



JYVÄSKYLÄN YLIOPISTO  
UNIVERSITY OF JYVÄSKYLÄ

# Yliopiston sisäinen resursointimalli

Yliopiston hallitus 4.10.2024



# Sisäisen resursointimallin määritelmä

- Yliopistolla on yksi yhteinen budjetti, resursointimallilla allokoidaan perusrahoitusta yksiköille
- Resursointimallilla tarkoitetaan OKM:n tulossopimusrahoituksen sisäistä allokointia sekä tilojen ja yleiskustannusten/palveluiden sisäistä veloitusmallia
- Yliopiston toimintaa rahoitetaan myös muista lähteistä, jotka malli huomioi välillisesti hankkeiden yleiskustannusten veloituseriaatteissa sekä tilojen ja palveluiden kustannusten kattamisen perusteissa.
- Resursointimallissa otetaan huomioon osana strategista resursointia myös sijoitusvarallisuuden tuotot sekä yliopiston taseen mahdollinen käyttö vuosien välillä yliopistotasolla.
- Malli toteuttaa operatiivisella tasolla yliopiston strategiaa
  - Vakauttaa ja mahdollista strategisen ohjauksen

# Resursointimallin lähtökohtia



- Nykyisen resursointimallin (2021-2024) lähtökohdat **pääasiallisesti säilyvät, mutta osittain palautetaan aikaisemman mallin periaatteita.**
- Nykyisen mallin mukaisesta vakio-osasta luovutaan
- Selkeytetään tulososan määrittystä.
- Yliopiston **tuloksellisuuden kehitys** otetaan aikaisempaa paremmin huomioon **tulososan rahoituksen kehityksessä.**
- Tilakustannusten ja hankkeiden yleiskustannusten periaatteet säilyvät
- Palveluiden kustannukset: yksiköt maksavat kokonaiskustannustensa mukaisen osuuden keskitetyistä palveluista
- Malli määräaikainen (neljä vuotta, OKM sopimuskauden ja mallin mukaisesti)



# Sisäinen resursointi: OKM-rahoituksen allokointi

Päättä pois erät			Perusosa	Tulososa			Strateginen rahoitus	
Yliopistotason kulut sekä osa opetuksen ja tutkimuksen tuenkuluista	JYU tutkijakoulu	Valtakunnalliset tehtävät		Koulutus	Jatkuva oppiminen	Tutkimus	Yliopiston/ yksikön strategia	Kannustin



# Päättä pois erät

- Päättä pois eriin sisältyvät
  - Valtakunnalliset tehtävät
  - Tutkijakoulurahoitus
  - Yliopistotasoiset yhteiset opetuksen ja tutkimuksen kulut
  - Yliopistopalveluiden se osuus, joka ei ole yksiköiden kustannusvastuulla
  - Tilakustannukset, jotka eivät ole minkään yksikön kustannusvastuulla



# Perusosa

- Perusosalla vakautetaan yksiköiden rahoitusta
- Perusosa perustuu nykytilan mukaisiin perusrahoituksen henkilöstö- sekä toimisto- ja laboratoriotilakustannuksiin.
- Perusosaan sisällytetään lisäksi laiteinvestointien ja lisäaloituspaikkojen rahoitusta.
- Perusosassa otetaan huomioon aiemman resursointimallin (yleiskustannus 9% henkilöstökustannuksista, opiskelijamäärä), palvelurakennemuutoksen (ns. pakevyörytys) ja uuden mallin erotus.
- Rehtori harkitsee, että vahvistettava perusosa olisi **voimassa kiinteänä** sopimuskauden 2025-2028 (indeksijääditys).

# Perusosan elementit tiedekunnille sekä Kokkolan yliopistokeskukselle ja koulutuksen tutkimuslaitokselle



Selkeät, helposti ymmärrettävät ja on laskettu nykyhetkestä  
Vahvistettava perusosasumma voimassa sopimuskauden 2025-2028

Toimistotilat	Perusrahoituksen palkat	OKM:n vahvistamat lisäpaikat vuosille 2021 ja 2022	Laboratoriotilat ja investoinnit	Nykytilan ja uuden veloitussmallin erotus perusosaan. Palveluita rahoitettaisiin yksiköitten budjettivolyyymien suhteessa.
Perusosaan rahoitukseksi tämänhetkisistä kustannuksista 40 %	Perusosaan rahoitukseksi tämänhetkisistä kustannuksista 40 %	Perusosaan rahoitukseksi suunnitellut strategiset rahoitukset, jotka jäädytyksen vuoksi eivät toteutuneet	Perusosaan rahoitukseksi tämänhetkisistä kustannuksista 40 %	Perusosaan rahoitukseksi investoinnit (nykyinen rahoitettava taso)
				Yksiköiden kokonaiskustannusten osuuden perusteella osuus palveluiden kustannuksista
				Palveluiden ja yleiskustannusten veloituksen tällä hetkellä

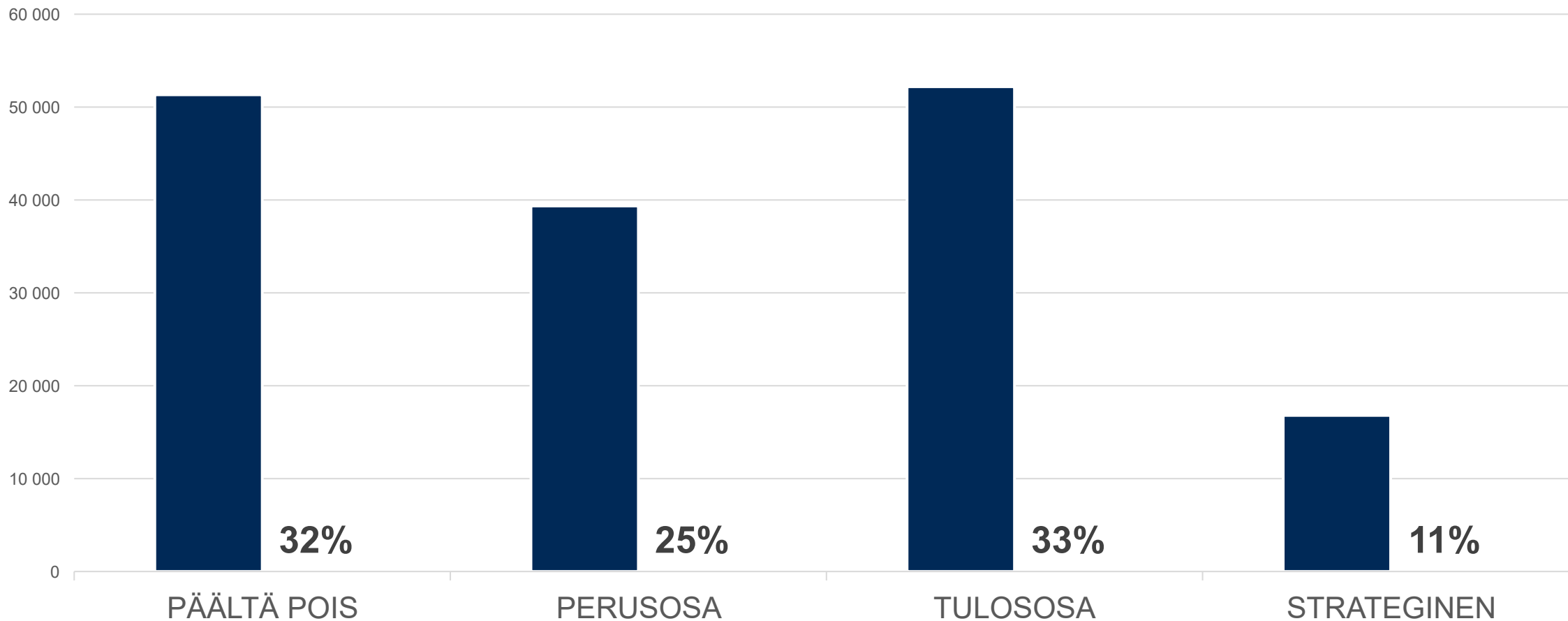
**Näiden kahden erotus otetaan huomioon perusosassa joko rahoitusta kasvattavana tai vähentävänä. Ei lisäystä yliopistopalveluille, mutta muutoksia yksiköiden välillä.**



- Osuus OKM-tuloksesta allokoidaan yksiköille tuloksen perusteella
  - Ao. osuus jaetaan yksiköille niiden tuloksen perusteella (kolmivuotiskeskivallalla)
  - Tulos voi vaihdella vuosittain ja tuloksenteosta palkitaan
- Tulososan periaatetta tarkastellaan nelivuositain (OKM rahoitusmallin ja sopimuskauden mukaisesti)
- Yksiköiden rajat ylittävää koulutus rahoitetaan opintopisteillä
  - Kandi- ja maisteritutkintojen rahoitusosuudesta vähennetään 20 % ja allokoidaan tämä rahoitus toisille yksiköille annettavien opintopisteiden suhteessa.



# Pysyvämpi ja vakaampi rahoitus yli puolet rahoituksen allokoinnissa



# Osa-alueiden vertailua (sisällöt eivät ole samansisältöisiä)

