

## **STRATEGIAOHJAUKSEN PERIAATTEET**

Laajempi yliopiston strategiatyö tehdään nelivuotiskausittain ennakoiden yliopiston toimintaympäristön muutoksia ja huomioiden opetus ja kulttuuriministeriön sopimuskaudet ja niihin vaikuttavien hallitusohjelmien muutokset sekä valtioneuvoston korkeakoulu- ja tiedepolitiikan linjamuutokset. Strategian toteutumista tarkastellaan ja tavoitteita tarkennetaan vuosittain.

Yliopiston strategia ohjaa yksiköiden toiminnan suunnittelua niin yksiköiden strategista kehittämistä koskevan sisällön kuin rakenteen osalta. Yksiköiden strategiset tavoitteet ja niiden edellyttämät resurssit sekä odotukset muille yksiköille voidaan strategiaohjauksen mallin avulla ennakoida systemaattisesti. Strategiaohjaus ja toiminnanohjaus kytkeytyvät johtosäännössä kuvatulla tavalla yliopiston sisäiseen resursointiin, ja toiminnan, talouden ja henkilöstön suunnittelu tukevat toisiaan. Strategiaohjauksen malli otetaan käyttöön suunnittelukaudelle 2025–2028.

Strategiaohjauksen malli koostuu kolmesta toisiinsa kytkeytyvästä prosessista:

### **Vuosikatselmus**

- **Alkukeväällä** yliopisto arvioi strategian toteutumista perustuen toiminnan tuloksiin ja vuosiraportointiin.
- Yliopiston ja yksiköiden tulokset analysoidaan vuosiraporteissa ja katselmoidaan yhteisöllisesti vuosikatselmusseminaarissa.
- Katselmuksen tulokset tukevat strategista priorisointia ja strategian uudistamista.

### **Suunnittelu**

- **Loppukeväästä** yliopisto tarkentaa strategiaansa, priorisoi seuraavan kauden tavoitteet ja sopii yksiköiden suunnitteluperusteista.
- Ennakointi ja priorisointi ohjaavat yksiköiden strategisten kehittämiskohteiden määrittelyä sekä toiminta- ja resurssisuunnittelua.
- Yksiköiden strategiset toimintasuunnitelmat laaditaan nelivuotiskausittain ja täsmennetään vuosittain.

### **Hallituksen rooli**

- **Nelivuositain:** hallitus päättää pitkän aikavälin visiota toteuttavista strategisista päätavoitteista.
- **Vuosittain:** hallitus arvioi strategian toteutumista ja toiminnan tuloksellisuutta sekä tarvittaessa tarkentaa strategiaa.
- Tietopohjan muodostaa rehtorin, vararehtoreiden ja neuvostojen valmisteleva kokonaisuus, joka nojaa yksiköiden ja yliopiston vuosikatselmusaineistoon.
- Hallituksen strategiaohjaus antaa suunnan rehtorin yksiköille antamiin seuraavan kauden suunnitteluperusteisiin.

### **Ennakointi**

- **Syksyllä** yliopisto ennakoi toimintaympäristön muutoksia ja arvioi niiden vaikutuksia strategiaan.

### **Hallituksen rooli**

- **Vuosittain:** hallitus tarkastelee toimintaympäristön pitkän aikavälin muutoksia sekä ennakoi ja arvioi niiden vaikutuksia strategiaan.
- Tietopohjan muodostavat rehtorin, vararehtoreiden ja neuvostojen valmisteleva ennakointiaineisto.
- Ennakointi antaa syötteitä keväällä tehtävään strategisten päätavoitteiden tarkentamiseen ja priorisointiin.