

# List of Signatures

Page 1/1

**Pöytäkirja\_Hallituksen kokous 2 2025\_140225.pdf**

Name	Method	Signed at
ANTTI TAPIO KOIVULA	FTN (Nordea)	2025-02-14 13:05 GMT+01
JARI ANTERO OJALA	FTN (OP)	2025-02-14 12:51 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 495BB494A41945159E89436EDC32E9D0

# Hallituksen kokous 2/ 2025

pe 14 helmikuuta 2025, 08.15 - 13.00

Teams



## Osallistujat

### Hallituksen jäsenet

Antti Koivula (Hallituksen puheenjohtaja), Hanna Maula (Hallituksen varapuheenjohtaja), Marja Makarow (Hallituksen jäsen), Pekka Koskela (Hallituksen jäsen), Terhi-Anna Wilska (Hallituksen jäsen), Olli-Pekka Moisio (Hallituksen jäsen), Petri Laaksonen (Hallituksen jäsen, Poissa: 11), Jari Ojala (Rehtori), Marja-Leena Laakso (Vararehtori, Poissa: 1, 2, 3, 4, 5), Kaisa Miettinen (Vararehtori, Poissa: 13, 14, 15), Pasi Raiskinmäki (Vararehtori), Päivi Seppä (Talous- ja palvelujohtaja), Sanna Anttilainen (Hallituksen sihteeri, lakiasiaainjohtaja)

### Asioita esittelemässä

Markus Kumara (Lakimies, Läsnä: 8, 9), Anna Grönlund (Kehitysjohtaja, Läsnä: 4), Jaakko Pehkonen (EduCluster Finland Oy:n hallituksen puheenjohtaja, Läsnä: 10)

## Kokouspöytäkirja

### 1. Päättövaltaisuuden toteaminen

Päätös

Hallitus on päättövaltainen, kun kokouksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja ja vähintään puolet muista jäsenistä on läsnä.

**ESITYS:** Todetaan kokouksen päättövaltaisuus.

**PÄÄTÖS:** Todettiin päättövaltaisuus.

### 2. Esityslistan hyväksyminen

Päätös

**ESITYS:** Hyväksytään esityslista.

Sanna Anttilainen

**PÄÄTÖS:** Hyväksyttiin esityslista seuraavin lisäyksin. Muissa asioissa hallitus käsittelee sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman muutosta sekä Suomen akatemian päästötä koskien kansallisia infrastruktuureja.

### 3. Hallituksen itsearvioinnin palaute

Keskustelu

Hallituksen puheenjohtaja antaa kokousosallistujille tarvittavan palautteen itsearvioinnin havainnoista.

Antti Koivula

**ESITYS:** Merkitään tiedoksi saatu palaute.

**PÄÄTÖS:** Merkittiin tiedoksi hallituksen palaute koskien kokousten valmistelua, päättöistä viestimistä ja päättöiden seurantaa. Hallitus totesi yleisellä tasolla asioiden toimivan hyvin mutta toivoi huomiota kiinnitettävän erityisesti agendan läpinäkyvyteen ja kaikkien materiaalien toimittamiseen ajoissa, strategian ja päättöiden toteuttamisen seurannan systematisointiin, hallituksen päästöiden kommunikointiin koko organisaatioille sekä ajan varaan sille hallituksen omalle keskustelulle joka kokouksen yhteydessä.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
495BB494A41945159E89436EDC32E9D0

## 4. Valmistautuminen toimintakertomukseen

Keskustelu

Rehtori Jari Ojala

Anna Grönlund

Valmistelijat Riskienhallinta-ja turvallisuuspäällikkö Teemu Keränen sekä kehitysjohtaja Anna Grönlund

Yliopistolain (558/2009) 14 §:n mukaan julkisoikeudellisen yliopiston hallituksen tehtävään on laatia tilinpäätös. Tilinpäätös ja toimintakertomus sisältää katsauksen yliopistotason riskeihin.

Yliopistotason riskit on määritetty analysoimalla yksiköiden syksyllä 2024 toimintasuunnitelmissaan kuvaamia riskejä sekä muutosta aiempiin, keväällä 2024 vahvistettuihin yliopistotasoisiin riskeihin. Tämän perusteella yliopiston johtoryhmä on muodostanut näkemyksensä yliopiston hallitukselle yliopistotason riskeistä.

**ESITYS:** Hallitus merkitsee tiedoksi saadun aineiston ja muodostaa näkemyksensä yliopiston tulevien vuosien merkittävimmistä riskeistä kirjattavaksi vuoden 2024 toimintakertomukseen.

**PÄÄTÖS:** Hallitus merkitsi aineiston tiedoksi ja antoi ohjausta toimintakertomuksen viimeistelyyn tältä osin.

Läsnä: Anna Grönlund (Kehitysjohtaja)

## 5. Tohtorikoulutuksen kehittäminen - tilannekatsaus

Tiedoksi

Kaisa Miettinen

Tiedeneuvoston ohjaussesssa toimii 1.1.2025-31.12.2025 tohtorikoulutuksen uudistamisen kehittämisyhmä, jonka tehtävänä on tuottaa konkreettinen esitys siitä, miten tohtorikoulutus tulisi Jyväskylän yliopistossa järjestää siten, että tutkinnon suoritusajat lyhenevät, koulutuksen laatu paranee ja osaaminen siirtyy nykyistä nopeammin työelämään käyttöön (yliopistojen yhteiset tavoitteet OKM-sopimuskaudelle 2025–2028).

Esityksen tavoitteena on selkeyttää yliopiston tohtorikoulutuksen kokonaisuutta huomioiden tarkoituksenmukaiset rakenteet, prosessit ja johtamisen, edistää väitöstutkimuksen laatua ja valmistumista tavoiteajassa, vahvistaa väitöskirjatutkijoiden työn ohjausta ja seurantaa sekä –olla hallinnollisesti kevyt ja resurssivisas.

Ryhmä tulee tarvittaessa tekemään perusteltuja muutosehdotuksia voimassa oleviin toimintaa ohjaaviin säädöihin ja päätöksiin, joita uudistaminen edellyttää. Työssä huomioidaan ainakin yliopiston tutkimuksen arvioinnin 2023 loppuraportin, Unifin Tutkijakoulutuksen tulevaisuuden suunta Suomessa suosituksien (17.6.2024) ja yliopiston tohtorikoulutuksen kehittämisen ohjausryhmän loppuraportin (9.9.2024) syötteet.

**ESITYS:** Tutkimuksesta ja tohtorikoulutuksesta vastaava vararehtori antaa hallitukselle tilannekatsauksen tohtorikoulutuksen kehittämisestä.

**PÄÄTÖS:** Hallitus merkitsi katsauksen tiedoksi.

Asia 5\_Liite 1\_Tohtorikoulutuksen kehittämisryhmän tilannekatsaus\_verkkojulkaisusta.pdf

## 6. Johtosääntöpäivitys

Keskustelu

Sanna Anttilainen

Jyväskylän yliopiston johtosääntö on vahvistettu 2013. Johtosäännön päivityksiä on tämän jälkeen tehty yhdeksän kertaa.

Johtosäännön päivitystarpeita on tarkasteltu mm. uudistetun strategian, johtamisjärjestelmän selkeyden sekä terminologisen ajantasaisuuden näkökulmasta. Lähetekeskustelua mahdollisista muutoksista on käyty yliopiston johtoryhmässä sekä kollegiossa.

Hallitus kävi 1.11.2024 lähetekeskustelun johtosääntömuutoksista ja totesi sen olevan valmis lausuntokierrokselle.

27.1.2025 päätyneellä lausuntokierroksella lausuntontansa jättivät kaikki yliopiston tiedekunnat, erillislaitokset, henkilöstöjärjestöt sekä kollegio. Lausuntopalaute kokonaisuudessaan sisältyy kokouksen taustamateriaaleihin. Lausuntopalaute sisälsi osin keskenään erisuuntaisia näkemyksiä asiakysymyksiin, joten on perusteltua käydä lausuntokierroksen keskeisistä kysymyksistä lähetekeskustelu hallituksessa ennen asian tuomista hallituksen päättäväksi.

**ESITYS:** Hallitus saa yhteenvedon lausuntopalauteesta ja antaa ohjausta jatkovalmistelua varten.

**PÄÄTÖS:** Hallitus merkitsi tiedoksi lausuntopalauteen ja antoi tämän pohjalta ohjausta johtosäännön viimeistelyä varten. Johtosääntömuutos valmistellaan hallituksen päättäväksi maaliskuun kokoukseen.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
495BB494A41945159E89436EDC32E9D0

## 7. Hallinto- ja päätösmenettelyohjeen päivitys

Keskustelu

Sanna Anttilainen

Yliopiston hallitus on 18.6.2019 päättänyt hallinto- ja päätösmenettelyohjeesta. Ohjeessa kuvattuja menettelysäännöksiä on noudatettava yliopistolain mukaisten toimielimien ja johtosäännön mukaisten akateemisten toimielinten päätöksenteossa.

Vuonna 2024 läpikäytin toimielinten kokousmenettelyjä asiakirja-aineiston pohjalta. Havaintona oli, ettei kokousmenettelyohjetta kaikilta osin ole noudatettu. Lisäksi havaittiin tarpeita tarkentaa ohjeistusta.

Esityslistan liitteenä on voimassaoleva hallinto- ja päätösmenettelyohje.

**ESITYS:** Hallitus käy alustuksen pohjalta lähetekeskustelun päätösmenettelyohjeen päivittämisestä.

**PÄÄTÖS:** Hallitus kävi lähetekeskustelun ja näki perustelluki päivittää hallinto- ja päätösmenettelyohjetta.

Asia 7\_Liite 1\_Hallinto ja paatosmenettelyohje\_verkkojulkaisetava.pdf

## 8. Jyväskylän yliopiston järjestyssäännöt

Päätös

Lakimies Markus Kumara

Rehtori Jari Ojala

Valmistelija lakimies Markus Kumara

Yliopistolain 41a §:n mukaan yliopisto voi hyväksyä järjestyssäännöt tai antaa muut järjestysmääräykset, joilla edistetään sisäistä järjestystä, opiskelun esteetöntä sujumista sekä yliopistoyhteisön turvallisuutta ja viihtyisyyttä.

Hallitukselle esiteltiin 1.11.2024 yksityiskohtaisesti järjestyssääntöjen luonnosta sekä valmistelun tilannetta. Tämän jälkeen järjestyssäännöt ovat olleet kommentoitavana vielä yliopiston laajassa johtoryhmässä, pääluottamusmiestapaamisessa sekä työsuojelutoimikkunnassa. Saatujen kommenttien perusteella on viimeistelty yliopiston järjestyssäännöt hallituksen hyväksyttäväksi.

**ESITYS:** Jyväskylän yliopiston hallitus hyväksyy esityslistan liitteenä olevat järjestyssäännöt Jyväskylän yliopiston järjestyssäännöiksi. Järjestyssäännöt tulevat voimaan 1.3.2025.

**PÄÄTÖS:** Päätteli esityksen mukaisesti.

Asia 8\_Liite 1\_Jyväskylän yliopiston järjestyssäännöt\_verkkojulkaisetava.pdf

Läsnä: Markus Kumara (Lakimies)

## 9. Työterveyspalveluiden kilpailuttaminen

Päätös

Lakimies Markus Kumara

Rehtori Jari Ojala

Valmistelijat lakimies Markus Kumara ja kehittämispäällikkö Ulla Huttunen

Työterveyshuollon järjestäminen on työnantajan lakisääteinen velvollisuus. Jyväskylän yliopiston nykyinen työterveyspalveluita koskeva hankintasopimus on alkanut 1.1.2020 ja se päättyy 31.12.2025. Yliopiston työterveyspalvelut ovat olleet lakisääteistä ennaltaehkäisevää tasoa kattavammat, sisältäen muun muassa laajat sairaanhoidon palvelut. Vuoden 2024 lopussa toteutetussa henkilöstöetuksia koskevassa kyselyssä laajat työterveyspalvelut koettiin hyvin tärkeiksi.

Jyväskylän yliopisto on käynnistänyt uuden työterveyspalveluita koskevan kilpailutuksen valmistelun. Valmistelu on aloitettu markkinavuoropuhelulla. Jyväskylän yliopiston työterveyshuollon taso ja kattavuus on tarkoitus säilyttää uudessa sopimuksessa ennallaan.

Jyväskylän yliopiston johtosäännön mukaan yliopiston hallitus päättää hankinnoista, joiden kokonaisarvo on yli kaksi miljoonaa euroa. Tulevan vuoden mittaisen sopimuksen kokonaisarvoksi on arvioitu 7,5 miljoonaa euroa, joten kilpailutuksen käynnistämistä koskeva asia tuodaan hallituksen päättäväksi.

Jyväskylän yliopiston hankintaperiaatteissa on linjattu, että hankinnoissa hyödynnetään valtion yhteishankintayksikkö Hanselin kilpailuttamia yhteishankintoja silloin, kun se on mahdollista ja tarkoituksenmukaisista. Työterveyspalveluiden kilpailuttaminen on tarkoitus toteuttaa Hanselin perustaman dynaamisen hankintajärjestelmän "Työterveys 2024-2030 DPS" sisäisenä kilpailutuksena. Järjestelyssä ovat mukana keskeiset alueella toimivat terveyspalveluiden tuottajat.

**ESITYS:** Jyväskylän yliopiston hallitus merkitsee tiedoksi kilpailutuksen valmistelun aloittamisen.

Jyväskylän yliopiston hallitus valtuuttaa talous- ja palvelujohtajan tekemään päätköksen dynaamiseen



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
495BB494A41945159E89436EDC32E9D0

hankintajärjestelmään: "Työterveys 2024-2030 DPS" -liittymisestä.

Jyväskylän yliopiston hallitus valtuuttaa talous- ja palvelujohtajan allekirjoittamaan työterveyspalveluiden kilpailutusta koskevan tarjouspyynnön sekä tekemään tarvittaessa hankintaa koskevia välipäätöksiä.

Lopullinen toimittajavalinta koskeva päätös tuodaan hallituksen päättäväksi erikseen.

**PÄÄTÖS:** Päättiin esityksen mukaisesti.

Läsnä: Markus Kumara (Lakimies)

## 10. EduCluster Finland Oy

**Päätös**

Jaakko Pehkonen

EduCluster Finland Oy on Jyväskylän yliopiston, Jyväskylän ammattikorkeakoulun ja koulutuskuntayhtymä Gradian yhdessä omistama koulutusvientiyhtiö, joka kuuluu Jyväskylän yliopiston konserniin.

Yhtiön hallituksen puheenjohtaja Jaakko Pehkonen antaa yliopiston hallitukselle välikatsauksen yhtiön toimintaan.

**ESITYS:** Hallitus päättää takauksen antamisesta yhtiön tilimimiitille.

**PÄÄTÖS:** Hallitus päätti takauksen antamisesta liitteen mukaiselle tililimiitille.

 salassapidettävä Tarjous Educluster Finland Oy tililimiitti 200 teur 12022025.pdf

Läsnä: Jaakko Pehkonen (EduCluster Finland Oy:n hallituksen puheenjohtaja)

## 11. Jyväskylän yliopiston ja Jyväskylän ammattikorkeakoulun yhteistyön syventäminen

**Päätös**

Jarkko Pirkkalainen

Rehtori Jari Ojala

Valmistelijat kehitysjohtaja Jarkko Pirkkalainen ja lakiainjohtaja Sanna Anttilainen

Jyväskylän yliopiston strategiatyön yhteydessä tarkasteltiin erilaisia tulevaisuusskenarioita maaliskuussa 2023, jolloin yliopiston hallitus, laaja johtoryhmä ja kollegion jäseniä pohtivat yliopiston toimintaympäristön muutoksia, arvioivat erilaisia tulevaisuudenkuvia ja punnitsivat yliopiston strategiavahtoehdoja. Yhtenä mahdollisena skenaariona tunnistettiin korkeakoulukonsemin muodostaminen Jyväskylään.

Kansainvälisen, kasvavan ja elinvoimaisen kaupunkikehityksen moottorina toimivat vetovoimaiset korkeakoulut, joiden koulutus ja tutkimustoiminta kytketysti kiinteästi alueen elinkeinoelämään, tukien myös julkisen sektorin kehitystä. Jyväskylän kaupunki käynnisti keskustelun kesällä 2024 yliopiston näkemyksestä Jyväskylän ammattikorkeakoulun (Jamk) omistusta koskien, ja yliopiston hallituksen valtuuttamana rehtori on käynyt keskustelua Jyväskylän kaupungin kanssa yliopiston mahdollisesta omistuksesta Jyväskylän ammattikorkeakoulussa. Tällä hetkellä Jyväskylän ammattikorkeakoulun pääomistaja on Jyväskylän kaupunki 90 %:n osuudella. Muut omistajat ovat Jämsän kaupunki 5 %:n omistosuudella ja Äänekosken Ammatillisen Koulutuksen kuntayhtymä POKE 5 %:n osuudella.

Jyväskylän kaupunginhallitukselle ja Jyväskylän kaupunginvaltuustolle esiteltiin 27.1.2025 olleissa iltaakouluissa korkeakoulukonsemin muodostamiseen tähtäävän selvitystön käynnistämistä Jyväskylässä. Keväälle suunnitellun selvitystön aikana on tarkoitusti käydä läpi korkeakouluyhteistyön syventämisen mahdollisuudet Jyväskylän yliopiston ja Jyväskylän ammattikorkeakoulun omistusjärjestelyiden kautta. Iltakoulussa asia esiteltiin siten, että ensimmäisessä vaiheessa Jyväskylän yliopistolle voitaisiin myydä Jyväskylän ammattikorkeakoulun merkittävä vähemmistösuhu (30–35 %). Esiselvitystössä selvitettiisiin kuitenkin lisäksi se, millä ehdolla Jyväskylän ammattikorkeakoulu voisi siirtyä kaupunkikonsemin Jyväskylän yliopiston konserniin myöhemmin sopimuskaudella 2025–2028. Siirtyminen tarkoittaisi sitä, että Jyväskylän yliopisto omistaisi yli 50 % Jamkin osakekannasta.

Tarkoituksena on, että Jyväskylän kaupunki ja Jyväskylän yliopisto solmivat ensin aiesopimuksen, jonka jälkeen käynnistyy tarkempi selvitystö sekä siihen liittyvät juridiset, toiminnalliset ja taloudelliset tarkastelut. Varsinaiset pääökset mahdollisista omistusjärjestelyjen muutoksista tehdään vuoden 2025 aikana selvitystön pohjalta.

**ESITYS:** Yliopiston hallitus valtuuttaa rehtori Jari Ojalan viimeistelemään luonnosvaiheessa olevan aiesopimuksen sekä allekirjoittamaan sen hallituksen antamien reunaehojen puitteissa.

**PÄÄTÖS:** Päättiin esityksen mukaisesti.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
495BB494A41945159E89436EDC32E9D0

## 12. Johdon katsaus

Tiedoksi

Rehtori

Jari Ojala

- Katsaus vuoteen 2024
- Unifin kehysriihen viestit
- Ajankohtaista yliopistosta

Koulutuksesta vastaava vararehtorin ajankohtaiset

Kumppanuuksista vastaava vararehtorin ajankohtaiset

Talous- ja palvelujohtaja

- Tilinpäätösennakko 2024

Hallituksen sihteeri

- Vuosikello 2025

**ESITYS:** Hallitus merkitsee tiedoksi saamansa katsauksen.

**PÄÄTÖS:** Hallitus merkitsi katsauksen tiedoksi.

## 13. Muut asiat

Hallitus päätti sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman muutoksesta jättäen pois täydentävän tutkimusrahoituksen hankkeiden toteutusta koskevan tarkastuskokonaisuuden. Tämä kokonaisuus on ollut vahvasti ulkisen tarkastuksen suunnitelmassa mukana, eikä siten ole tarpeellista tehdä osa-alueella päällekkäistä tarkastustoimintaa.

Hallitus edellytti, sille raportoidaan merkittävät institutionaaliset Suomen Akatemian hakutulokset.

## 14. Pöytäkirjan tarkastaminen

Pöytäkirja tarkastettiin kokouksessa.

## 15. Kokouksen päätäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 12:50.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
495BB494A41945159E89436EDC32E9D0