi, että kertaluontoisesti maksettavaksi tulevat asiat voivat huonontaa tietyn yksikön tulosta yhtenä vuonna, mutta kyse ei välttämättä ole pysyvästä tilanteesta. Jokainen yksikkö kuitenkin miettii osaltaan, kuinka toimintaa voitaisiin sopeuttaa tulevina vuosina.

Kollegio huomautti, että tilinpäätökseen sisältyvän toimintakertomuksen toiminnallinen osuus vaikuttaa tiivistyneen siitä, mitä se on aiemmin ollut. Talous- ja palvelujohtaja vastasi, että kyse on asiakirjasta, jossa avataan talouden tunnuslukuja, mutta varsinainen tarkempi raportointi tehdään muualla. Toimintakertomuksen tulisi olla mahdollisimman tiivis. Kehitysjohtaja lisäsi, että tiedolla johtaminen on tärkeää ja lisämateriaalia voidaan toimittaa kollegiolle.

Keskustelussa pohdittiin lisäksi yliopiston saamien lahjoitusten määrän kehitystä, yliopistopalvelujen kulurakennetta, yksiköt ylittävien tutkinto-ohjelmien rakentamista sekä sitä, miten varmistetaan, että säästetään strategisesti oikeista paikoista. Menestykseen EU-rahoituksen muissa pilareissa todettiin tarvittavan verkostoja ja kumppaneita.

Päätösehdotus:

Vahvistetaan yliopistokonsernin tilinpäätös vuodelle 2023.

Päätös:

Päätettiin yksimielisesti vahvistaa yliopistokonsernin tilinpäätös vuodelle 2023 päätösesityksen mukaisesti.

[📎 Asia 7_Liite 1_Toimintakertomus ja tilinpäätös 2023_JYU_allekirjoitettu_verkkojulkaistava.pdf](#)

8. Vastuuvapauden myöntäminen yliopiston hallitukselle ja rehtorille

Päätös

Kaisa Miettinen

Yliopistolain 65 §:n mukaan yliopistokollegio päättää vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja rehtorille tilivuotta seuraavan kesäkuun loppuun mennessä.

Yliopiston tilintarkastajat eivät ole 28.3.2024 päivättyssä tilintarkastusraportissa havainneet poikkeamia yliopiston tilikaudella 2023 ja puoltavat vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille ja rehtorille.

Päätösehdotus:

Myönnetään vastuuvapaus yliopiston hallituksen jäsenille ja rehtorille tilikaudelta 2023.

Päätös:

Päätettiin yksimielisesti myöntää vastuuvapaus yliopiston hallituksen jäsenille ja rehtorille tilikaudelta 2023 päätösesityksen mukaisesti.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DF025DBC05AD44C8A37C0B54323B1F1C

9. Tilastrategian toimeenpano

Keskustelu

Rehtori Jari Ojala sekä talous- ja palvelujohtaja Päivi Seppä esittelivät kollegiolle tilastrategian toimeenpanosuunnitelman luonnosta. Tilastrategia oli toimitettu kollegiolle etukäteen tutustuttavaksi.

Rehtori Jari Ojala Ja Talous-
Ja Palvelujohtaja Päivi Seppä

Rehtori alusti aiheesta. Tällä hetkellä kampuksella on paljon tyhjillään olevia rakennuksia. Osa tiloista on sellaisia, joista luovutaan, osasta mahdollisesti luovutaan ja osa pidetään. Tilavuokrat ovat merkittävä asia myös taloudellisesti ja tiloista luopumisella tavoitellaan kolmasosaa yliopiston säästötavoitteista. Myös jatkossa tullaan toimimaan kolmella kampuksella.

Yliopiston tavoitteena on toimitilojen käyttöasteen nousu 50 %:iin. Tämä vaatii koko henkilöstöltä toimintakulttuurin muutosta ja joustavuutta. Samalla tulee huolehtia siitä, ettei tehdä työskentelystä kampuksella vastenmielisiä. Lisäksi on peruskorjauksia, esim. Ylistönrinteellä, jotka on hoidettava. Tilastrategian toimeenpanossa haasteita aiheuttavat muun muassa kaavoitukseen liittyvät asiat sekä tiettyjen rakennusten asema kulttuuriperintökohteina. Suunnitelmia on tästä syystä toteutettava yhteistyössä kaupungin sekä museoviraston kanssa. Vuokrasopimusten ehdot määrittelevät, kuinka nopeasti tiloista voidaan luopua.

Kollegio keskusteli aiheesta. Keskustelussa kollegio halusi tietää, kuinka henkilöstöä ja toisaalta opiskelijoita kuunnellaan tilastrategian toimeenpanossa. Lisäksi toivottiin, että sisäilmaongelmat otettaisiin huomioon, kun mietitään tiloista luopumista. Puheenvuoroissa kommentoitiin myös tiloista siirtymisiä ja niihin liittyvää tiivistämistä sekä näiden toimenpiteiden tasapuolisuutta. Rehtori totesi, että tilastrategian toimeenpano on asia, johon kaikkien tulee osallistua. Haasteita aiheuttaa muun muassa se, etteivät kaikki tilat ja huoneet ole samanmallisia. Rehtori painotti, että tilastrategia ei mene yksityiskohtiin vaan erikseen on operatiivinen toiminta ja mm. hyvästä sisäilmasta huolehtiminen kuuluu operatiivisiin toimenpiteisiin.

10. Rehtorin ajankohtaiskatsaus

Keskustelu

Rehtori Jari Ojala kertoi kollegiolle yliopiston ajankohtaisista asioista.

Rehtori Jari Ojala

Katsauksessa käytiin läpi muun muassa yliopiston asemoitumista kevään valtakunnallisessa yhteishaussa. Suosituimpien hakukohteiden osalta ei ole tapahtunut merkittävää muutosta. Katsauksessa kuultiin myös talouden sopeuttamistoimista ja niiden suunnittelusta. Tässä kiinnitetään erityistä huomiota kustannuksiin ja konkreettisten säästöjen löytämiseen. Rehtori esitti kollegiolle myös strategian valmistelun prosessia ja kehittämisohjelmien rakentamisen vaihetta sekä antoi katsauksen OKM:n sopimusneuvotteluista. Ajankohtaiskatsauksessa kuultiin myös johtosääntöuudistuksesta ja sisäisen resursointimallin valmistelusta. Jälkimmäinen on tulossa kollegion seuraavaan kokoukseen keskusteltavaksi.

Positiivisena nostona ajankohtaisista asioista rehtori toi esiin tohtoripilotin hakijamäärät. Avoimiin paikkoihin on ollut runsaasti hakukelpoisia hakijoita ja näyttää siltä, että paikat saadaan täytettyä. Rehtori kertoi myös lyhyesti vararehtoreiden rekrytointiprosessin tilanteesta sekä JYU:n kumppanuuksista.

Kollegio keskusteli aiheesta. Keskustelussa pohdittiin muun muassa tohtoripilotin vaikutusta yliopistossa tehtäviin talouden sopeuttamistoiimiin. Tähän rehtori painotti, että pilotilla ei taloutta sopeuteta.

11. Kokouksen päättäminen

Kaisa Miettinen

Aikataulun ylittymisen johdosta puheenjohtaja Kaisa Miettinen totesi, että esityslistalla olleet asiat: "tilannekatsaus aloitteisiin" sekä "muut asiat" siirretään seuraavaan kokoukseen.

Puheenjohtaja kiitti lämpimästi osallistujia ja päätti kokouksen klo 12.09.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DF025DBC05AD44C8A37C0B54323B1F1C