



# Toimintakertomus ja tilinpäätös 2024



# Sisällysluettelo

|                                                                     |           |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>TOIMINTAKERTOMUS 2024</b>                                        | <b>3</b>  |
| Keskeiset tapahtumat tilikaudella                                   | 3         |
| Olenneiset tapahtumat tilikauden jälkeen                            | 5         |
| Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä                        | 5         |
| Arvio merkittävimmistä riskeistä                                    | 6         |
| Kestävyys ja vastuullisuus                                          | 7         |
| Arvio taloudellisesta asemasta ja tuloksesta                        | 7         |
| Tunnusluvut toiminnasta sekä taloudellisesta asemasta ja tuloksesta | 10        |
| Hyvinvoiva yhteisö                                                  | 14        |
| Tilikauden tuloksen käsittely                                       | 15        |
| <b>TILINPÄÄTÖS 2024</b>                                             | <b>16</b> |
| Tuloslaskelma                                                       | 16        |
| Tase                                                                | 17        |
| Rahoituslaskelma                                                    | 18        |
| Tilinpäätöksen 2024 laatimista koskevat liitetiedot                 | 19        |
| Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot                                | 22        |
| Sijoitustoiminnan riskienhallinta                                   | 34        |
| <b>ALLEKIRJOITUKSET</b>                                             | <b>36</b> |
| Allekirjoitukset                                                    | 36        |
| Tilinpäätösmerkintä                                                 | 37        |

Y-tunnus 0245894-7  
Kotipaikka Jyväskylä

PL 35 (Seminaarinkatu 15)  
40014 JYVÄSKYLÄN YLIOPISTO

# Toimintakertomus 2024

## Keskeiset tapahtumat tilikaudella

Vuoden 2024 aikana Jyväskylän yliopisto uudisti strategiansa *Osaava ja hyvinvoiva ihminen* ja valmistautui Opetus- ja kulttuuriministeriön sopimuskauteen 2025–2028. Jyväskylän yliopiston hallitus hyväksyi helmikuun kokouksessaan yliopiston pitkän aikavälin tavoitetilän ja strategian kehittämisohjelmarakenteen: *Vahva tiedeyliopisto, Yhteiskunnallisesti vaikuttava yliopisto* sekä *Kansainvälisesti vetovoimainen yliopisto*. Läpäiseviksi tavoitteiksi vahvistettiin kestävä talous, osaava ja hyvinvoiva yliopistoyhteisö, mahdollistava digitalisaatio sekä kampus, tilat ja infrastruktuurit. Kevään aikana valmistellut kehittämisohjelmien strategiset päätavoitteet hallitus hyväksyi kokouksessaan kesäkuussa, jolloin se myös vahvisti yliopiston uuden strategiaohjauksen mallin. Mallin myötä yliopiston strategia sekä tiedekuntien, erillislaitosten ja yliopistopalveluiden strategiset toimintasuunnitelmat muodostavat yhden, kohti yliopiston visiota vievän kokonaisuuden. Yliopiston strategian rakenne ohjasi siten tiedekuntien, erillislaitosten ja yliopistopalveluiden strategista suunnittelua niiden valmistautuessa sopimuskauteen 2025–2028.

Kevään aikana yliopisto valmistautui strategiaansa nojaten Opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa syyskuussa käytävään sopimusneuvotteluun kaudesta 2025–2028. Yliopiston ja ministeriön välisessä sopimuksessa sovittiin yliopiston profilista ja vahvuusaloista, strategisista tavoitteista ja seurantaindikaattoreista sekä vahvistettiin tutkintotavoitteet ja valtakunnalliset tehtävät.

Vuosi 2024 oli yliopiston ydintoimintojen, tutkimuksen ja koulutuksen, osalta menestyksenkäs. Vertaisarvioitujen julkaisujen määrä jatkoi kasvuaan aiempien vuosien ennätysmäisiin tasoihin verrattuna. Edellisenä vuonna alkanut vertaisarvioimattomien julkaisuiden määrän lasku jatkui. Yliopiston julkaisujen kokonaismäärä on vakiintunut noin 3500 vuositason. Kilpaillussa tutkimusrahoituksessa vuosi 2024 oli myös tuloksekas. Euroopan tutkimusneuvosto (European Research Council ERC) myönsi yliopistoon tieteellisiä läpimurtoja tavoittelevalle kokeneelle tutkijalle tarkoitetun ERC Advanced Grant -hankerahoituksen. Lisäksi vuoden 2023 menestys näkyi vuoden 2024 ulkoisen rahoituksen käytössä, kun vuonna 2023 yliopiston tutkijat saivat kuusi viisivuotista ERC Consolidator Grant -rahoitusta ja kaksi viisivuotista ERC Starting Grant -rahoitusta, jotka käynnistyivät vuonna 2024. Lisäksi vuonna 2024 toimintansa aloitti kolme Suomen Akatemian rahoittamaa lippulaivahanketta. Yliopisto johtaa näistä Koulutuksen tulevaisuus eli EDUCA-lippulaivaa, joka on alansa suurin hanke Euroopassa. Jyväskylän yliopistossa vuonna 2022 käynnistyneet neljä Suomen Akatemian nimeämää tutkimuksen huippuyksikköä jatkavat vuosina 2022–2029. Näistä Jyväskylän yliopisto koordinoi kolmea ja on mukana neljännessä. Kaudelle 2018–2025 nimetyistä huippuyksiköistä toimintaansa jatkaa kolme yksikköä.

Opetus- ja kulttuuriministeriön käynnistämässä tohtorikoulutuspilottissa Jyväskylän yliopisto sai 85 uutta tohtorikoulutettavan tehtävää ja tähän osoitettu erillisrahoituspäätös on Jyväskylän yliopiston historian suurin, 21 miljoonaa euroa. Tohtorikoulutuspilotti vauhditti myös yliopiston strategian mukaisesti käynnistettyä tohtorikoulutuksen uudistamistyötä, jonka tavoitteena on parantaa koulutuksen laatua, tukea tohtorikoulutettujen osaamisen siirtymistä työelämän käyttöön sekä lyhentää tutkinnon suoritusaiakoja. Vuonna 2024 yliopisto ryhtyi myös toteuttamaan vastuullisen tutkijan arvioinnin kansainväliseen CoARA-aloitteeseen liittyviä toimenpiteitä tarkentamalla muun muassa tutkijan arvioinnin eri prosesseja ja ohjeistuksia.

Jyväskylän yliopiston tutkintojen kokonaismäärä kasvoi vuonna 2024 jälleen edellisestä vuodesta ja tutkintoja valmistui yhteensä 3321. Sekä ylempien että alempien korkeakoulututkintojen lukumäärät kasvoivat jo toista vuotta peräkkäin. Myös tavoiteajassa valmistuminen kehittyi myönteisesti usealla koulutusosalalla. Jatkuvan oppimisen osalta yliopiston avoimen korkeakoulutuksen kansallinen asema parani entisestään ja suoritettujen opintopisteiden määrä kääntyi vuonna 2024 kasvuun ja ylitti jälleen 100 000 opintopisteen rajapyykin.

Strategian kehittämisohjelman *Kansainvälisesti vetovoimainen yliopisto* mukaisesti yliopisto kehitti tutkinto-ohjelmien kehittämisen tueksi systemaattisen toimintamallin, jonka tavoitteena on parantaa koulutuksen laatua ja vetovoimaisuutta. Ensimmäinen mallin mukainen kansainvälisten maisteriohjelmien tarkastelu toteutettiin syyslukukaudella. Yksikkörajat ylittävää koulutusyhteistyötä tuettiin vahvasti vuoden 2024 aikana muun muassa kaikille opiskelijoille tarjolla olevilla monitieteisten kestävyys siirtymän perusopinnoilla sekä menetelmäopintoyhteistyöllä. Kauppätieteelliselle alalle avattiin yliopiston ensimmäinen kansainvälinen kandidaattiohjelma. Yliopisto käynnisti myös kehittämistyön, jonka tavoitteena on systematisoida opiskelijoiden kiinnittymisen ja akateemisten taitojen kehittymisen tuki läpi koko opiskelupolun. Lisäksi yliopisto jatkoi aktiivista yhteistyötä eurooppalaisessa FORTHEM-yliopistoallianssissa.

Strategian kehittämisohjelman *Yhteiskunnallisesti vaikuttava yliopisto* mukaisesti vuoden 2024 aikana yliopisto vahvisti ja tiivistä yhteistyötään ympäröivän yhteiskunnan, elinkeinoelämän ja julkisen sektorin kanssa. Sidosryhmäyhteistyötä kansallisten ja kansainvälisten kumppaneiden kanssa systematisoitiin, ja tämän tukemiseksi aloitettiin myös kumppanuuksien hallintaa tukevan digitaalisen ratkaisun kehittäminen. Lisäksi yliopisto käynnisti yrityksille, yhteisöille ja yksilöille suunnatun TKI-toiminnan, täydennyskoulutuksen ja avoimen yliopiston yhdistävän palvelun ja yhteistyöalustan rakentamisen.

Vuoden 2024 aikana yliopisto tiivistä yhteistyötään erityisesti kiertotalouden osaamiskeskittymässä sekä Keski-Suomen hyvinvointialueen ja sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyöalueen kanssa. Alueellisesti yhteiskunnallinen vuorovaikutus on ollut aktiivista myös Kokkolan yliopistokeskus Chydeniuksessa, jolle laadittiin useiden toimijoiden allekirjoittama uusi yhteistyösopimus kaudelle 2025–2029.

Yliopiston johdossa tapahtui myös muutoksia elokuussa 2024, jolloin tutkimuksesta vastaavana vararehtorina aloitti Kaisa Miettinen ja yhteiskunnallisesta vuorovaikutuksesta ja kumppanuuksista vastaavana vararehtorina Pasi Raiskinmäki.

Yliopiston liikevaihto tilikaudella oli 245 M€ ja liiketulos toiminnan tuottojen ja kulujen jälkeen tappiollinen 2,6M€. Kokonaistulos nousi kuitenkin sijoitustoiminta huomioiden voitolliseksi 6,3M€, jossa merkittävä parannus edelliseen tilikauteen (2023 tulos -8,5M€).



## Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Jyväskylän kaupunki ja Jyväskylän yliopisto ovat käynnistäneet selvityksen ammattikorkeakoulun omistuspohjan mahdollisesta muutoksesta. Selvitystä tehdään yhteistyössä Jyväskylän ammattikorkeakoulun kanssa. Jyväskylän kaupunginhallitukselle ja Jyväskylän kaupunginvaltuustolle esiteltiin 27.1.2025 olleissa iltakouluissa korkeakoulukonsernin muodostamiseen tähtäävän selvitystyön tavoitteet ja aikataulu. Päätökset selvitystyön käynnistämisestä tehtiin Jyväskylän yliopiston hallituksessa 14.2.2025 ja Jyväskylän kaupunginvaltuustossa 17.3.2025. Keväälle 2025 suunnitellussa selvitystyössä tarkastellaan korkeakouluyhteistyön syventämisen mahdollisuuksia Jyväskylän yliopiston ja Jyväskylän ammattikorkeakoulun omistusjärjestelyiden kautta, joissa tavoitteena on Jyväskylän yliopiston siirtyminen Jyväskylän ammattikorkeakoulun pääomistajaksi sopimuskauden 2025–2028 aikana.

Osana monitieteisen ja vetovoimaisen koulutustarjonnan kehittämistä yliopisto on tavoitellut koulutusvastuun laajentamista tekniikan alalla. Vuoden 2025 alussa yliopistolle myönnettiin teknis-luonnontieteellisen alan koulutusvastuu, mikä laajentaa tekniikan alan koulutusta matemaattis-luonnontieteelliseen tiedekuntaan ja avaa mahdollisuuksia täysin uudenlaisten koulutusavausten tekemiselle. Yliopisto on myös selvittänyt asemoitumistaan tulevaisuuden sosiaali- ja terveydenhuollon koulutuksessa.

## Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Yliopiston toimintaympäristö on jatkuvassa muutoksessa. Suomessa tulevien vuosien julkisen talouden näkymiä leimaa epävarmuus ja se heijastuu myös yliopistojen rahoitustilanteeseen sekä tuloksellisuustavoitteisiin. Samaan aikaan globaalin toimintaympäristön ja turvallisuusympäristön epävakaus vaikuttavat myös korkeakoulu- ja tiedepolitiikan kehitykseen sekä yliopistojen yhteiskunnalliseen asemaan Suomessa ja Euroopassa.

Jyväskylän yliopiston uudistettu strategia *Osaava ja hyvinvoiva ihminen* asettaa yliopistolle vuoteen 2035 asti ulottuvan kunnianhimoisen tavoitetilan. Yhdessä opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa tehdyn, kautta 2025–2028 koskevan sopimuksen kanssa strategia haastaa yliopistoa kehittämään toimintaansa entistä laadukkaammaksi ja tuloksekkaammaksi. Nuorten ikäluokkien pieneneminen sekä väestön ikääntyminen yhdessä yhteiskunnan ja työmarkkinoiden osaajatarpeiden muutoksen ja kasvun kanssa heijastuu yliopiston keskeisimpiin strategisiin kehityshaasteisiin uudistaa koulutustarjontaansa yhteiskunnan kiihtyvää muutosta ennakoivasti. Muut haasteet liittyvät erityisesti T&K-toiminnan yritysrahoituksen ja kilpaillun kansainvälisen tutkimusrahoituksen osuuden kasvattamiseen, valmistuneiden ulkomaisten opiskelijoiden Suomeen työllistymiseen ja tavoiteajassa valmistuneiden osuuden kasvattamiseen.

Talouden kannalta keskeistä on yliopiston kyky pitää kiinni toiminnallisen talouden tuloksen kääntämisestä tasapainoiselle uralle ydintoiminnasta saatavilla tuotoilla sekä hallitsemalla lyhyen ja pidemmän aikavälin kulukehitystä. Aikaisempien vuosien säästöistä sekä lahjoituksista koostuvat pääomat on sijoitettu vastuullisesti, tuottavasti ja pitkäjänteisesti. Pääomien tuotoilla tuetaan yliopiston tulevaisuuden investointeja.

## Arvio merkittävimmistä riskeistä

Yliopiston riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa ja tukea Jyväskylän yliopiston strategian ja tavoitteiden toteutumista sekä toimintaedellytysten ja toiminnan jatkuvuutta.

Riskienhallinta on osa yliopiston strategiaohjausta ja toiminnanohjausta, ja siten osa yksiköiden toiminnan suunnitteluprosessia. Yliopiston yksiköt ovat esittäneet omasta näkökulmastaan keskeisimmät riskinsä ja aikataulutetut toimenpiteet riskien hallitsemiseksi. Yksiköiden toimintasuunnitelmiin sisältyvän yhtenäisen riskiluokittelun perusteella on luotu kokonaiskäsitys yliopiston merkittävimmistä riskeistä. Kokonaisuus on käsitelty yliopiston johtoryhmässä 31.1.2025 ja yliopiston hallituksessa 14.2.2025.

Tulevien vuosien merkittävimpien riskien osalta on tunnistettu sekä yliopiston ulkoiseen toimintaympäristöön että yliopiston sisäiseen toimintaan liittyviä riskejä. Keskeisimmiksi yliopiston ulkoiseen toimintaympäristöön ja sen muutoksiin liittyviksi riskeiksi on tunnistettu:

- Suomen demografisen kehityksen vaikutukset korkeakouluopiskelijoiden määrän kehitykseen. Tyypillisessä opiskeluiässä olevien kansalaisten määrä laskee tällä ja tulevilla vuosikymmenillä.
- Kansainvälisyyden kehittämistarve ja kansainvälinen kilpailu opiskelijoista sekä työntekijöistä. Opiskelijoita ja työntekijöitä on houkuteltava ja rekrytoitava entistä laajemmilta kansainvälisiltä markkinoilta, jossa kilpailu osajista ja potentiaalisista opiskelijoista kiihtyy.
- Globaalin toimintaympäristön nopeat ja äkilliset muutokset (geopolitiikka, sodat, pandemiat, talouden suhdannevaihtelut ja muut kriisit) heijastuvat myös yliopiston toimintaan ja vaativat reagointia ja toimia. Varautumisen ja ennakkoinnin merkitys korostuu.

Keskeisimmiksi yliopiston sisäiseen toimintaan liittyviksi riskeiksi on tunnistettu:

- Yliopiston strategian toimeenpano. Henkilöstön sitoutuminen strategisten tavoitteiden toteuttamiseen, onnistumisen edellytysten varmistaminen ja tämän ilmeneminen toiminnan johtamisessa ovat avaintekijöitä tavoitteiden saavuttamisessa.
- Henkilöstön ja opiskelijoiden hyvinvoinnin turvaaminen muutosten keskellä. Yliopiston ja yhteiskunnan talouden tasapainotustoimet sekä aiempaa suurempi epävarmuus tulevaisuudesta haastavat myös yliopistoyhteisön jäsenten hyvinvointia. Sisäistä kehittämistä on tehtävä harkitusti ja priorisoidusti turvaten yliopiston perustehtävien, koulutuksen ja tutkimuksen, tavoitteiden toteutuminen työntekijöiden kuormitusta halliten.
- Yliopiston kyky ylläpitää taloudellista tasapainoa ja hallita kulukehitystä. Tulojen hankinta ja kulukehityksen hallinta vaativat jatkuvaa seurantaa ja johtamista.
- Yliopiston uudistumis- ja sopeutumiskyvyn riittävyys tiede- ja korkeakoulupoliittisen sekä digitalisoituvan toimintaympäristön muutoksissa. Yliopiston kyky uudistaa ja kehittää koulutustarjontaansa yhteiskunnan kiihtyvää muutosta ennakoivasti.
- Riskienhallinta- ja turvallisuuskulttuurin kehittyminen suhteessa muuttuvaan toimintaympäristöön, vaaroihin ja uhkiin. Etenkin kybertoimintaympäristön haavoittuvuudet ja sitä haastavat rikollisuuden muodot kehittyvät jatkuvasti ja näiden riskien toteutumisen vaikutukset voivat olla merkittäviä tai jopa kriittisiä yliopistolle.

Sisäisten ja ulkoisten riskien välillä on keskinäisiä kytkentöjä ja lisäksi jokainen riski toteutuessaan voi mahdollisesti aiheuttaa yliopistolle merkittävän maineriskin. Osa riskeistä liittyy lyhyen ja osa pidemmän aikavälin mahdollisiin kehityskulkuihin. Jyväskylän yliopiston riskienhallinnan prosesseissa on määritelty tarkemmin edellä mainittujen riskien todennäköisyyttä ja vaikuttavuutta sekä riskien hallintaan liittyviä toimenpiteitä eri aikaulottuvuuksissa.

Sijoitustoiminnan riskejä on arvioitu erikseen kohdassa sijoitustoiminnan riskienhallinta.

## Kestävyys ja vastuullisuus

Jyväskylän yliopiston tavoitteena on olla hiilinegatiivinen ja luontoposiitiivinen organisaatio vuoteen 2030 mennessä. Ekologisen kestävyys tavoitteet on kirjattu yliopiston ympäristöohjelmaan, jonka yliopiston hallitus on hyväksynyt 10.6.2022. Ympäristöohjelmaa toteuttaa rehtorin hyväksymä toimenpidesuunnitelma. Yliopisto on sitoutunut vähentämään mitattavissa olevia ilmasto- ja luontohaittojaan vähintään 60 % vuoden 2019 tasosta ja hyvittämään jäljelle jääneet yliopiston kompensatiovastuulla olevat haittansa vuoteen 2030 mennessä.

Kesällä 2024 valmistunut yliopiston vuoden 2023 toimintaa koskeva hiilijalanjälkilaskenta osoitti, että koko yliopiston hiilijalanjälki on pienentynyt noin 40 % vuoden 2019 tasosta. Suurimmat ilmastohaittakategoriat olivat sijoitukset (10.380 tCO<sub>2</sub>), hankinnat (7.773 tCO<sub>2</sub>) sekä kiinteistöt ja energia (2.136 tCO<sub>2</sub>). Työmatkustamisen päästöt olivat 1.474 tCO<sub>2</sub>, josta 82 % johtui lentämisestä. Jyväskylän yliopistolla on hyvin vähän suoraa (nk. scope 1) päästöjä. Suorat päästöt koostuivat yliopiston ajoneuvojen ajosta ja olivat 23 tCO<sub>2</sub> (0.1 % kokonaispäästöistä). Kokonaishiilijalanjälki vuonna 2023 oli 21.786 tCO<sub>2</sub>ekv.

Jyväskylän yliopistossa tehdään organisaatioiden luontohaittojen laskennan kehittämistyötä. Laskentamenetelmiä kehitetään kaikille organisaatioille, mutta niitä on pilotoitu yliopistossa. Hankintojen luontoalanjäljen seuranta on yksi yliopiston ympäristöohjelman indikaattoreista. Sillä tarkoitetaan sitä negatiivista vaikutusta, joka aiheutuu luonnolle Jyväskylän yliopistolle hankittujen tavaroiden ja palvelujen tuottamisesta. Laskenta ei ole tarkka, vaan suuntaa antava. Yliopistojen hankintojen luontoalanjälki on noussut vertailutasosta ja suurimmat haitat aiheutuivat IT-tarvikkeista, -lisensseistä ja -palveluista.

Yhdenvertaisuus, tasa-arvo ja saavutettavuus ovat tärkeitä yliopiston opetuksen ja tutkimuksen peruslähtökohtia. Vuonna 2024 yliopiston yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma sekä saavutettavuussuunnitelma yhdistettiin. Uusi suunnitelma tuli voimaan rehtorin päätöksellä 18.12.2024 ja yliopisto päätti yhdenvertaisuuden, tasa-arvon ja saavutettavuuden asiantuntijan rekrytoinnista tukemaan koko organisaation sosiaalisen kestävyys ja vastuullisuuden kehittämistä.

## Arvio taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

Yliopiston liikevaihto tilikaudelta 2024 oli 245 M€, jossa oli nousua edelliseen vuoteen 5 %. Yliopiston saama valtionrahoitus nousi 8 M€ ja myös täydentävä rahoitus jatkoi nousuaan kasvaen 4 M€ edellisestä vuodesta.

Toiminnan kustannusten 2 prosentin nousu oli liikevaihdon kasvuun nähden hyvin maltillinen. Yliopiston toteuttama kustannusten hallintaa painottava viestintä ja toiminta osoittautui toimivaksi. Liiketulos vuodelta 2024 oli tappiollinen 2,6 M€, mutta hallituksen joulukuussa 2023 vahvistamaan talousarvoon, -10 M€, verrattuna olennaisesti parempi.

Yliopisto esittää tilinpäätöskaavan mukaisesti sijoitustoiminnan realisoitumattoman arvonmuutoksen vakuutusmuotoisia sijoituksia lukuun ottamatta tulosvaikutteisena tuloslaskelmassa. Tilikaudella tehtiin sijoitusomaisuuden määrään nähden merkittäviä uudelleen kohdennuksia, jotka näkyvät tuloslaskelmalla sekä realisoituneena voittona että sijoitusomaisuuden realisoitumattoman arvon muutoksen laskuna.

Kokonaistulos sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos huomioiden oli voitollinen 6,3 M€, jossa parannusta edelliseen tilikauteen 14,8 M€.

## TAULUKKO 1

### Tiivistetty tuloslaskelma

|                                                                                                    | 2024               | 2023               | 2022               | Muutos<br>2023-2024 | Muutos<br>%   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------|
| Korkeakoulujen<br>valtionrahoitus                                                                  | 160 431 974        | 152 150 667        | 145 379 000        | 8 281 307           | 5 %           |
| Muut toiminnan tuotot                                                                              | 84 781 726         | 80 719 565         | 76 775 083         | 4 062 161           | 5 %           |
| <b>LIIVEVAIHTO</b>                                                                                 | <b>245 213 700</b> | <b>232 870 232</b> | <b>222 154 083</b> | <b>12 343 468</b>   | <b>5 %</b>    |
| Henkilöstökulut                                                                                    | 169 473 868        | 166 856 417        | 161 548 110        | 2 617 451           | 2 %           |
| Muut toiminnan kulut                                                                               | 78 368 307         | 76 885 738         | 73 926 770         | 1 482 569           | 2 %           |
| <b>TOIMINNAN KULUT<br/>YHTEENSÄ</b>                                                                | <b>247 842 175</b> | <b>243 742 155</b> | <b>235 474 880</b> | <b>4 100 020</b>    | <b>2 %</b>    |
| <b>LIIVEVOITTO<br/>(-TAPPIO)</b>                                                                   | <b>-2 628 475</b>  | <b>-10 871 923</b> | <b>-13 320 797</b> | <b>8 243 448</b>    | <b>76 %</b>   |
| Varainhankinta                                                                                     | 77 329             | 226 860            | 2 266 010          | -149 531            | -66 %         |
| Sijoitus- ja<br>rahoitustuotot ja kulut                                                            | 8 412 440          | 2 229 093          | -19 618 030        | 6 183 347           | 277 %         |
| <i>josta realisoituma-<br/>tonta arvon muutosta</i>                                                | -7 364 328         | -4 442 474         | -25 370 688        | -2 921 854          | 66 %          |
| Tilinpäätössiirrot<br>(sis. varainhankinnan<br>tuottojen siirron rahas-<br>toon/rahastosta, verot) | 403 804            | -70 346            | -1 252 627         | 474 150             | -674 %        |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO<br/>(-TAPPIO)</b>                                                             | <b>6 265 097</b>   | <b>-8 486 317</b>  | <b>-31 925 444</b> | <b>14 751 414</b>   | <b>-174 %</b> |

Yliopiston henkilöstökustannukset kasvoivat 2,6 M€ eli 2 % edelliseen vuoteen nähden. Henkilöstömäärän lasku kompensoi hiukan palkkojen nousua, syyskaudella aloitettu tohtorikoulutuksen merkittävä lisäys ei vielä täysimääräisesti näy vuoden 2024 luvuissa. Yliopiston kaikista kustannuksista henkilöstökulut olivat 68,4 %.

Vuokrat muodostavat 13 % kokonaiskuluista, joten muita kuin henkilöstö- tai tilavuokrien kustannuksia on vain alle viidennes kustannuksista. Muissa kuluista nousua oli huomattavimmin apurahoissa kansainvälisten maisteriohjelmien opiskelijamäärän nousun myötä, sekä käyttöoikeus- ja lisenssikustannuksissa.



## TAULUKKO 2

Tuloslaskelman merkittävimmät kulut ja niiden muutokset (tuhatta euroa)

|                               | 2024           | 2023           | 2022           | Muutos<br>2023–2024 | Muutos-%   |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|------------|
| Henkilöstökulut               | 169 474        | 166 856        | 161 548        | 2 618               | 2 %        |
| Poistot                       | 2 867          | 2 503          | 2 440          | 364                 | 15 %       |
| Apurahat                      | 4 082          | 3 854          | 3 785          | 228                 | 5 %        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | 9 100          | 10 031         | 10 003         | –931                | –9 %       |
| Palvelujen ostot              | 14 301         | 15 012         | 14 736         | –711                | –5 %       |
| Vuokrat                       | 31 126         | 28 743         | 27 523         | 2 383               | 8 %        |
| Matkakulut                    | 6 164          | 6 408          | 5 103          | – 244               | –4 %       |
| Muut kulut                    | 10 728         | 10 335         | 10 337         | 393                 | 4 %        |
| <b>Kulut yhteensä</b>         | <b>247 842</b> | <b>243 742</b> | <b>235 475</b> | <b>4 100</b>        | <b>2 %</b> |

Yliopiston toimintokohtaiset tuotot esitetään sisältäen OKM:n myöntämän valtionrahoituksen. Valtionrahoitus on osoitettu toiminnoille työajankohdentamisen suhteessa, jota jakoa käytetään myös kulujen osoittamiseen toiminnoille. Koulutuksen ja yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen kulut ovat nousseet aiemmasta tutkimuksen jäädessä hiukan aiempaa matalammalle tuottojen noususta huolimatta.

Liiketoiminnan laskelmaan on sisällytetty elinkeinotoiminnan tulolähteen lisäksi myös muu yliopiston liiketoiminta OKM:n koodiston ohjeen mukaisesti. Elinkeinotoiminnan tulolähteeseen luettava osuus muodostaa suurimman osuuden liiketoiminnasta, sen liikevaihto oli 9,3 M€ ja tulos 0,2 M€ (tilikaudella 2023 liikevaihto 9,5 M€, tulos 0,1 M€).

Kertomusvuonna yliopistolle ei esitetty sellaisia vaateita eikä yliopistolla ollut vireillä sellaisia oikeudenkäyntejä, joiden vaikutus tulisi ottaa huomioon tilinpäätöstä ja toimintakertomusta laadittaessa.

## Tunnusluvut toiminnasta sekä taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

Perustutkintoa opiskelevien määrä vuonna 2024 oli 13 380, joka on 252 opiskelijaa enemmän kuin vuonna 2023.

### TAULUKKO 3

Tutkintojen lukumäärä, ylemmän tai alemman korkeakoulututkinnon tavoiteajassa suoritaneiden osuus (%) tutkinnon suorittaneista\* sekä tutkintotavoitteet OKM-sopimuksessa 2021–2024 (lähde: Extravipunen 5.2.2025)

|                                                             | 2024 lkm<br>(osuus<br>tavoiteajassa) | 2023 lkm<br>(osuus<br>tavoiteajassa) | 2022 lkm<br>(osuus<br>tavoiteajassa) | Tavoite<br>2021–2024<br>keskimäärin |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Ylemmät<br/>korkeakoulututkinnot</b>                     | <b>1 768 (38 %)</b>                  | <b>1 593 (36 %)</b>                  | <b>1 447 (36 %)</b>                  | <b>1 731</b>                        |
| Kasvatusalat                                                | 369 (55 %)                           | 330 (59 %)                           | 294 (55 %)                           | 330                                 |
| Taiteet ja kulttuurialat                                    | 43 (19 %)                            | 42 (26 %)                            | 29 (48 %)                            | 72                                  |
| Yhteiskuntatieteet ja<br>humanistiset alat                  | 407 (38 %)                           | 429 (32 %)                           | 391 (38 %)                           | 520                                 |
| Liiketalous, hallinto- ja<br>oikeustieteet                  | 230 (38 %)                           | 207 (37 %)                           | 171 (36 %)                           | 199                                 |
| Luonnontieteet                                              | 185 (36 %)                           | 132 (26 %)                           | 115 (19 %)                           | 210                                 |
| Tietojenkäsittely ja tieto-<br>liikenne sekä tekniikan alat | 292 (18 %)                           | 230 (15 %)                           | 225 (20 %)                           | 170                                 |
| Terveys- ja hyvinvointialat<br>sekä palvelualat             | 242 (37 %)                           | 223 (38 %)                           | 222 (34 %)                           | 230                                 |
| <b>Tohtorin tutkinnot</b>                                   | <b>131</b>                           | <b>151</b>                           | <b>116</b>                           | <b>150</b>                          |
| <b>Alemmat<br/>korkeakoulututkinnot</b>                     | <b>1 422 (58 %)</b>                  | <b>1 311 (57 %)</b>                  | <b>1 201 (58 %)</b>                  | <b>1 460</b>                        |

\*Perusrahoituksen laskentakriteereissä tutkintojen lukumäärää laskettaessa yliopistolain (170/2024) 1 §:ssä tarkoitetussa tavoitteellisessa suorittamisajassa suoritettujen tutkintojen lukumäärää painotetaan kertoimella 1,8 ja enintään 12 kuukautta tavoitteellista suorittamisaikaa pidemmässä ajassa suoritettujen tutkintojen lukumäärää painotetaan kertoimella 1,3.

Sekä kandidaatin että maisterin tutkintojen lukumäärä kasvoi jo toista vuotta peräkkäin. Vaikka tutkintojen määrä jää kolmen vuoden keskiarvolla laskettuna alle tutkintotavoitteen, niin kehityksen suunta on oikea. Kandidaatin tutkintojen määrässä näkyvät vuosien 2020 ja 2021 aloituspaikkalisäykset erityisesti kasvatustieteissä ja kauppatieteissä.

Maistereissa tutkintotavoitteet saavutettiin kasvatusaloilla, liiketalous, hallinto- ja oikeustieteissä, tietojenkäsittely ja tietoliikenne sekä tekniikassa ja terveys- ja hyvinvointialat sekä palvelualoilla. Vaikka luonnontieteissä jäätin tavoitteen alle, tutkintojen lukumäärä sekä tavoiteajassa suoritettujen tutkintojen osuus on kasvanut merkittävästi kuluneiden kolmen vuoden aikana. Koska luonnontieteiden tutkinnot kuuluvat perusrahoituksen laskennassa tutkintoryhmään, jonka tutkintoja painotetaan mallissa kertoimella kaksi, on tällä myös merkitystä valtionrahoituksen laskennan kannalta.

#### TAULUKKO 4

Rahoitusmallin mukaisen jatkuvan oppimisen opintopisteet sekä JYU:n osuus (%) valtakunnallisista pisteistä 2022–2024. (lähde: Vipunen ja Extravipunen 6.2.2025)

|                                   | 2024           | 2023           | 2022           |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Avoin korkeakoulu                 | 112 183 (26 %) | 100 813 (25 %) | 107 157 (25 %) |
| Erillinen opinto-oikeus           | 6 650 (15 %)   | 5 904 (12 %)   | 6 356 (12 %)   |
| Erillinen opinto-oikeus, opettaja | 6 142 (16 %)   | 5 835 (18 %)   | 4 457 (16 %)   |
| Erikoistumiskoulutukset           | 780 (7 %)      | 620 (5 %)      | 953 (8 %)      |
| Korkeakoulujen yhteistyö          | 4 588 (8 %)    | 2 521 (4 %)    | 2 553 (5 %)    |

Vuoden 2024 luvut ovat ennakkotietoja. Vuosien 2022 ja 2023 luvut päivitetty vastaamaan virallisia lukuja.

Jatkuva oppimisen opintopistekertymä kasvoi vuonna 2024 vuoteen 2023 verrattuna kaikissa rahoitusmallin mukaisissa jatkuvan oppimisen tyypeissä. Avoimessa korkeakouluopetuksessa kansallinen asema parani entisestään. Erillisellä opiskeluoikeudella suoritettujen opintopisteiden määrän kasvua selittää alumnioikeuden laajentuminen 1.8.2023 alkaen. Korkeakoulujen väliin yhteistyösopimuksiin perustuvilla opiskeluoikeuksilla tehtyjen suoritusten määrä lähes kaksinkertaistui vuodesta 2023. Näistä opinnoista suurimman osan tuotti Jyväskylän yliopiston kauppa- ja korkeakoulu.

#### TAULUKKO 5

Julkaisut vuosina 2022–2024 rahoitusmallin mukaisissa tiedonkeruun luokissa. (lähde JYU tietovarasto 6.2.2025)

|                                                          | 2024         | 2023         | 2022         |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>A</b> Vertaisarvioidut tieteelliset artikkelit        | 2 521        | 2 336        | 2 406        |
| <b>B</b> Vertaisarvioimattomat tieteelliset kirjoitukset | 205          | 262          | 304          |
| <b>C</b> Tieteelliset kirjat (monografiat)               | 68           | 62           | 104          |
| <b>D</b> Ammattiyhteisölle suunnatut julkaisut           | 387          | 450          | 464          |
| <b>E</b> Suurelle yleisölle suunnatut julkaisut          | 223          | 283          | 326          |
| <b>Yhteensä</b>                                          | <b>3 404</b> | <b>3 393</b> | <b>3 604</b> |

Vuoden 2024 luvut ovat ennakkotietoja. Vuosien 2022 ja 2023 luvut päivitetty vastaamaan virallisia lukuja.

Julkaisujen määrä on pysynyt viime vuodet vakiintuneella tasolla. Julkaisujen avoimuus on korkealla tasolla ja on viime vuosina saatu edelleen parannettua. Vuonna 2024 rahoitusmallissa kertoimella 1,2 huomioitavien avointen A ja C julkaisujen osuus oli jo 90 %. On huomattava, että julkaisuprosessien pituuden vuoksi julkaisujen määrät voivat muuttua jossain määrin myös takautuvasti.

## TUNNUSLUVUT TALOUDELLISESTA ASEMASTA

Opetus- ja kulttuuriministeriö ohjeistaa korkeakoulujen taloushallinnon koodistolla tilinpäätösraportointia ja taloudesta kertovien tunnuslukujen laskentaa ja esittämistä. Koodiston mukaisesti tunnusluvut esitetään vähintään neljältä vuodelta.

### TAULUKKO 6

#### Toiminnan tunnusluvut

|                                          | 2024 | 2023 | 2022  | 2021 |
|------------------------------------------|------|------|-------|------|
| <b>Toiminnan laajuuden muutos</b>        |      |      |       |      |
| Liikevaihdon muutos %                    | 5 %  | 5 %  | 3 %   | 8 %  |
| <b>Toiminnan kannattavuus</b>            |      |      |       |      |
| Liikevoitto %                            | -1 % | -5 % | -6 %  | -1 % |
| Oman pääoman muutos-%                    | 3 %  | -4 % | -11 % | 18 % |
| Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin % | 7 %  | 5 %  | -11 % | 19 % |
| <b>Maksuvalmius</b>                      |      |      |       |      |
| Quick ratio                              | 1,4  | 0,9  | 0,9   | 0,7  |
| Kassan riittävyys päivissä               | 18   | 6    | 11    | 10   |
| <b>Vakavaraisuus</b>                     |      |      |       |      |
| Omavaraisuusaste                         | 88 % | 87 % | 87 %  | 88 % |

Yliopiston toiminnan laajuus ja liiketulos on pysynyt pitkään ennakoidulla tasolla ja muutokset ovat olleet maltillisia. Liikevoitto parani kuluneella tilikaudella kahteen aiempaan vuoteen nähden. Tunnusluvuista oman pääoman muutos ja sijoitustoiminnan tuotot käyvin arvoin vaihtelevat enemmän sijoitusomaisuuden arvon mukana.

Maksuvalmiuden tunnusluvut olivat tilinpäätöksessä hetkellisesti aiempaa paremmalla tasolla sijoitusten uudelleen järjestelyihin liittyvien kassatapahtumien vuoksi. Maksuvalmiutta kuvaava tunnusluku (quick ratio) nousi usean vuoden jälkeen yliopiston asettamaan tavoitteeseen (1,0–1,5). Kassan riittävyys päivissä on laskettu ilman sijoitusomaisuutta, jolloin tunnusluku on edelleen matala. Toiminnan menojen lievä alijäämäisyys ja sijoituksiin liittyvät maksut luovat painetta kassan riittävyyteen. Kun yliopiston kassa ei riitä toiminnan menoihin ja sijoitussitoumusten maksuun, sijoitusomaisuudesta lunastetaan varoja.

Koska yliopistolla ei ole korollista velkaa, ei nettovelkaantumisasastetta esitetä vakavaraisuuden tunnuslukuna. Yliopisto on seurannut tunnuslukuna myös käyttöomaisuusinvestointien ja poistojen kehitystä. Poistot tilikaudella olivat 3,1 M€ ja käyttöomaisuusinvestoinnit edelleen hiukan tätä suuremmat, 3,4 M€.

Suurimpia hankerahoittajia ovat edelleen Suomen Akatemia, opetus- ja kulttuuriministeriö sekä Euroopan komissio yhdessä muun EU-rahoituksen kanssa. Business Finlandin rahoitus nousi lähtötasoon nähden merkittävästi muutamien suurten hankkeiden myötä, EU-rahoituksessa vuotuinen vaihtelu on ollut tyypillisesti suurta.

## TAULUKKO 7

Täydentävän rahoituksen lähteet ja niiden muutokset

|                                | 2024              | 2023              | 2022              | Muutos<br>2023–2024 |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| Suomen Akatemia                | 30 316 971        | 29 164 993        | 28 557 471        | 4 %                 |
| Business Finland               | 3 773 771         | 1 712 537         | 1 307 791         | 120 %               |
| OKM                            | 5 110 796         | 4 608 032         | 4 669 468         | 11 %                |
| Muu julkinen rahoitus          | 14 676 923        | 14 134 719        | 14 195 996        | 4 %                 |
| Kotimaiset yritykset           | 3 899 300         | 4 224 434         | 4 121 294         | –8 %                |
| Kotimaiset rahastot ja säätiöt | 3 922 745         | 4 242 022         | 3 786 831         | –8 %                |
| EU-rahoitus                    | 12 087 415        | 15 821 087        | 9 858 756         | –24 %               |
| Ulkomainen rahoitus (ei EU)    | 4 255 113         | 3 440 178         | 3 675 059         | 24 %                |
| Muut                           | 6 738 693         | 3 371 564         | 6 602 418         | 100 %               |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>84 781 726</b> | <b>80 719 565</b> | <b>76 775 083</b> | <b>5 %</b>          |

Täydentävän rahoituksen osuus liikevaihdosta on pysynyt viime vuodet 35 prosentissa. OKM:n sopimusindikaattorien mukainen kilpailtu tutkimusrahoitus kasvoi 45 M€:on, edellisestä tilikaudesta nousua oli 4,1 M€. OKM:n sopimusindikaattorien mukaisen kilpaillun tutkimusrahoituksen osuus on yli puolet, 53 % täydentävän rahoituksen kokonaisuudesta.

## TAULUKKO 8

Tuloslaskelman toiminnan tuotoista kilpaillun tutkimusrahoituksen osuus

|                                                                           | 2024             | 2023             | 2022             | 2021             |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Kilpailtu tutkimusrahoitus (OKM:n asetuksen mukainen)                     | 45 294 434       | 41 168 580       | 38 903 823       | 34 816 510       |
| <i>Josta kansainvälistä kilpailtua tutkimusrahoitusta</i>                 | <i>8 922 433</i> | <i>7 859 960</i> | <i>6 459 267</i> | <i>5 743 054</i> |
| Osuus täydentävästä rahoituksesta                                         | 53 %             | 51 %             | 51 %             | 51 %             |
| Osuus kokonaisrahoituksesta ilman sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuottoja | 19 %             | 18 %             | 18 %             | 17 %             |
| Osuus kokonaisrahoituksesta                                               | 18 %             | 17 %             | 19 %             | 14 %             |

## YLIOPISTOKONSERNI

Yliopisto, EduCluster Finland Oy ja Unifund Oy muodostavat yliopistokonsernin.

EduCluster Finland Oy on koulutusvientiin keskittynyt asiantuntijaorganisaatio.

Yhtiön yhteistyösopimus Qatarin ministeriön kanssa on viivästynyt kesästä 2024. Sopimukseton tila on vaikuttanut yhtiön liiketoiminnan kehittymiseen, kun kassavirtaa Qatarista ei ole. Toiminnan jatkuvuutta on arvioitu tilinpäätöksessä ottaen huomioon taloudelliset ennusteet ja niihin liittyvät riskit.

Yliopisto on arvioinut tilinpäätöksessä yhtiön omistuksen arvon alentuneen. Yliopisto seuraa yhtiön toteuttamia talouden sopeuttamistoimia sekä liiketoiminnan pidemmän aikavälin kehitystä.



Unifund Oy on sijoitusyhtiö, joka on sijoittanut kahteentoista yhtiöön. Vuoden 2024 aikana tehtiin yksi uusi sijoitus ja kaksi jatkosijoitusta.

## Hyvinvoiva yhteisö

Yliopiston strategisena tavoitteena on osaava ja hyvinvoiva henkilöstö. Kehittyvää yhteisöllisyyttä ja hyvinvoivan työyhteisön rakentumista on tuettu yliopistoyhteisön kehittämisohjelman mukaisesti.

Vuoden 2024 kehittämisen painopisteitä olivat valmentavan työskentelyotteen sekä hyvinvoivan ja yhteisöllisen toimintakulttuurin vahvistaminen. Toimintavuonna käynnistettiin JYU Coaching työelämätaidona -valmennuskokonaisuus, jonka tavoitteena oli tukea toimintakykyistä ja yhteisöllistä työyhteisön rakentumista.

Esihenkilötyön kehittämiseen tuotettiin olemassa olevan tarjonnan lisäksi kaksi uutta valmennuskokonaisuutta. JYU Research Team Leaders -ohjelma suunnattiin tutkijoille, heidän aloittaessaan ensi kertaa tutkimusryhmän vetäjinä. Valmennus toteutettiin tiedeneuvoston aloitteesta, osallistujaryhmä oli kansainvälinen. Tulevaisuuden JYU Johtajat -ohjelman tavoitteena on tuottaa akateemisten yksiköiden johtamiseen näkökulmia uudistetun strategiamme valossa. Ohjelmassa valmentajina toimivat rehtorit ja eri palvelualueiden johtajat. Mukaan kutsuttiin dekaanien toimesta yhteensä 22 osallistujaa eri tiedekunnista. Vuoden 2024 loppuun mennessä 200 yliopiston esihenkilöä on osallistunut JYULead1 - valmennusohjelmaan, jota on yhtäjaksoisesti tuotettu vuosittain vuodesta 2020 alkaen. Ohjelma keskittyy johtajana kasvuun ja kehittämiseen yhteisömme strategian mukaisiin johtamisen arvoihin pohjaten.

Tutkimusperustainen Kestävää työura -viitekehys tuotettiin tukemaan yhteisömme jäsenten osaamisen, hyvinvoinnin ja motivaation kehittämistä. Kuluneen vuoden aikana järjestettiin henkilöstökoulutusta kustakin kestävästä työura -viitekehysten näkökulmasta. Hyvä työntekijäkokemuksen rakentumista on vahvistettu perehdytyksen toimintamallia edelleen kehittämällä. Lähijohtajien perehdyttämisen toimintamalli uudistettiin ja käyttöön otettiin.

Korkeakoululiikunta on tarjonnut yliopistoyhteisölle monipuolisia liikuntapalveluja, jotka lisäävät yhteisöllisyyttä. Työhyvinvointia ja yhteisöllisyyttä tuettiin myös monipuolisilla kulttuuripalveluilla ja yhteisöllisillä tapahtumilla.

## HENKILÖSTÖ

Vuonna 2024 toteutettiin yksi työehtosopimuksen mukainen +2,0 % yleiskorotus palkkoihin 1.3.2024 alkaen, ja joulukuussa maksettiin +0,5 % paikallinen erä. Vuoden 2024 aikana yliopiston kuukausipalkkaisen henkilöstön (joka ei sisällä tuntiopettajia eikä tuntityöntekijöitä) henkilötyövuosien määrä laski -1,6 %. Kuukausipalkkaisen henkilökunnan määrä oli vuonna 2024 yhteensä 2649 henkilötyövuotta (vuonna 2023 vastaava luku 2691). Opetus- ja tutkimushenkilökunnan määrä oli yhteensä 1657 henkilötyövuotta (+0,1 %) ja muun henkilöstön määrä (sisältäen tutkimusavustajat) oli 902 henkilötyövuotta (-4,5 %). Normaalikoulun opetushenkilöstön määrä oli 91 henkilötyövuotta ja määrä laski yhdellä henkilötyövuodella. Tuntiopettajien henkilötyövuosien määrä kertomusvuonna oli 71 henkilötyövuotta ja tuntipalkkaisten työntekijöiden 30 henkilötyövuotta.

Kansainvälisen henkilökunnan osuus kuukausipalkkaisen opetus- ja tutkimushenkilökunnan henkilötyövuosista oli 20,0 % (vuonna 2023 vastaava osuus oli 18,5 %) ja osuus koko henkilökunnasta säilyi ennallaan 13,1 % vuoteen 2023 verrattuna. Yliopistossa työskenteli työntekijöitä 76 maasta, eniten Intiasta, Kiinasta ja Saksasta.

## **Tilikauden tuloksen käsittely**

Yliopiston tulos tilikaudelta on voitollinen 6 265 097,85 euroa. Hallitus esittää, että tilikauden tulos siirretään omaan pääomaan edellisten tilikausien voitto (tappio) -tilille.

# Tilinpäätös 2024

## Tuloslaskelma

| TULOSLASKELMA                                              |          |                       |                       |                       |                       |
|------------------------------------------------------------|----------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                            |          | yliopisto             | konserni              | yliopisto             | konserni              |
|                                                            |          | 1.1.-31.12.2024       | 1.1.-31.12.2024       | 1.1.-31.12.2023       | 1.1.-31.12.2023       |
|                                                            | Liite    |                       |                       |                       |                       |
| <b>Liikevaihto</b>                                         |          |                       |                       |                       |                       |
| Korkeakoulujen valtionrahoitus                             |          | 160 431 973,52        | 160 431 973,52        | 152 150 666,67        | 152 150 666,67        |
| Avustustuotot                                              |          | 68 179 935,92         | 68 179 935,92         | 65 004 777,99         | 65 004 777,99         |
| Liiketoiminnan tuotot                                      | 1        | 11 289 134,00         | 20 614 758,62         | 11 816 156,11         | 21 246 699,59         |
| Muut tuotot                                                |          | 5 312 656,39          | 5 314 648,33          | 3 898 630,80          | 3 850 447,60          |
| <b>LIKEVAIHTO</b>                                          |          | <b>245 213 699,83</b> | <b>254 541 316,39</b> | <b>232 870 231,57</b> | <b>242 252 591,85</b> |
| <b>Kulut</b>                                               |          |                       |                       |                       |                       |
| Henkilöstökulut                                            | 11       | 169 473 867,97        | 177 264 284,99        | 166 856 416,54        | 174 588 683,78        |
| Poistot                                                    | 4        | 2 867 467,43          | 2 974 653,43          | 2 503 350,91          | 2 620 725,75          |
| Muut kulut                                                 |          | 75 500 839,83         | 77 373 276,04         | 74 382 387,87         | 76 065 672,78         |
| <b>KULUT</b>                                               |          | <b>247 842 175,23</b> | <b>257 612 214,46</b> | <b>243 742 155,32</b> | <b>253 275 082,31</b> |
| <b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>                                |          | <b>-2 628 475,40</b>  | <b>-3 070 898,07</b>  | <b>-10 871 923,75</b> | <b>-11 022 490,46</b> |
| <b>VARAINHANKINTA, Sijoitus- JA RAHOITUSTUOTO</b>          | <b>7</b> |                       |                       |                       |                       |
| Varainhankinnan tuotot                                     |          |                       |                       |                       |                       |
| Keräysten ja lahjoitusten tuotot                           |          | 77 329,00             | 77 329,00             | 226 860,00            | 226 860,00            |
| <b>Varainhankinta</b>                                      |          | <b>77 329,00</b>      | <b>77 329,00</b>      | <b>226 860,00</b>     | <b>226 860,00</b>     |
| <b>Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut</b>                  | <b>3</b> |                       |                       |                       |                       |
| Tuotot                                                     |          |                       |                       |                       |                       |
| Myyntivoitot, realisoituneet                               |          | 11 752 910,56         | 11 752 910,56         | 3 318 157,85          | 3 318 157,85          |
| Muut tuotot                                                |          | 3 025 200,09          | 3 047 010,82          | 2 868 426,41          | 2 868 426,41          |
| Kulut                                                      |          |                       |                       |                       |                       |
| Myyntitappiot, realisoituneet                              |          | 105 164,94            | 105 164,94            | 845 660,23            | 845 660,23            |
| Muut kulut                                                 |          | 210 257,39            | 210 257,39            | 184 173,40            | 184 173,40            |
| Muut osinkotuotot                                          |          | 1 446 527,95          | 1 446 527,95          | 1 442 215,50          | 1 442 215,50          |
| Käyvän arvon muutos                                        |          | -7 364 328,35         | -7 364 328,35         | -4 442 474,30         | -4 442 474,30         |
| <b>Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut</b>                  |          | <b>8 544 887,92</b>   | <b>8 566 698,65</b>   | <b>2 156 491,83</b>   | <b>2 156 491,83</b>   |
| <b>Rahoitustoiminnan tuotot ja -kulut</b>                  |          |                       |                       |                       |                       |
| Tuotot                                                     |          |                       |                       |                       |                       |
| Korko- ja muut tuotot                                      |          | 288 214,53            | 297 068,97            | 97 669,12             | 117 225,93            |
| Kulut                                                      |          |                       |                       |                       |                       |
| Korkokulut                                                 |          | 147,41                | 5 256,78              | 0,00                  | 9 565,28              |
| Muut kulut                                                 |          | 37 515,19             | 37 515,19             | 25 068,65             | 25 068,65             |
| Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista        |          | 383 000,00            | 383 000,00            | 0,00                  | 101 925,57            |
| <b>Rahoitustoiminnan tuotot ja -kulut</b>                  |          | <b>-132 448,07</b>    | <b>-128 703,00</b>    | <b>72 600,47</b>      | <b>-19 333,57</b>     |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> |          | <b>5 861 293,45</b>   | <b>5 444 426,58</b>   | <b>-8 415 971,45</b>  | <b>-8 658 472,20</b>  |
| <b>Tilinpäätössiirrot</b>                                  |          |                       |                       |                       |                       |
| Sidottujen rahastojen muutos                               | 7        | -451 385,49           | -451 385,49           | 48 942,30             | 48 942,30             |
| Tuloverot                                                  |          | 47 581,09             | 63 629,19             | 21 403,31             | 21 403,31             |
| Vähemmistöosuus                                            |          | 0,00                  | -81 736,76            | 0,00                  | -12 683,48            |
| <b>Tilinpäätössiirrot</b>                                  |          | <b>-403 804,40</b>    | <b>-469 493,06</b>    | <b>70 345,61</b>      | <b>57 662,13</b>      |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>                          |          | <b>6 265 097,85</b>   | <b>5 913 919,64</b>   | <b>-8 486 317,06</b>  | <b>-8 716 134,33</b>  |

# Tase

| TASE                                       |   | yliopisto<br>31.12.2024 |  | konserni<br>31.12.2024 |  | yliopisto<br>31.12.2023 |  | konserni<br>31.12.2023 |  |
|--------------------------------------------|---|-------------------------|--|------------------------|--|-------------------------|--|------------------------|--|
| VASTAAVAA                                  |   | Liite                   |  |                        |  |                         |  |                        |  |
| PYSYVÄT VASTAAVAT                          |   |                         |  |                        |  |                         |  |                        |  |
| Aineettomat hyödykkeet                     | 4 |                         |  |                        |  |                         |  |                        |  |
| Kehittämismenot                            |   | 0,00                    |  | 40 154,56              |  | 0,00                    |  | 54 281,32              |  |
| Aineettomat oikeudet                       |   | <u>905 114,12</u>       |  | <u>905 114,12</u>      |  | <u>159 487,77</u>       |  | <u>159 487,77</u>      |  |
|                                            |   | 905 114,12              |  | 945 268,68             |  | 159 487,77              |  | 213 769,09             |  |
| Aineelliset hyödykkeet                     | 4 |                         |  |                        |  |                         |  |                        |  |
| Rakennukset ja rakennelmat                 |   | 219 064,78              |  | 219 064,78             |  | 242 845,28              |  | 242 845,28             |  |
| Koneet ja kalusto                          |   | 5 286 446,94            |  | 5 542 830,40           |  | 6 303 120,85            |  | 6 523 502,30           |  |
| Muut aineelliset hyödykkeet                |   | 347 696,53              |  | 347 696,53             |  | 347 696,53              |  | 347 696,53             |  |
| Ennakkomaksut ja keskener.hankinnat        |   | <u>1 444 494,00</u>     |  | <u>1 444 494,00</u>    |  | <u>1 544 159,86</u>     |  | <u>1 544 159,86</u>    |  |
|                                            |   | 7 297 702,25            |  | 7 554 085,71           |  | 8 437 822,52            |  | 8 658 203,97           |  |
| Sijoitukset                                | 5 |                         |  |                        |  |                         |  |                        |  |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä        |   | 1 756 420,00            |  | 0,00                   |  | 2 139 420,00            |  | 0,00                   |  |
| Muut osakkeet ja osuudet                   |   | 2 660 520,26            |  | 3 628 714,76           |  | 2 629 095,26            |  | 3 685 479,03           |  |
| Kiinteistöyhtiöosakkeet                    |   | 44 967 656,35           |  | 44 967 656,35          |  | 44 967 656,35           |  | 44 967 656,35          |  |
| Muut pitkäaikaiset sijoitukset             |   | <u>150 629 045,46</u>   |  | <u>150 708 742,46</u>  |  | <u>151 404 792,24</u>   |  | <u>151 404 792,24</u>  |  |
|                                            |   | 200 013 642,07          |  | 199 305 113,57         |  | 201 140 963,85          |  | 200 057 927,62         |  |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT                        |   |                         |  |                        |  |                         |  |                        |  |
| Saamiset                                   | 6 |                         |  |                        |  |                         |  |                        |  |
| Pitkäaikaiset saamiset                     |   |                         |  |                        |  |                         |  |                        |  |
| Alv-kompensatio saaminen                   |   | 0,00                    |  | 0,00                   |  | 652 946,11              |  | 652 946,11             |  |
| Muut saamiset                              |   | <u>4 000,00</u>         |  | <u>4 000,00</u>        |  | <u>4 000,00</u>         |  | <u>4 000,00</u>        |  |
|                                            |   | 4 000,00                |  | 4 000,00               |  | 656 946,11              |  | 656 946,11             |  |
| Lyhytaikaiset saamiset                     |   |                         |  |                        |  |                         |  |                        |  |
| Myyntisaamiset                             |   | 13 620 022,88           |  | 14 519 316,95          |  | 13 496 067,92           |  | 14 463 789,16          |  |
| Muut saamiset                              |   | 36 072,97               |  | 215 346,72             |  | 31 518,64               |  | 204 792,31             |  |
| Siirtosaamiset                             |   | 8 963 931,07            |  | 9 353 744,49           |  | 6 587 098,89            |  | 7 211 125,43           |  |
| Maksetut ennakot                           |   | <u>458 608,74</u>       |  | <u>458 608,74</u>      |  | <u>554 168,70</u>       |  | <u>554 168,70</u>      |  |
|                                            |   | 23 078 635,66           |  | 24 547 016,90          |  | 20 668 854,15           |  | 22 433 875,60          |  |
| Rahat ja pankkisaamiset                    |   |                         |  |                        |  |                         |  |                        |  |
| Rahat ja pankkisaamiset                    |   | 12 406 875,02           |  | 15 159 384,87          |  | 3 764 346,21            |  | 7 304 111,55           |  |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ                         |   | <u>243 705 969,12</u>   |  | <u>247 514 869,73</u>  |  | <u>234 828 420,61</u>   |  | <u>239 324 833,94</u>  |  |
| VASTATTAVAA                                |   |                         |  |                        |  |                         |  |                        |  |
| OMA PÄÄOMA                                 | 7 |                         |  |                        |  |                         |  |                        |  |
| Peruspääoma                                |   | 69 033 461,68           |  | 69 033 461,68          |  | 69 033 461,68           |  | 69 033 461,68          |  |
| Muut rahastot                              |   |                         |  |                        |  |                         |  |                        |  |
| Sidottujen rahastojen pääoma               |   | 8 129 866,77            |  | 8 129 866,77           |  | 8 509 849,32            |  | 8 509 849,32           |  |
| Vapaat rahastot                            |   | 19 786 719,90           |  | 20 329 835,90          |  | 19 786 719,90           |  | 19 946 835,90          |  |
| Muu oma pääoma                             |   |                         |  |                        |  |                         |  |                        |  |
| Toimintapääoma                             |   | 32 545 807,14           |  | 32 545 807,14          |  | 32 545 807,14           |  | 32 545 807,14          |  |
| Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) |   | 52 125 505,86           |  | 51 509 570,58          |  | 60 611 822,92           |  | 60 225 704,91          |  |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä)             |   | 6 265 097,85            |  | 5 913 919,52           |  | -8 486 317,06           |  | -8 716 134,33          |  |
| Oma pääoma yhteensä                        |   | <u>90 936 410,85</u>    |  | <u>89 969 297,24</u>   |  | <u>84 671 313,00</u>    |  | <u>84 055 377,72</u>   |  |
|                                            |   | 187 886 459,20          |  | 187 462 461,59         |  | 182 001 343,90          |  | 181 545 524,62         |  |
| VÄHEMMISTÖOSUUDET                          |   | 0,00                    |  | 70 506,52              |  | 0,00                    |  | 152 243,29             |  |
| VIERAS PÄÄOMA                              | 8 |                         |  |                        |  |                         |  |                        |  |
| Pitkäaikainen                              |   |                         |  |                        |  |                         |  |                        |  |
| Lainat rahoituslaitoksilta                 |   | 0,00                    |  | 0,00                   |  | 0,00                    |  | 3 302,00               |  |
| Muut pitkäaikaiset velat                   |   | <u>1 293 421,84</u>     |  | <u>3 491 251,07</u>    |  | <u>0,00</u>             |  | <u>1 718 795,09</u>    |  |
|                                            |   | 1 293 421,84            |  | 3 491 251,07           |  | 0,00                    |  | 1 722 097,09           |  |
| Lyhytaikainen                              |   |                         |  |                        |  |                         |  |                        |  |
| Lainat rahoituslaitoksilta                 |   | 0,00                    |  | 55 270,73              |  |                         |  |                        |  |
| Saadut ennakot                             |   | 29 049 081,10           |  | 30 599 697,59          |  | 25 169 859,37           |  | 26 892 263,81          |  |
| Ostovelat                                  |   | 3 265 729,14            |  | 3 373 698,09           |  | 4 345 910,29            |  | 4 394 485,88           |  |
| Muut lyhytaikaiset velat                   |   | 5 639 071,55            |  | 5 667 883,51           |  | 7 018 174,21            |  | 7 143 009,06           |  |
| Laskennallinen verovelka                   |   | 0,00                    |  | 25 498,66              |  | 0,00                    |  | 0,00                   |  |
| Siirtovelat                                |   | <u>16 572 206,29</u>    |  | <u>16 768 601,97</u>   |  | <u>16 293 132,84</u>    |  | <u>17 475 210,19</u>   |  |
|                                            |   | 54 526 088,08           |  | 56 490 650,55          |  | 52 827 076,71           |  | 55 904 968,94          |  |
| VASTATTAVAA YHTEENSÄ                       |   | <u>243 705 969,12</u>   |  | <u>247 514 869,73</u>  |  | <u>234 828 420,61</u>   |  | <u>239 324 833,94</u>  |  |

# Rahoituslaskelma

| EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA                                   | yliopisto         |                   | konserni          |                   |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                             | 1.1.-31.12.2024   | 1.1.-31.12.2024   | 1.1.-31.12.2023   | 1.1.-31.12.2023   |
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                                  |                   |                   |                   |                   |
| <i>Varsinaisen toiminnan rahavirta</i>                      |                   |                   |                   |                   |
| Varsinaisen toiminnan kulujäämä                             | -2 628 475        | -3 070 898        | -10 871 924       | -11 022 490       |
| Edelliseen sisältyvät poistot                               | 2 867 467         | 2 974 653         | 2 503 351         | 2 620 726         |
| Käyttöpääoman muutos                                        |                   |                   |                   |                   |
| Pitkäaikasten saamisten muutos                              | 652 946           | 652 946           | 693 304           | 814 428           |
| Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos                 | -2 409 782        | -2 113 141        | -2 516 576        | -2 710 900        |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos                  | 1 699 011         | 1 769 154         | 619 330           | 1 872 673         |
| Pitkäaikasten korottomien velkojen muutos                   | 1 293 422         | 585 682           | 0                 | -41 923           |
| Maksetut välittömät verot                                   | -47 581           | -63 629           | -21 403           | -21 403           |
| <b>Varsinaisen toiminnan rahavirta</b>                      | <b>1 427 009</b>  | <b>734 766</b>    | <b>-9 593 918</b> | <b>-8 488 889</b> |
| <b>Varainhankinnan rahavirta</b>                            | <b>77 329</b>     | <b>77 329</b>     | <b>226 860</b>    | <b>226 860</b>    |
| <b>Toiminnan rahavirta (A)</b>                              | <b>1 504 338</b>  | <b>812 095</b>    | <b>-9 367 058</b> | <b>-8 262 029</b> |
| <b>Investointien rahavirta</b>                              |                   |                   |                   |                   |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin     | -3 512 657        | -3 641 718        | -4 013 587        | -4 124 540        |
| Saadut investointiavustukset                                | 1 039 683         | 1 039 683         | 128 165           | 128 165           |
| Investoinnit sijoituksiin                                   | 744 322           | 752 814           | 10 758 370        | 10 949 185        |
| Sijoitusten muut nettotulot                                 | 8 820 494         | 8 851 159         | 2 254 081         | 2 171 712         |
| <b>Investointien rahavirta (B)</b>                          | <b>7 091 843</b>  | <b>7 001 939</b>  | <b>9 127 029</b>  | <b>9 124 522</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                |                   |                   |                   |                   |
| Oman pääoman muutokset                                      | 71 403            | 71 403            | 0                 | 0                 |
| Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista                   | -25 054           | -30 164           | -24 989           | -34 554           |
| <b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>                            | <b>46 349</b>     | <b>41 239</b>     | <b>-24 989</b>    | <b>-34 554</b>    |
| <b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b> | <b>8 642 529</b>  | <b>7 855 273</b>  | <b>-265 018</b>   | <b>827 940</b>    |
| <b>Rahavarat tilikauden alussa</b>                          | <b>3 764 346</b>  | <b>7 304 112</b>  | <b>4 029 364</b>  | <b>6 476 173</b>  |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>                         | <b>12 406 875</b> | <b>15 159 385</b> | <b>3 764 346</b>  | <b>7 304 112</b>  |
|                                                             | <b>8 642 529</b>  | <b>7 855 273</b>  | <b>-265 018</b>   | <b>827 939</b>    |

## Tilinpäätöksen 2024 laatimista koskevat liitetiedot

Jyväskylän yliopisto on yliopistolaissa (558/2009) tarkoitettu julkisoikeudellinen yliopisto. Yliopistoon sovelletaan kirjanpitolakia (1336/1997). Jyväskylän yliopiston tilinpäätös on laadittu noudattaen kirjanpitolakia (1336/1997) ja Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM 2/500/2018) mukaisesti.

### 1. Yliopiston alv-kompensaation kirjanpito- ja tilinpäätöskäytäntö

Arvonlisäveron kompensaaorahoitus on käsitelty nettoperiaatteella. Yliopisto käytti vuonna 2024 alv-kompensaaorahoitusta 13 520 648,05 euroa, josta 263 016,00 euroa Valtiovarainministeriön myöntämää kotikuntakorvausta.

Saatu alv-kompensaaio (OKM 15 204 000,00 ja VM kotikuntakorvus 263 016,00) on kirjattu kuukausittain tasetilille 281085 Saadut alv-kompensaaioennakot, lyhytaikainen. Tilikauden arvonlisäverokompensaaion käyttö v. 2024 alitti saadut ennakot 1 946 367,95 eurolla. Tällä summalla purettiin tasetilille 130099 kirjattu alv-kompensaaio saaminen (652 946,11) aikaisemmilta vuosilta kokonaan ja erotus kirjattiin tasetilille 290115 Saadut alv-kompensaaioennakot, pitkäaikainen.

### 2. Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

#### ***Pysyvien vastaavien arvostaminen***

Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Saadut avustukset kirjataan hankintamenon vähennykseksi. Pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 15 000,00 euroa, on kirjattu vuosikuluksi.

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

#### ***Poistoajat***

| AINEETTOMAT HYÖDYKKEET       |             |
|------------------------------|-------------|
| Kehittämismenot              |             |
| Kehittämismenot              | 5 vuotta    |
| Aineettomat oikeudet         |             |
| Ostetut atk-ohjelmistot      | 4 vuotta    |
| Lisenssit                    | 5 vuotta    |
| Muut aineettomat oikeudet    | 5 vuotta    |
| Muut pitkävaikutteiset menot |             |
| Museoesineet ja -kokoelmat   | ei poistoja |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 4 vuotta    |
| Ennakkomaksut                |             |
| Ennakkomaksut                | ei poistoja |
| AINEELLISET HYÖDYKKEET       |             |
| Maa- ja vesialueet           |             |
| Maa- ja vesialueet           | ei poistoja |
| Rakennukset ja rakennelmat   |             |
| Varistorakennukset           | 10 vuotta   |
| Muut rakennukset             | 20 vuotta   |



|                                                 |                    |
|-------------------------------------------------|--------------------|
| Rakennusten koneet ja laitteet                  | 5 vuotta           |
| Rakennelmat                                     | 10 vuotta          |
| <b>Koneet ja kalusto</b>                        |                    |
| Autot ja muut maakuljetusvälineet               | 5 vuotta           |
| Laivat ja muut vesikuljetusvälineet             | 5 vuotta           |
| Raskaat työkoneet                               | 15 vuotta          |
| Kevyet työkoneet                                | 5 vuotta           |
| Atk-laitteet ja niiden oheislaitteet            | 4 vuotta           |
| Toimistokoneet ja -laitteet                     | 5 vuotta           |
| Audiovisuaaliset koneet ja laitteet             | 5 vuotta           |
| Laboratoriolaitteet ja -kalusteet               | 5 vuotta           |
| Laboratoriolaitteet ja -kalusteet               | 10 vuotta          |
| Muut tutkimuslaitteet                           | 5 vuotta           |
| Muut tutkimuslaitteet                           | 10 vuotta          |
| Muut koneet ja laitteet                         | 5 vuotta           |
| <b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>              |                    |
| Muut aineelliset hyödykkeet                     | 5 vuotta           |
| Taide-esineet                                   | ei poistoja        |
| <b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b> |                    |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat        | ei poistoja        |
| <b>SIJOITUKSET</b>                              | <b>ei poistoja</b> |

### **Sijoitusomaisuus**

Jyväskylän yliopiston hallituksen määrittelemä varsinainen sijoitusomaisuus esitetään taseen pysyvissä vastaavissa omana eränään. Sijoitusomaisuus on luonteeltaan pitkäaikaista ja varsinaista aktiivista kaupankäyntiä ei sijoituksilla tehdä.

Jyväskylän yliopiston varsinainen sijoitusomaisuus ei sisällä suojausinstrumentteja. Varsinainen sijoitusomaisuus ei myöskään sisällä kiinteistöyhtiöiden osakkeita, osakehuoneistoja, tytäryhtiöomistuksia, olemassa olevia osakeomistuksia tai koneita ja laitteita.

Varsinainen sijoitusomaisuus kirjataan kapitalisaatiosopimusta lukuun ottamatta käypään arvoon (markkinahinta) ja arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan. Käypään arvoon kirjatusta sijoituksista esitetään KPA 5 a§:n sekä keskeiset IFRS 9 standardin mukaan vaadittavat liitetiedot.

### **Sijoitusomaisuuden käyvän arvon arvonmääritysmallit ja -menettelyt**

Käypään arvoon tuloslaskelmavaikutteisesti kirjattuihin varsinaisen sijoitusomaisuuden eriin sovelletaan IFRS 9 mukaista käyvän arvon hierarkiamallia. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Jyväskylän yliopisto luokittelee korko- ja osakesijoitukset tasolle 1.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella. Jyväskylän yliopisto luokittelee kiinteistösijoitukset tasolle 2.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon. Jyväskylän yliopisto luokittelee pääomasijoitukset tasolle 3.

Hierarkiatason 3 sijoitukset koostuvat pääomasijoituksista private equity-, private debt- ja venture capital-rahastoihin. Arvostukset perustuvat kunkin rahaston omaan varovaiseen arvostusmenetelmään. Raportointikauden lopussa hallussa olevista tasolle 3 luokitelluista sijoituksista tulosvaikutteisesti kirjatut realisoitumattomat voitot ja tappiot olivat yhteensä 4 919 118 euroa

### **Tuottojen jaksottaminen**

Monivuotiset keskeneräiset projektit on jaksotettu kirjanpitoon ja tilinpäätökseen valmiusasteen perusteella. Tämä tarkoittaa, että tuotot on jaksotettu toteutuneiden kustannusten perusteella. Tulojen ja menojen erotus on kirjattu joko siirtosaamisiin tai saatuihin ennakoihin sen mukaan, onko projektille kertynyt enemmän menoja vai tuloja. Projektien mahdollinen omarahoitusosuus kirjataan aiheutumiskaudellaan kuluksi.

### **3. Valuuttamääräiset erät**

Ulkomaan määräiset saamiset ja velat on muutettu euromääräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

### **4. Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus**

Tilikauden tiedot ovat vertailukelpoisia.

### **5. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet**

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä.

Yliopistokonserniin yhdistetyt tytäryhtiöiden tilinpäätökset on yhtenäistetty emoyhteisön tilinpäätösperiaatteiden mukaisesti olennaisuuden periaatetta noudattaen. Sijoitusomaisuus on kirjattu yhtiöiden omia arvostusperiaatteita noudattaen.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäiset katteet sekä sisäinen omistus on eliminoitu. Vähemmistöosuudet on erotettu omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eränä.

#### **Konserniyritykset ja emoyhteisön omistusosuus**

EduCluster Finland Oy (80 %), kotipaikka Jyväskylä, oma pääoma 31.12.2024 yhteensä 352 532,62 €, josta tilikauden tappio -408 683,82 €. Yhtiö on yhdistelty konsernitilinpäätökseen.

Unifund Oy (100 %), kotipaikka Jyväskylä, oma pääoma 31.12.2024 yhteensä 1 093 382,09 €, josta tilikauden tappio -24 231,28 €. Yhtiö on yhdistelty konsernitilinpäätökseen.

#### **Osakkuusyritys ja omistusosuus**

Jyväskylän Yritystehdas Oy (25 %), kotipaikka Jyväskylä, oma pääoma 31.12.2024 yhteensä 111 829,77 €, josta tilikauden 2024 tappio -39 428,79 €.

Jyväskylän Yritystehdas Oy:n tilinpäätöstietoja ei ole yhdistetty konsernitilinpäätökseen. Yhdistelyä ei ole tehty, koska Jyväskylän Yritystehdas Oy:n tulosvaikutus Jyväskylän yliopiston tilinpäätökseen ei ole olennainen oikean ja riittävän kuvan antamiseksi konsernin toiminnasta ja taloudellisesta asemasta.

# TULOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIEDOT

## 1. Liiketoiminnan tuloslaskelma kululajeittain Liitetietotosite 1

|                                   | yliopisto<br>1.1.-31.12.2024 |           | yliopisto<br>1.1.-31.12.2023 |           |
|-----------------------------------|------------------------------|-----------|------------------------------|-----------|
| <b>LIIVEVAIHTO</b>                | 11 289 134                   |           | 11 200 811                   |           |
| <b>Materiaalit ja palvelut</b>    |                              |           |                              |           |
| Ostot tilikauden aikana           | 340 355                      |           | 570 699                      |           |
| Ulkopuoliset palvelut             | <u>1 584 095</u>             | 1 924 450 | <u>1 413 098</u>             | 1 983 797 |
| <b>Henkilöstökulut</b>            |                              |           |                              |           |
| Palkat ja palkkiot                | 3 243 760                    |           | 3 268 816                    |           |
| Henkilösivukulut                  | <u>1 177 896</u>             | 4 421 656 | <u>1 188 874</u>             | 4 457 690 |
| <b>Liiketoiminnan muut kulut</b>  | 4 351 172                    |           | 4 401 540                    |           |
| Kohdentamattomat kulut            | 355 092                      |           | 250 768                      |           |
| <b>LIIVEVOITTO (-TAPPIO)</b>      | 236 764                      |           | 107 016                      |           |
| Tuloverot                         | 47 581                       |           | 21 403                       |           |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b> | <u>189 183</u>               |           | <u>85 613</u>                |           |

## 2. Toimintokohtainen erittely tuotoista ja kuluista Liitetietotosite 2 Erittely tuotoista ja kuluista 1000 €

| Varsinainen toiminta                           | yliopisto       | konserni        | yliopisto       | konserni        |
|------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                | 1.1.-31.12.2024 | 1.1.-31.12.2024 | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2023 |
| <b>Koulutustoiminta</b>                        |                 |                 |                 |                 |
| <b>Tuotot</b>                                  |                 |                 |                 |                 |
| Korkeakoulun valtionrahoitus                   | 59 875          | 59 875          | 54 443          | 54 443          |
| Avustustuotot                                  | 4 613           | 4 613           | 5 136           | 5 136           |
| Liiketoiminnan tuotot                          | 3 317           | 12 642          | 3 118           | 12 549          |
| Muut tuotot                                    | 3 682           | 3 684           | 3 405           | 3 357           |
| <b>Kulut</b>                                   |                 |                 |                 |                 |
| Kulut yhteensä                                 | 92 024          | 101 748         | 83 947          | 93 442          |
| <b>Koulutustoiminta yhteensä</b>               | <b>-20 538</b>  | <b>-20 934</b>  | <b>-17 845</b>  | <b>-17 957</b>  |
| <b>Tutkimustoiminta</b>                        |                 |                 |                 |                 |
| <b>Tuotot</b>                                  |                 |                 |                 |                 |
| Korkeakoulun valtionrahoitus                   | 84 326          | 84 326          | 81 788          | 81 788          |
| Avustustuotot                                  | 53 121          | 53 121          | 49 428          | 49 428          |
| Liiketoiminnan tuotot                          | 5 369           | 5 369           | 5 226           | 5 226           |
| Muut tuotot                                    | 1 007           | 1 007           | 115             | 115             |
| <b>Kulut</b>                                   |                 |                 |                 |                 |
| Kulut yhteensä                                 | 133 034         | 133 034         | 138 758         | 138 758         |
| <b>Tutkimustoiminta yhteensä</b>               | <b>10 788</b>   | <b>10 788</b>   | <b>-2 201</b>   | <b>-2 201</b>   |
| <b>Muu yhteiskunnallinen toiminta</b>          |                 |                 |                 |                 |
| <b>Tuotot</b>                                  |                 |                 |                 |                 |
| Korkeakoulun valtionrahoitus                   | 8 641           | 8 641           | 8 818           | 8 818           |
| Avustustuotot                                  | 3 804           | 3 804           | 3 921           | 3 921           |
| Liiketoiminnan tuotot                          | 2 599           | 2 599           | 3 361           | 3 361           |
| Muut tuotot                                    | 396             | 396             | 378             | 378             |
| <b>Kulut</b>                                   |                 |                 |                 |                 |
| Kulut yhteensä                                 | 8 133           | 8 179           | 7 326           | 7 364           |
| <b>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</b> | <b>7 308</b>    | <b>7 262</b>    | <b>9 152</b>    | <b>9 114</b>    |
| <b>Harjoittelukoulutoiminta</b>                |                 |                 |                 |                 |
| <b>Tuotot</b>                                  |                 |                 |                 |                 |
| Korkeakoulun valtionrahoitus                   | 7 590           | 7 590           | 7 102           | 7 102           |
| Avustustuotot                                  | 6 642           | 6 642           | 6 519           | 6 519           |
| Liiketoiminnan tuotot                          | 5               | 5               | 111             | 111             |
| Muut tuotot                                    | 228             | 228             | 1               | 1               |
| <b>Kulut</b>                                   |                 |                 |                 |                 |
| Kulut yhteensä                                 | 14 651          | 14 651          | 13 711          | 13 711          |
| <b>Harjoittelukoulutoiminta yhteensä</b>       | <b>-186</b>     | <b>-186</b>     | <b>22</b>       | <b>22</b>       |
| <b>Liikevoitto (tappio)</b>                    | <b>-2 628</b>   | <b>-3 071</b>   | <b>-10 872</b>  | <b>-11 022</b>  |
| Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta  | 8 490           | 8 515           | 2 456           | 2 364           |
| Tilinpäätössiirrot                             | 451             | 451             | -49             | -49             |
| Tuloverot                                      | 48              | 64              | 21              | 21              |
| Vähemmistöosuus                                |                 | 82              |                 | 12              |
| <b>Tilikauden voitto (tappio)</b>              | <b>6 265</b>    | <b>5 914</b>    | <b>-8 486</b>   | <b>-8 716</b>   |

### 3. Sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut

|                                                                 | yliopisto<br>1.1.-31.12.2024 | konserni<br>1.1.-31.12.2024 | yliopisto<br>1.1.-31.12.2023 | konserni<br>1.1.-31.12.2023 |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista                 |                              |                             |                              |                             |
| Suomen Yliopistokiinteistöt Oy                                  | 1 446 527,95                 | 1 446 527,95                | 1 442 215,50                 | 1 442 215,50                |
| <b>Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä</b> | <b>1 446 527,95</b>          | <b>1 446 527,95</b>         | <b>1 442 215,50</b>          | <b>1 442 215,50</b>         |
| Muut sijoitus-, korko- ja rahoitustuotot                        | 15 066 325,18                | 15 096 990,35               | 6 284 253,38                 | 6 303 810,19                |
| <b>Sijoitus- ja rahoitustuotot yhteensä</b>                     | <b>16 512 853,13</b>         | <b>16 543 518,30</b>        | <b>7 726 468,88</b>          | <b>7 746 025,69</b>         |
| Arvonlennus pysyvien vastaavien sijoituksista                   | 383 000,00                   | 383 000,00                  | 0,00                         | 0,00                        |
| Arvonlasku pysyvien vastaavien rahoitusarvopapereista           | 7 364 328,35                 | 7 364 328,35                | 4 442 474,30                 | 4 544 399,87                |
| Muut korko- ja rahoituskulut                                    | 353 084,93                   | 358 194,30                  | 1 054 902,28                 | 1 064 467,56                |
| <b>Sijoitus- ja rahoituskulut yhteensä</b>                      | <b>8 100 413,28</b>          | <b>8 105 522,65</b>         | <b>5 497 376,58</b>          | <b>5 608 867,43</b>         |
| <b>Sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>           | <b>8 412 439,85</b>          | <b>8 437 995,65</b>         | <b>2 229 092,30</b>          | <b>2 137 158,26</b>         |

### 4. Pysyvien vastaavien erittely

Liitetietotosite 3

#### Aineettomat hyödykkeet

|                                               | Aineettomat<br>oikeudet | Muut pitkävaikutteiset<br>menot | Yhteensä          |
|-----------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------|-------------------|
| Hankintameno 1.1.2024                         | 876 756,78              | 1 457 756,07                    | 2 334 512,85      |
| Lisäykset                                     | 0,00                    | 83 622,46                       | 83 622,46         |
| Hankintameno 31.12.2024                       | 876 756,78              | 2 456 662,27                    | 3 333 419,05      |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024 | -726 483,80             | -1 448 541,28                   | -2 175 025,08     |
| Tilikauden poisto                             | -35 959,60              | -217 320,25                     | -253 279,85       |
| Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2024      | -762 443,40             | -1 665 861,53                   | -2 428 304,93     |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2024                       | 150 272,98              | 9 214,79                        | 159 487,77        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>              | <b>114 313,38</b>       | <b>790 800,74</b>               | <b>905 114,12</b> |

|                                                      | Rakennukset ja<br>rakennelmat | Koneet ja kalusto   | Muut<br>aineelliset<br>hyödykkeet | Ennakkomaksut<br>ja keskeneräiset<br>hankinnat | Yhteensä            |
|------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------|---------------------|
| Hankintameno 1.1.2024                                | 419 370,02                    | 47 495 763,13       | 347 696,53                        | 1 544 159,86                                   | 49 806 989,54       |
| Investointiavustukset 1.1.2024                       | -10 000,00                    | -9 703 913,66       | 0,00                              | 0,00                                           | -9 713 913,66       |
| Lisäykset                                            | 0,00                          | 2 051 857,35        | 0,00                              | 1 377 176,97                                   | 3 429 034,32        |
| Investointiavustus, lisäys                           | 0,00                          | -646 198,45         | 0,00                              | -393 484,82                                    | -1 039 683,27       |
| Vähennykset                                          | 0,00                          | -7 500,00           | 0,00                              | 0,00                                           | -7 500,00           |
| Siirrot erien välillä                                | 0,00                          | 561 559,09          | 0,00                              | -1 476 842,83                                  | -915 283,74         |
| Inv. av. siirrot erien välillä                       | 0,00                          | -41 620,49          | 0,00                              | 41 620,49                                      | 0,00                |
| Hankintameno 31.12.2024                              | 409 370,02                    | 39 709 946,97       | 347 696,53                        | 1 092 629,67                                   | 41 559 643,19       |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024        | -176 524,74                   | -40 515 351,13      | 0,00                              | 0,00                                           | -40 691 875,87      |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot           | 0,00                          | 7 500,00            | 0,00                              | 0,00                                           | 7 500,00            |
| Inv. avustuksista kertyneet poisto-oikaisut 1.1.2024 | 4 583,33                      | 9 032 039,18        | 0,00                              | 0,00                                           | 9 036 622,51        |
| Tilikauden poisto                                    | -23 780,50                    | -3 083 356,91       | 0,00                              | 0,00                                           | -3 107 137,41       |
| Tilikauden poisto-oikaisut inv.avustuksesta          | 500,00                        | 492 449,83          | 0,00                              | 0,00                                           | 492 949,83          |
| Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2024 yhteensä    | -195 221,91                   | -34 066 719,03      | 0,00                              | 0,00                                           | -34 261 940,94      |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2024                              | 237 428,61                    | 6 308 537,52        | 347 696,53                        | 1 544 159,86                                   | 8 437 822,52        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>                     | <b>214 148,11</b>             | <b>5 643 227,94</b> | <b>347 696,53</b>                 | <b>1 092 629,67</b>                            | <b>7 297 702,25</b> |

### 5. Sijoitukset

|                                         | yliopisto<br>31.12.2024 | konserni<br>31.12.2024 | yliopisto<br>31.12.2023 | konserni<br>31.12.2023 |
|-----------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Osuudet saman konsernin yrityksis       | 1 756 420,00            | 0,00                   | 2 139 420,00            | 0,00                   |
| Muut osakkeet ja osuudet                | 2 660 520,26            | 3 708 411,76           | 2 629 095,26            | 3 685 479,03           |
| Kiinteistöyhtiöosakkeet                 | 44 967 656,35           | 44 967 656,35          | 44 967 656,35           | 44 967 656,35          |
| Sijoitusrahastot                        | 150 387 880,29          | 150 387 880,29         | 151 387 418,24          | 151 387 418,24         |
| Varainhoitajien kassavarat              | 241 165,17              | 241 165,17             | 17 374,00               | 17 374,00              |
| <b>Vastaava kirjanpitoarvo yhteensä</b> | <b>200 013 642,07</b>   | <b>199 305 113,57</b>  | <b>201 140 963,85</b>   | <b>200 057 927,62</b>  |

**Sijoitusomaisuuden käyvän arvon muutoksista tilikaudella 2024 tuloslaskelmaan merkityt määrät**

|                                      |                |
|--------------------------------------|----------------|
| Käypä arvo 1.1.2024                  | 151 387 418,24 |
| Ostot                                | 56 215 614,53  |
| Myynnit ja vähennykset               | 49 850 824,13  |
| Käyvän arvon muutos tuloslaskelmalla | -7 364 328,35  |
| Käypä arvo 31.12.2024                | 150 387 880,29 |

**Sijoitusomaisuuden käyvät arvot hierarkiatasoittain arvostamispäivä 31.12.2024****Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat**

|                   | Yhteensä    | Taso 1     | Taso 2     | Taso 3     |
|-------------------|-------------|------------|------------|------------|
| Korkorahastot     |             | 6 181 325  |            |            |
| Osakerahastot     |             | 55 880 587 |            |            |
| Kiinteistörahasot |             |            | 18 934 224 |            |
| Pääomarahastot    |             |            |            | 43 432 909 |
| Yhteensä          | 124 429 045 | 62 061 912 | 18 934 224 | 43 432 909 |

**Sijoitusomaisuuden sisältö**

| 31.12.2024                               | Hankinta-arvo<br>31.12. | Markkina-arvo<br>31.12. | Kirjanpito-arvo<br>31.12. |
|------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|
| (tuhatta euroa)                          |                         |                         |                           |
| <b>Sijoitussalkku</b>                    | <b>(tuhatta euroa)</b>  |                         |                           |
| <b>Mandatum</b>                          |                         |                         |                           |
| Mandatum kapitalisaatiosopimus           | 26 200                  | 37 587                  | 26 200                    |
| Mandatum Pääomasijoitukset               | 3 165                   | 3 364                   | 3 364                     |
| <b>EVLI</b>                              |                         |                         |                           |
| Korkosijoitukset                         | 5 066                   | 5 853                   | 5 853                     |
| Osakesijoitukset                         | 16 936                  | 20 640                  | 20 640                    |
| <b>eQ</b>                                |                         |                         |                           |
| Korkosijoitukset                         | 87                      | 88                      | 88                        |
| Kiinteistöt                              | 21 835                  | 18 934                  | 18 934                    |
| Pääomarahastot                           | 28 978                  | 34 003                  | 34 003                    |
| Innovestor                               | 1 163                   | 1 050                   | 1 050                     |
| Sparkmind/Eduimpact Fund Ky              | 2 075                   | 1 473                   | 1 473                     |
| Open Ocean Fund                          | 1 496                   | 1 286                   | 1 286                     |
| Voima Ventures Fund II                   | 1 637                   | 2 258                   | 2 258                     |
| Aristoi Minoa                            | 5 985                   | 6 080                   | 6 080                     |
| <b>Julius Bär</b>                        |                         |                         |                           |
| Osakesijoitukset                         | 29 500                  | 29 160                  | 29 160                    |
| Korkosijoitukset/ sijoittamattomat varat |                         | 240                     | 240                       |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>144 123</b>          | <b>162 016</b>          | <b>150 629</b>            |

**6. Saamisten erittely**

|                                        | yliopisto<br>31.12.2024 | konserni<br>31.12.2024 | yliopisto<br>31.12.2023 | konserni<br>31.12.2023 |
|----------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| <b>Pitkäaikaiset saamiset</b>          |                         |                        |                         |                        |
| Alv-kompensaatiosaaaminen              | 0,00                    | 0,00                   | 652 946,11              | 652 946,11             |
| Muut saamiset                          | 4 000,00                | 4 000,00               | 4 000,00                | 4 000,00               |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b> | <b>4 000,00</b>         | <b>4 000,00</b>        | <b>656 946,11</b>       | <b>656 946,11</b>      |

**Lyhytaikaiset saamiset**

|                                        |                      |                      |                      |                      |
|----------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Saamiset muilta</b>                 |                      |                      |                      |                      |
| Myyntisaamiset                         | 13 620 022,88        | 14 519 316,95        | 13 496 067,92        | 14 463 789,16        |
| Muut saamiset                          | 36 072,97            | 215 346,72           | 31 518,64            | 204 792,31           |
| Siirtosaamiset                         | 8 963 931,07         | 9 353 744,49         | 6 587 098,89         | 7 211 125,43         |
| Muut maksetut ennakot                  | 458 608,74           | 458 608,74           | 554 168,70           | 554 168,70           |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b> | <b>23 078 635,66</b> | <b>24 547 016,90</b> | <b>20 668 854,15</b> | <b>22 433 875,60</b> |
| <b>Saamiset yhteensä</b>               | <b>23 082 635,66</b> | <b>24 551 016,90</b> | <b>21 325 800,26</b> | <b>23 090 821,71</b> |

|                                          | yliopisto<br>31.12.2024 | konserni<br>31.12.2024 | yliopisto<br>31.12.2023 | konserni<br>31.12.2023 |
|------------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| <b>Siirtosaamisten olennaiset erät</b>   |                         |                        |                         |                        |
| Keskeneräisten projektien jaksotus       | 7 500 821,95            | 7 500 821,95           | 5 134 074,65            | 5 134 074,65           |
| Vuokraennakko Agora                      | 217 080,46              | 217 080,46             | 259 438,25              | 259 438,25             |
| It-palvelusopimusten ennakkomaksut 4 kpl | 677 927,84              | 677 927,84             | 816 156,07              | 816 156,07             |
| Muut saamiset                            | 568 100,82              | 957 914,24             | 377 429,92              | 1 001 456,46           |
| <b>Siirtosaamiset yhteensä</b>           | <b>8 963 931,07</b>     | <b>9 353 744,49</b>    | <b>6 587 098,89</b>     | <b>7 211 125,43</b>    |

## 7. Oma pääoma

|                                                              | yliopisto<br>31.12.2024 | konserni<br>31.12.2024 | yliopisto<br>31.12.2023 | konserni<br>31.12.2023 |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                                            |                         |                        |                         |                        |
| <b>Sidottu oma pääoma</b>                                    |                         |                        |                         |                        |
| Peruspääoma 1.1.                                             | 48 062 800,80           | 48 062 800,80          | 48 062 800,80           | 48 062 800,80          |
| Valtion finanssisijoitukset                                  | 20 970 660,88           | 20 970 660,88          | 20 970 660,88           | 20 970 660,88          |
| <b>Peruspääoma 31.12.</b>                                    | <b>69 033 461,68</b>    | <b>69 033 461,68</b>   | <b>69 033 461,68</b>    | <b>69 033 461,68</b>   |
| <b>Sidotut rahastot</b>                                      |                         |                        |                         |                        |
| Rahaston 1 pääoma 1.1.                                       | 290 733,94              | 290 733,94             | 529 122,35              | 529 122,35             |
| Vähennykset                                                  | -290 733,94             | -290 733,94            | -238 388,41             | -238 388,41            |
| <b>Rahaston 1 pääoma 31.12.</b>                              | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>            | <b>290 733,94</b>       | <b>290 733,94</b>      |
| Rahaston 2 pääoma 1.1.                                       | 760 486,24              | 760 486,24             | 698 155,53              | 698 155,53             |
| Lisäykset                                                    | 0,00                    | 0,00                   | 67 070,31               | 67 070,31              |
| Vähennykset                                                  | 0,00                    | 0,00                   | -4 739,60               | -4 739,60              |
| <b>Rahaston 2 pääoma 31.12.</b>                              | <b>760 486,24</b>       | <b>760 486,24</b>      | <b>760 486,24</b>       | <b>760 486,24</b>      |
| Rahaston 3 pääoma 1.1.                                       | 7 458 629,14            | 7 458 629,14           | 7 233 629,14            | 7 233 629,14           |
| Lisäykset                                                    | 78 988,00               | 78 988,00              | 225 000,00              | 225 000,00             |
| Vähennykset                                                  | -237 989,55             | -237 989,55            | 0,00                    | 0,00                   |
| <b>Rahaston 3 pääoma 31.12.</b>                              | <b>7 299 627,59</b>     | <b>7 299 627,59</b>    | <b>7 458 629,14</b>     | <b>7 458 629,14</b>    |
| Rahaston 4 pääoma 1.1.                                       | 0,00                    | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                   |
| Lisäykset                                                    | 71 602,94               | 71 602,94              | 0,00                    | 0,00                   |
| Vähennykset                                                  | -1 850,00               | -1 850,00              | 0,00                    | 0,00                   |
| <b>Rahaston 4 pääoma 31.12.</b>                              | <b>69 752,94</b>        | <b>69 752,94</b>       | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>            |
| <b>Sidotut rahastot 31.12.</b>                               | <b>8 129 866,77</b>     | <b>8 129 866,77</b>    | <b>8 509 849,32</b>     | <b>8 509 849,32</b>    |
| <b>Vapaat rahastot</b>                                       |                         |                        |                         |                        |
| Muut rahastot 1.1.                                           | 19 786 719,90           | 20 329 835,90          | 19 786 719,90           | 19 946 835,90          |
| <b>Vapaat rahastot 31.12.</b>                                | <b>19 786 719,90</b>    | <b>20 329 835,90</b>   | <b>19 786 719,90</b>    | <b>19 946 835,90</b>   |
| <b>Muu oma pääoma</b>                                        |                         |                        |                         |                        |
| Toimintapääoma                                               | 32 545 807,14           | 32 545 807,14          | 32 545 807,14           | 32 545 807,14          |
| Edellisten tilikausien ylijäämä                              | 52 125 505,86           | 51 509 570,58          | 60 611 822,92           | 60 225 704,91          |
| Tilikauden voitto (-tappio)                                  | 6 265 097,85            | 5 913 919,52           | -8 486 317,06           | -8 716 134,33          |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>                                   | <b>187 886 459,20</b>   | <b>187 462 461,59</b>  | <b>182 001 343,90</b>   | <b>181 545 524,62</b>  |
| Realisoitumattomat arvonnousut (-laskut)                     | -7 364 328,35           | -7 364 328,35          | -4 442 474,30           | -4 442 474,30          |
| <b>OMA PÄÄOMA ILMAN REALISOITUMAT. ARVONNOUSUA (-LASKUA)</b> | <b>195 250 787,55</b>   | <b>194 826 789,94</b>  | <b>186 443 818,20</b>   | <b>185 987 998,92</b>  |

## Muiden sidottujen rahastojen pääomaan sisältyy varainhankinnan lahjoituksia

|                                                                   | saadut<br>lahjoitukset<br>(kum.) | käytetty (kum.)     | jäljellä<br>31.12.2024 |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|------------------------|
| <b>Rahaston 1. pääoma</b>                                         |                                  |                     |                        |
| Liitetietotosite 4                                                |                                  |                     |                        |
| yliopistolain 2§ mukaiseen tarkoitukseen kohdistuvat lahjoitukset | 1 148 795,34                     | 1 148 795,34        | 0,00                   |
| koulutusaloihin kohdistuvat lahjoitukset                          | 1 782 435,00                     | 1 782 435,00        | 0,00                   |
| <b>Lahjoitukset yhteensä</b>                                      | <b>2 931 230,34</b>              | <b>2 931 230,34</b> | <b>0,00</b>            |
|                                                                   | saadut<br>lahjoitukset<br>(kum.) | käytetty (kum.)     | jäljellä<br>31.12.2024 |
| <b>Rahaston 3. pääoma</b>                                         |                                  |                     |                        |
| yliopistolain 2§ mukaiseen tarkoitukseen kohdistuvat lahjoitukset | 343 109,14                       |                     | 343 109,14             |
| koulutusaloihin kohdistuvat lahjoitukset                          | 7 192 649,00                     | 236 130,55          | 6 956 518,45           |
| kauppatieteellinen                                                | 1 250 000,00                     |                     |                        |
| luonnontieteellinen                                               | 280 550,00                       |                     |                        |
| tekniatieteellinen                                                | 4 489 970,00                     |                     |                        |
| humanistinen                                                      | 1 085 000,00                     |                     |                        |
| psykologia                                                        | 10 000,00                        |                     |                        |
| liikuntatieteellinen                                              | 77 129,00                        |                     |                        |
| <b>Lahjoitukset yhteensä</b>                                      | <b>7 535 758,14</b>              | <b>236 130,55</b>   | <b>7 299 627,59</b>    |

## 8. Velkojen erittely

|                            | yliopisto<br>31.12.2024 | konserni<br>31.12.2024 | yliopisto<br>31.12.2023 | konserni<br>31.12.2023 |
|----------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| <b>Pitkäaikaiset velat</b> |                         |                        |                         |                        |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 0,00                    | 0,00                   | 0,00                    | 3 302,00               |
| Muut pitkäaikaiset velat   | 1 293 421,84            | 3 491 251,07           | 0,00                    | 1 718 795,09           |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>1 293 421,84</b>     | <b>3 491 251,07</b>    | <b>0,00</b>             | <b>1 722 097,09</b>    |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b> |                         |                        |                         |                        |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 0,00                    | 55 270,73              | 0,00                    | 0,00                   |
| Saadut ennakot             | 29 049 081,10           | 30 599 697,59          | 25 169 859,37           | 26 892 263,81          |
| Ostovelat                  | 3 265 729,14            | 3 373 698,09           | 4 345 910,29            | 4 394 485,88           |
| Muut velat                 | 5 639 071,55            | 5 667 883,51           | 7 018 174,21            | 7 143 009,06           |
| Laskennallinen verovelka   | 25 498,66               | 25 498,66              | 0,00                    | 0,00                   |
| Siirtovelat                | 16 546 707,63           | 16 768 601,97          | 16 293 132,84           | 17 475 210,19          |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>54 526 088,08</b>    | <b>56 490 650,55</b>   | <b>52 827 076,71</b>    | <b>55 904 968,94</b>   |
| <b>Velat yhteensä</b>      | <b>55 819 509,92</b>    | <b>59 981 901,62</b>   | <b>52 827 076,71</b>    | <b>57 627 066,03</b>   |

|                                | yliopisto<br>31.12.2024 | konserni<br>31.12.2024 | yliopisto<br>31.12.2023 | konserni<br>31.12.2023 |
|--------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| <b>Siirtovelkojen erät</b>     |                         |                        |                         |                        |
| Lomapalkkavelka                | 12 482 470,33           | 12 590 370,17          | 12 114 382,26           | 12 227 066,41          |
| Eläke- ja työttömyysvakuutusve | 3 472 516,18            | 3 486 829,48           | 3 823 972,77            | 3 853 638,35           |
| Muut siirtovelat               | 591 721,12              | 691 402,32             | 354 777,81              | 1 394 505,43           |
| <b>Siirtovelat yhteensä</b>    | <b>16 546 707,63</b>    | <b>16 768 601,97</b>   | <b>16 293 132,84</b>    | <b>17 475 210,19</b>   |

## 9. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Liitetietotosite 5

| Leasingsopimuksista maksettavat määrät | yliopisto<br>31.12.2024 | konserni<br>31.12.2024 | yliopisto<br>31.12.2023 | konserni<br>31.12.2023 |
|----------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Tilikaudella 2025 maksettavat          | 80 356,86               | 80 356,86              | 60 655,38               | 60 655,38              |
| Myöhemmin maksettavat                  | 109 210,60              | 109 210,60             | 72 209,22               | 72 209,22              |
|                                        | <b>189 567,46</b>       | <b>189 567,46</b>      | <b>132 864,60</b>       | <b>132 864,60</b>      |

| Vuokravastuut                 | yliopisto<br>31.12.2024 | konserni<br>31.12.2024 | yliopisto<br>31.12.2023 | konserni<br>31.12.2023 |
|-------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Tilikaudella 2025 maksettavat | 28 817 092,00           | 28 854 323,74          | 29 672 670,00           | 29 708 661,12          |
| Myöhemmin maksettavat         | 145 974 028,00          | 145 974 028,00         | 164 652 845,00          | 164 652 845,00         |
|                               | <b>174 791 120,00</b>   | <b>174 828 351,74</b>  | <b>194 325 515,00</b>   | <b>194 361 506,12</b>  |

| Yrityskortteihin liittyvät vastuut | yliopisto<br>31.12.2024 | konserni<br>31.12.2024 | yliopisto<br>31.12.2023 | konserni<br>31.12.2023 |
|------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Yrityskortteihin liittyvät vastuut | 0,00                    | 21 177,39              | 3 846,37                | 7 022,06               |

| Takausvastuut                | yliopisto<br>31.12.2024 | yliopisto<br>31.12.2023 |
|------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Educluster Oy takaussitoumus | 103 302,00              | 43 310,00               |

## Sijoitussitoumuksista tilinpäätöshetkellä maksamatta

|                               | yliopisto<br>31.12.2024 | yliopisto<br>31.12.2023 |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Innovestor Technology Fund Ky | 1 111 807,28            | 1 440 769,00            |
| Sparkmind, Eduimpact Fund Ky  | 377 500,00              | 897 500,00              |
| Voima Ventures                | 537 406,19              | 816 548,69              |
| OpenOcean 2020                | 903 975,01              | 1 087 221,73            |
| OpenOcean 2024                | 2 342 885,20            |                         |
| eQ PE VII US Feeder           | 188 584,08              | 91 523,08               |
| eQ PE VIII North Feeder       | 499 597,00              | 499 597,00              |
| eQ PE IX US Feeder            | 359 536,05              | 365 700,45              |
| eQ PE X North Feeder          | 85 543,00               | 475 543,00              |
| eQ PE XI US Feeder            | 44 517,28               | 519 594,57              |



|                                       |                      |                      |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|
| eQ PE XII North Feeder                | 1 125 829,00         | 1 425 829,00         |
| eQ Private Credit II                  | 500 000,00           | 500 000,00           |
| eQ Private Credit III                 | 375 000,00           | 750 000,00           |
| eQ PE XIII US Feeder                  | 970 257,00           | 1 628 959,28         |
| eQ PE XIV North Feeder                | 2 250 000,00         | 3 000 000,00         |
| eQ PE XV US Feeder                    | 2 849 167,39         | 3 180 995,48         |
| eQ PE XVI North Feeder                | 4 500 000,00         |                      |
| eQ VC                                 | 1 158 918,09         | 1 773 755,66         |
| eQ VC II                              | 4 846 472,23         | 2 443 438,91         |
| Mandatum AM Private Debt V C          | 2 762 500,00         | 3 425 000,00         |
| Mandatum AM PD VI C                   | 2 950 000,00         | 4 000 000,00         |
| CapManGrowth                          | 6 000 000,00         |                      |
| Oaktree Opportunities Fund XII Feeder | 14 438 348,25        |                      |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>51 177 843,05</b> | <b>28 321 975,84</b> |

USD-määräiset erät on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän 31.12.2024 kurssia

#### 10. Tilintarkastajan palkkiot

Liitetietotosite 6

|                                                | yliopisto<br>1.1.-31.12.2024 | konserni<br>1.1.-31.12.2024 | yliopisto<br>1.1.-31.12.2023 | konserni<br>1.1.-31.12.2023 |
|------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| Tilintarkastuspalkkiot                         | 38 599,47                    | 52 449,90                   | 40 326,23                    | 65 695,74                   |
| Rahoittajien edellyttämät<br>hanketarkastukset | 48 275,26                    | 0,00                        | 29 479,92                    | 29 479,92                   |
| Muut palkkiot                                  | 0,00                         | 898,38                      | 0,00                         | 3 674,78                    |
|                                                | <b>86 874,73</b>             | <b>53 348,28</b>            | <b>69 806,15</b>             | <b>98 850,44</b>            |

#### 11. Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Liitetietotosite 7

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana

|                               | yliopisto<br>1.1.-31.12.2024 | konserni<br>1.1.-31.12.2024 | yliopisto<br>1.1.-31.12.2023 | konserni<br>1.1.-31.12.2023 |
|-------------------------------|------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| Opetus- ja tutkimushenkilöstö | 1932                         | 1 932                       | 1953                         | 1 953                       |
| Muu henkilöstö                | 885                          | 1 001                       | 900                          | 1 017                       |
| 1)                            | <b>2817</b>                  | <b>2933</b>                 | <b>2853</b>                  | <b>2970</b>                 |

Tilikauden palkat, palkkiot ja eläkekulut

|                       | 1.1.-31.12.2024       | 1.1.-31.12.2024       | 1.1.-31.12.2023       | 1.1.-31.12.2023       |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Palkat ja palkkiot    | 2) 141 668 684,01     | 149 191 896,26        | 138 514 675,56        | 145 999 345,16        |
| Eläkekulut            | 24 825 053,33         | 24 930 158,27         | 23 777 220,76         | 23 876 556,01         |
| Muut henkilösivukulut | 3) 2 980 130,63       | 3 142 230,46          | 4 564 520,22          | 4 712 782,61          |
|                       | <b>169 473 867,97</b> | <b>177 264 284,99</b> | <b>166 856 416,54</b> | <b>174 588 683,78</b> |

Johdon ja hallituksen palkat ja palkkiot

|                         | 1.1.-31.12.2024   | 1.1.-31.12.2024   | 1.1.-31.12.2023   | 1.1.-31.12.2023   |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Rehtori ja varahenkilöt | 4) 571 913,18     | 571 913,18        | 591 816,26        | 591 816,26        |
| Hallituksen palkkiot    | 129 900,00        | 172 650,00        | 130 960,00        | 176 460,00        |
|                         | <b>701 813,18</b> | <b>744 563,18</b> | <b>722 776,26</b> | <b>768 276,26</b> |

1) vuoden ensimmäisen ja viimeisen päivän lukumäärästä laskettu keskiarvo

2) palkat ja palkkiot -summaan sisältyy sairausvakuutuslain mukaisia palautuksia 869 697,95 euroa

3) henkilösivukuluihin sisältyy sairausvakuutuslain mukaisia sosiaaliturvamaksujen palautuksia 9 751,70 euroa

4) sisältyy rehtorin ja usean vararehtorin osapalkkaa

Taloushallinnon koodiston mukaiset henkilöstöä koskevat tunnusluvut

Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin sekä eriteltynä kuukausipalkkaiset ja tuntipalkkaiset

|                                                                        | Vuosi 2024 |        |          | Yht.<br>2023 | Yht.<br>2022 | Yht.<br>2021 |
|------------------------------------------------------------------------|------------|--------|----------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                        | Mies       | Nainen | Yhteensä |              |              |              |
| Kuukausipalkkaiset henkilöstöryhmittäin*                               |            |        |          |              |              |              |
| Opetus- ja tutkimushenkilöstö                                          | 762        | 895    | 1 657    | 1 655        | 1 679        | 1 589        |
| Taso 4                                                                 | 115        | 62     | 177      | 173          | 171          | 173          |
| Taso 3                                                                 | 239        | 214    | 453      | 446          | 435          | 415          |
| Taso 2                                                                 | 206        | 358    | 564      | 586          | 588          | 553          |
| Taso 1                                                                 | 202        | 260    | 463      | 450          | 485          | 447          |
| Opetus- ja tutkimushenkilöstön<br>apuhenkilöstö, mm. tutkimusavustajat | 35         | 22     | 57       | 64           | 76           | 67           |
| Normaalikoulun opetushenkilöstö                                        | 29         | 62     | 91       | 92           | 92           | 93           |
| Muu henkilöstö                                                         | 305        | 556    | 861      | 881          | 863          | 827          |
| Kuukausipalkkaiset ja tuntipalkkaiset                                  |            |        |          |              |              |              |
| Kk-palkkaiset yhteensä                                                 | 1 130      | 1 535  | 2 665    | 2 691        | 2 709        | 2 575        |
| Tuntiopettajat (sis. Normaalikoulun)                                   | 28         | 41     | 69       | 69           | 65           | 69           |
| Tuntiopettaja, korkeakoululiikunta                                     | 1          | 1      | 2        | 3            | 3            | 2            |
| Tuntityöntekijät                                                       | 7          | 23     | 30       | 30           | 35           | 37           |
| Kaikki yhteensä                                                        | 1 167      | 1 599  | 2 766    | 2 793        | 2 812        | 2 682        |

\*Taulukon luvut on laskettu tarkoista luvuista ja pyöristyksistä johtuen taulukon sisällä esiintyvistä heitosta.

Yliopiston akateemisen johdon henkilötyövuodet

| HTV                   | Vuosi 2024  |             |             | Vuosi 2023  |             |             | Vuosi 2022  |             |             | Vuosi 2021  |             |             |
|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                       | Mies        | Nainen      | Yht.        | Mies        | Nainen      | Yht.        | Mies        | Nainen      | Yht.        | Mies        | Nainen      | Yht.        |
| Yliopiston rehtori    | 1,0         |             | 1,0         | 0,8         | 0,2         | 1,0         | 1,0         |             | 1,0         | 1,0         |             |             |
| Vararehtori           | 0,4         | 1,4         | 1,8         | 1,0         | 0,8         | 1,8         | 1,0         | 1,0         | 2,0         | 1,0         | 1,0         | 2,0         |
| Dekaani               | 3,0         | 3,0         | 6,0         | 2,0         | 4,0         | 6,0         | 3,0         | 3,0         | 6,0         | 3,0         | 3,0         | 6,0         |
| Varadekaani           | 5,3         | 6,0         | 11,3        | 7,0         | 5,0         | 12,0        | 8,0         | 5,0         | 13,0        | 6,0         | 5,0         | 11,0        |
| Johtaja               | 2,0         | 2,8         | 4,8         | 2,8         | 3,3         | 6,2         | 4,0         | 1,0         | 5,0         | 4,5         | 1,0         | 5,5         |
| Varajohtaja           | 2,0         | 7,0         | 9,0         | 2,0         | 5,3         | 7,3         | 2,0         | 6,0         | 8,0         | 1,0         | 6,0         | 7,0         |
| Laitosjohtaja         | 7,0         | 5,0         | 12,0        | 7,0         | 5,0         | 12,0        | 7,0         | 5,0         | 12,0        | 8,0         | 4,0         | 12,0        |
| Laitoksen varajohtaja | 7,0         | 16,0        | 23,0        | 7,0         | 15,9        | 22,9        | 7,0         | 17,8        | 24,8        | 6,0         | 18,0        | 24,0        |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>27,7</b> | <b>41,1</b> | <b>68,8</b> | <b>29,6</b> | <b>39,6</b> | <b>69,2</b> | <b>33,0</b> | <b>38,8</b> | <b>71,8</b> | <b>30,5</b> | <b>38,0</b> | <b>68,5</b> |

Johtajat ovat erillislaitosten johtajia.

## Määräaikaisen henkilöstön henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin

| HTV                                        | Vuosi 2024     |                 |              | Vuosi 2023     |                 |              | Vuosi 2022     |                 |              | Vuosi 2021     |                 |              |
|--------------------------------------------|----------------|-----------------|--------------|----------------|-----------------|--------------|----------------|-----------------|--------------|----------------|-----------------|--------------|
|                                            | Määrä-<br>aik. | Vaki-<br>tuinen | Yht.         | Määrä-<br>aik. | Vaki-<br>tuinen | Yht.         | Määrä-<br>aik. | Vaki-<br>tuinen | Yht.         | Määrä-<br>aik. | Vaki-<br>tuinen | Yht.         |
| <b>Opetus- ja tutkimus-<br/>henkilöstö</b> | <b>1 125</b>   | <b>679</b>      | <b>1 804</b> | <b>1 141</b>   | <b>669</b>      | <b>1 810</b> | <b>1 201</b>   | <b>646</b>      | <b>1 847</b> | <b>1 107</b>   | <b>642</b>      | <b>1 748</b> |
| Nainen                                     | 614            | 365             | 979          | 630            | 356             | 986          | 535            | 303             | 839          | 609            | 334             | 943          |
| Mies                                       | 511            | 315             | 825          | 512            | 313             | 825          | 665            | 343             | 1 008        | 497            | 307             | 805          |
| <b>Muu henkilöstö</b>                      | <b>183</b>     | <b>678</b>      | <b>861</b>   | <b>205</b>     | <b>676</b>      | <b>881</b>   | <b>199</b>     | <b>664</b>      | <b>863</b>   | <b>189</b>     | <b>668</b>      | <b>827</b>   |
| Nainen                                     | 115            | 441             | 556          | 133            | 438             | 571          | 67             | 240             | 307          | 101            | 430             | 530          |
| Mies                                       | 68             | 237             | 305          | 72             | 237             | 310          | 132            | 424             | 556          | 58             | 238             | 297          |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>1 308</b>   | <b>1 357</b>    | <b>2 665</b> | <b>1 346</b>   | <b>1 345</b>    | <b>2 691</b> | <b>1 399</b>   | <b>1 310</b>    | <b>2 709</b> | <b>1 265</b>   | <b>1 310</b>    | <b>2 575</b> |

Opetus- ja tutkimushenkilökunta sisältää Normaalikoulun henkilöstön sekä opetus- ja tutkimushenkilöstön apuhenkilöstön, mm. tutkimusavustajien henkilötyövuodet.

## Määräaikaisen henkilöstön osuus-% HTV:stä henkilöstöryhmittäin

| Osuus-%                                    | Vuosi 2024     |                 |                | Vuosi 2023     |                 |                | Vuosi 2022     |                 |                | Vuosi 2021     |                 |                |
|--------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                            | Määrä-<br>aik. | Vaki-<br>nainen | Yht.           | Määrä-<br>aik. | Vaki-<br>nainen | Yht.           | Määrä-<br>aik. | Vaki-<br>nainen | Yht.           | Määrä-<br>aik. | Vaki-<br>nainen | Yht.           |
| <b>Opetus- ja tutkimus-<br/>henkilöstö</b> | <b>42,2 %</b>  | <b>25,5 %</b>   | <b>67,7 %</b>  | <b>42,4 %</b>  | <b>24,9 %</b>   | <b>67,3 %</b>  | <b>44,3 %</b>  | <b>23,8 %</b>   | <b>68,2 %</b>  | <b>43,0 %</b>  | <b>24,9 %</b>   | <b>67,9 %</b>  |
| Nainen                                     | 23,0 %         | 13,7 %          | 36,7 %         | 23,4 %         | 13,2 %          | 36,6 %         | 19,8 %         | 11,2 %          | 31,0 %         | 23,7 %         | 13,0 %          | 36,6 %         |
| Mies                                       | 19,2 %         | 11,8 %          | 31,0 %         | 19,0 %         | 11,6 %          | 30,6 %         | 24,6 %         | 12,6 %          | 37,2 %         | 19,3 %         | 11,9 %          | 31,3 %         |
| <b>Muu henkilöstö</b>                      | <b>6,9 %</b>   | <b>25,4 %</b>   | <b>32,3 %</b>  | <b>7,6 %</b>   | <b>25,1 %</b>   | <b>32,7 %</b>  | <b>7,3 %</b>   | <b>24,5 %</b>   | <b>31,8 %</b>  | <b>6,2 %</b>   | <b>25,9 %</b>   | <b>32,1 %</b>  |
| Nainen                                     | 4,3 %          | 16,5 %          | 20,9 %         | 4,9 %          | 16,2 %          | 21,2 %         | 2,5 %          | 8,9 %           | 11,3 %         | 3,9 %          | 16,7 %          | 20,6 %         |
| Mies                                       | 2,5 %          | 8,9 %           | 11,4 %         | 2,7 %          | 8,8 %           | 11,5 %         | 4,9 %          | 15,7 %          | 20,5 %         | 2,3 %          | 9,3 %           | 11,5 %         |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>49,1 %</b>  | <b>50,9 %</b>   | <b>100,0 %</b> | <b>50,0 %</b>  | <b>50,0 %</b>   | <b>100,0 %</b> | <b>51,6 %</b>  | <b>48,4 %</b>   | <b>100,0 %</b> | <b>49,1 %</b>  | <b>50,9 %</b>   | <b>100,0 %</b> |

Opetus- ja tutkimushenkilökunta sisältää Normaalikoulun henkilöstön sekä opetus- ja tutkimushenkilöstön apuhenkilöstön, mm. tutkimusavustajien henkilötyövuodet.

## Kokoaikaisen ja osa-aikaisen henkilöstön henkilötyövuodet

| HTV                                        | Vuosi 2023    |              |              | Vuosi 2022    |              |              | Vuosi 2021    |              |              | Vuosi 2020    |              |              |
|--------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
|                                            | Koko-<br>aik. | Osa-<br>aik. | Yht.         | Koko-<br>aik. | Osa-<br>aik. | Yht.         | Koko-<br>aik. | Osa-<br>aik. | Yht.         | Koko-<br>aik. | Osa-<br>aik. | Yht.         |
| <b>Opetus- ja tutkimus-<br/>henkilöstö</b> | <b>1 679</b>  | <b>126</b>   | <b>1 804</b> | <b>1 696</b>  | <b>114</b>   | <b>1 810</b> | <b>1 734</b>  | <b>113</b>   | <b>1 847</b> | <b>1 650</b>  | <b>98</b>    | <b>1 748</b> |
| Nainen                                     | 900           | 78           | 979          | 916           | 69           | 986          | 942           | 66           | 1 008        | 890           | 53           | 943          |
| Mies                                       | 778           | 47           | 825          | 780           | 45           | 825          | 792           | 47           | 839          | 760           | 45           | 805          |
| <b>Muu henkilöstö</b>                      | <b>806</b>    | <b>54</b>    | <b>861</b>   | <b>831</b>    | <b>50</b>    | <b>881</b>   | <b>815</b>    | <b>48</b>    | <b>863</b>   | <b>789</b>    | <b>38</b>    | <b>827</b>   |
| Nainen                                     | 517           | 39           | 556          | 537           | 34           | 571          | 526           | 30           | 556          | 507           | 23           | 530          |
| Mies                                       | 290           | 15           | 305          | 294           | 15           | 310          | 289           | 18           | 307          | 282           | 15           | 297          |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>2 485</b>  | <b>180</b>   | <b>2 665</b> | <b>2 527</b>  | <b>164</b>   | <b>2 691</b> | <b>2 549</b>  | <b>161</b>   | <b>2 709</b> | <b>2 439</b>  | <b>136</b>   | <b>2 575</b> |

Opetus- ja tutkimushenkilökunta sisältää Normaalikoulun henkilöstön sekä opetus- ja tutkimushenkilöstön apuhenkilöstön, mm. tutkimusavustajien henkilötyövuodet.

## Kansainvälisen henkilöstön henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin

| HTV                                   | Vuosi 2024   |            |              | Vuosi 2023   |            |              | Vuosi 2022   |            |              | Vuosi 2021   |            |              |
|---------------------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|
|                                       | Suom.        | Ulko-maal. | Yht.         | Suom.        | Ulko-maal. | Yht.         | Suom.        | Ulko-maal. | Yht.         | Suom.        | Ulko-maal. | Yht.         |
| <b>Opetus- ja tutkimus-henkilöstö</b> | <b>1 451</b> | <b>354</b> | <b>1 804</b> | <b>1 475</b> | <b>335</b> | <b>1 810</b> | <b>1 523</b> | <b>324</b> | <b>1 847</b> | <b>1 462</b> | <b>286</b> | <b>1 748</b> |
| Nainen                                | 832          | 147        | 979          | 842          | 143        | 986          | 867          | 141        | 1 008        | 641          | 164        | 805          |
| Mies                                  | 619          | 207        | 825          | 633          | 192        | 825          | 655          | 183        | 839          | 821          | 122        | 943          |
| <b>Muu henkilöstö</b>                 | <b>846</b>   | <b>14</b>  | <b>861</b>   | <b>865</b>   | <b>16</b>  | <b>881</b>   | <b>850</b>   | <b>12</b>  | <b>863</b>   | <b>816</b>   | <b>11</b>  | <b>827</b>   |
| Nainen                                | 550          | 6          | 556          | 563          | 8          | 571          | 550          | 6          | 556          | 292          | 5          | 297          |
| Mies                                  | 296          | 9          | 305          | 302          | 8          | 310          | 300          | 7          | 307          | 524          | 6          | 530          |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>2 297</b> | <b>368</b> | <b>2 665</b> | <b>2 340</b> | <b>351</b> | <b>2 691</b> | <b>2 373</b> | <b>336</b> | <b>2 709</b> | <b>2 278</b> | <b>298</b> | <b>2 575</b> |

Opetus- ja tutkimushenkilökunta sisältää Normaalikoulun henkilöstön sekä opetus- ja tutkimushenkilöstön apuhenkilöstön, mm. tutkimusavustajien henkilötyövuodet.

## Henkilöstön ikärakenne henkilöstöryhmittäin henkilötyövuosina

| HTV                            | Mies         |              |              |              | Nainen       |              |              |              | Yhteensä     |              |              |              |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                | 2024         | 2023         | 2022         | 2021         | 2024         | 2023         | 2022         | 2021         | 2024         | 2023         | 2022         | 2021         |
| <b>19–29 vuotta</b>            | <b>124</b>   | <b>137</b>   | <b>144</b>   | <b>133</b>   | <b>171</b>   | <b>188</b>   | <b>201</b>   | <b>171</b>   | <b>296</b>   | <b>325</b>   | <b>345</b>   | <b>304</b>   |
| Opetus- ja tutkimus-henkilöstö | 98           | 106          | 117          | 105          | 126          | 126          | 138          | 121          | 224          | 232          | 256          | 226          |
| Muu henkilöstö                 | 26           | 31           | 27           | 28           | 46           | 62           | 63           | 50           | 72           | 93           | 90           | 78           |
| <b>30–39 vuotta</b>            | <b>335</b>   | <b>321</b>   | <b>332</b>   | <b>328</b>   | <b>373</b>   | <b>375</b>   | <b>386</b>   | <b>358</b>   | <b>708</b>   | <b>696</b>   | <b>718</b>   | <b>686</b>   |
| Opetus- ja tutkimus-henkilöstö | 272          | 262          | 274          | 273          | 257          | 270          | 288          | 272          | 529          | 531          | 562          | 545          |
| Muu henkilöstö                 | 63           | 59           | 59           | 55           | 116          | 106          | 98           | 87           | 179          | 164          | 157          | 141          |
| <b>40–49 vuotta</b>            | <b>314</b>   | <b>311</b>   | <b>306</b>   | <b>289</b>   | <b>457</b>   | <b>469</b>   | <b>438</b>   | <b>434</b>   | <b>771</b>   | <b>780</b>   | <b>743</b>   | <b>723</b>   |
| Opetus- ja tutkimus-henkilöstö | 224          | 217          | 215          | 199          | 302          | 307          | 290          | 284          | 526          | 524          | 505          | 484          |
| Muu henkilöstö                 | 90           | 94           | 91           | 89           | 155          | 162          | 148          | 150          | 245          | 256          | 238          | 239          |
| <b>50–59 vuotta</b>            | <b>217</b>   | <b>221</b>   | <b>222</b>   | <b>218</b>   | <b>351</b>   | <b>350</b>   | <b>375</b>   | <b>349</b>   | <b>568</b>   | <b>571</b>   | <b>598</b>   | <b>566</b>   |
| Opetus- ja tutkimus-henkilöstö | 143          | 147          | 145          | 146          | 208          | 199          | 212          | 187          | 351          | 346          | 358          | 333          |
| Muu henkilöstö                 | 74           | 74           | 77           | 72           | 143          | 151          | 163          | 162          | 217          | 225          | 240          | 233          |
| <b>60–64 vuotta</b>            | <b>108</b>   | <b>109</b>   | <b>111</b>   | <b>101</b>   | <b>145</b>   | <b>153</b>   | <b>140</b>   | <b>139</b>   | <b>254</b>   | <b>262</b>   | <b>252</b>   | <b>240</b>   |
| Opetus- ja tutkimus-henkilöstö | 69           | 71           | 69           | 59           | 63           | 70           | 64           | 66           | 132          | 141          | 133          | 125          |
| Muu henkilöstö                 | 40           | 38           | 42           | 42           | 82           | 82           | 76           | 72           | 122          | 121          | 119          | 114          |
| <b>Yli 65 vuotta</b>           | <b>31</b>    | <b>35</b>    | <b>30</b>    | <b>34</b>    | <b>37</b>    | <b>23</b>    | <b>23</b>    | <b>22</b>    | <b>69</b>    | <b>58</b>    | <b>53</b>    | <b>56</b>    |
| Opetus- ja tutkimus-henkilöstö | 20           | 22           | 18           | 23           | 23           | 14           | 15           | 13           | 43           | 36           | 34           | 35           |
| Muu henkilöstö                 | 12           | 13           | 11           | 11           | 14           | 9            | 8            | 9            | 26           | 22           | 19           | 21           |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>1 130</b> | <b>1 135</b> | <b>1 146</b> | <b>1 102</b> | <b>1 535</b> | <b>1 557</b> | <b>1 564</b> | <b>1 474</b> | <b>2 665</b> | <b>2 691</b> | <b>2 709</b> | <b>2 575</b> |

Henkilöstön ikäryhmien henkilötövuosien prosenttiosuudet

| Osuus-%                        | Mies          |               |               |               | Nainen        |               |               |               | Yhteensä       |                |                |                |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                | 2024          | 2023          | 2022          | 2021          | 2024          | 2023          | 2022          | 2021          | 2024           | 2023           | 2022           | 2021           |
| <b>19–29 vuotta</b>            | <b>4,7 %</b>  | <b>5,1 %</b>  | <b>5,3 %</b>  | <b>5,2 %</b>  | <b>6,4 %</b>  | <b>7,0 %</b>  | <b>7,4 %</b>  | <b>6,7 %</b>  | <b>11,1 %</b>  | <b>12,1 %</b>  | <b>12,7 %</b>  | <b>11,8 %</b>  |
| Opetus- ja tutkimus-henkilöstö | 3,7 %         | 3,9 %         | 4,3 %         | 4,1 %         | 4,7 %         | 4,7 %         | 5,1 %         | 4,7 %         | 8,4 %          | 8,6 %          | 9,4 %          | 8,8 %          |
| Muu henkilöstö                 | 1,0 %         | 1,2 %         | 1,0 %         | 1,1 %         | 1,7 %         | 2,3 %         | 2,3 %         | 2,0 %         | 2,7 %          | 3,4 %          | 3,3 %          | 3,0 %          |
| <b>30–39 vuotta</b>            | <b>12,6 %</b> | <b>11,9 %</b> | <b>12,3 %</b> | <b>12,7 %</b> | <b>14,0 %</b> | <b>13,9 %</b> | <b>14,2 %</b> | <b>13,9 %</b> | <b>26,6 %</b>  | <b>25,9 %</b>  | <b>26,5 %</b>  | <b>26,6 %</b>  |
| Opetus- ja tutkimus-henkilöstö | 10,2 %        | 9,7 %         | 10,1 %        | 10,6 %        | 9,7 %         | 10,0 %        | 10,6 %        | 10,6 %        | 19,8 %         | 19,7 %         | 20,7 %         | 21,2 %         |
| Muu henkilöstö                 | 2,4 %         | 2,2 %         | 2,2 %         | 2,1 %         | 4,4 %         | 3,9 %         | 3,6 %         | 3,4 %         | 6,7 %          | 6,1 %          | 5,8 %          | 5,5 %          |
| <b>40–49 vuotta</b>            | <b>11,8 %</b> | <b>11,6 %</b> | <b>11,3 %</b> | <b>11,2 %</b> | <b>17,1 %</b> | <b>17,4 %</b> | <b>16,2 %</b> | <b>16,9 %</b> | <b>28,9 %</b>  | <b>29,0 %</b>  | <b>27,4 %</b>  | <b>28,1 %</b>  |
| Opetus- ja tutkimus-henkilöstö | 8,4 %         | 8,1 %         | 7,9 %         | 7,7 %         | 11,3 %        | 11,4 %        | 10,7 %        | 11,0 %        | 19,8 %         | 19,5 %         | 18,6 %         | 18,8 %         |
| Muu henkilöstö                 | 3,4 %         | 3,5 %         | 3,3 %         | 3,5 %         | 5,8 %         | 6,0 %         | 5,5 %         | 5,8 %         | 9,2 %          | 9,5 %          | 8,8 %          | 9,3 %          |
| <b>50–59 vuotta</b>            | <b>8,2 %</b>  | <b>8,2 %</b>  | <b>8,2 %</b>  | <b>8,5 %</b>  | <b>13,2 %</b> | <b>13,0 %</b> | <b>13,9 %</b> | <b>13,5 %</b> | <b>21,3 %</b>  | <b>21,2 %</b>  | <b>22,1 %</b>  | <b>22,0 %</b>  |
| Opetus- ja tutkimus-henkilöstö | 5,4 %         | 5,5 %         | 5,4 %         | 5,7 %         | 7,8 %         | 7,4 %         | 7,8 %         | 7,3 %         | 13,2 %         | 12,9 %         | 13,2 %         | 12,9 %         |
| Muu henkilöstö                 | 2,8 %         | 2,7 %         | 2,8 %         | 2,8 %         | 5,4 %         | 5,6 %         | 6,0 %         | 6,3 %         | 8,1 %          | 8,4 %          | 8,9 %          | 9,1 %          |
| <b>60–64 vuotta</b>            | <b>4,1 %</b>  | <b>4,1 %</b>  | <b>4,1 %</b>  | <b>3,9 %</b>  | <b>5,5 %</b>  | <b>5,7 %</b>  | <b>5,2 %</b>  | <b>5,4 %</b>  | <b>9,5 %</b>   | <b>9,7 %</b>   | <b>9,3 %</b>   | <b>9,3 %</b>   |
| Opetus- ja tutkimus-henkilöstö | 2,6 %         | 2,6 %         | 2,5 %         | 2,3 %         | 2,4 %         | 2,6 %         | 2,4 %         | 2,6 %         | 4,9 %          | 5,2 %          | 4,9 %          | 4,9 %          |
| Muu henkilöstö                 | 1,5 %         | 1,4 %         | 1,6 %         | 1,6 %         | 3,1 %         | 3,1 %         | 2,8 %         | 2,8 %         | 4,6 %          | 4,5 %          | 4,4 %          | 4,4 %          |
| <b>Yli 65 vuotta</b>           | <b>1,2 %</b>  | <b>1,3 %</b>  | <b>1,1 %</b>  | <b>1,3 %</b>  | <b>1,4 %</b>  | <b>0,9 %</b>  | <b>0,9 %</b>  | <b>0,9 %</b>  | <b>2,6 %</b>   | <b>2,2 %</b>   | <b>2,0 %</b>   | <b>2,2 %</b>   |
| Opetus- ja tutkimus-henkilöstö | 0,7 %         | 0,8 %         | 0,7 %         | 0,9 %         | 0,9 %         | 0,5 %         | 0,6 %         | 0,5 %         | 1,6 %          | 1,3 %          | 1,2 %          | 1,4 %          |
| Muu henkilöstö                 | 0,4 %         | 0,5 %         | 0,4 %         | 0,4 %         | 0,5 %         | 0,3 %         | 0,3 %         | 0,4 %         | 1,0 %          | 0,8 %          | 0,7 %          | 0,8 %          |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>42,4 %</b> | <b>42,2 %</b> | <b>42,3 %</b> | <b>42,8 %</b> | <b>57,6 %</b> | <b>57,8 %</b> | <b>57,7 %</b> | <b>57,2 %</b> | <b>100,0 %</b> | <b>100,0 %</b> | <b>100,0 %</b> | <b>100,0 %</b> |

Vuoden 2024 aikana työskennelleen kuukausipalkkaisen henkilöstön keski-ikä oli 41,8 (40,6 v. 2023) vuotta. Naisten keski-ikä oli 42,0 vuotta (40,7 v. 2023) ja miesten 41,5 vuotta (40,4 v. 2023).

Eläkkeelle siirtyneiden lukumäärät ja keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä

|                                                  | 2024        | 2023        | 2022        | 2021        |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Vanhuuseläke                                     | 42          | 37          | 42          | 39          |
| Muu eläke                                        |             |             | 1           | 1           |
| Työkyvyttömyyseläke                              | 2           | 4           | 1           | 2           |
| Osatyökyvyttömyyseläke                           | 8           | 4           | 1           | 3           |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>52</b>   | <b>45</b>   | <b>45</b>   | <b>45</b>   |
| <b>Keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä (v)</b> | <b>65</b>   | <b>65,2</b> | <b>64,5</b> | <b>64,2</b> |
| <b>Vanhuuseläkkeelle jäänti-ikä (v)</b>          | <b>65,3</b> | <b>65,9</b> | <b>65,0</b> | <b>65,0</b> |

**Tulospalkkioiden kohdentuminen henkilöstöryhmittäin (ilman sivukuluja)**

|                               | 2021             |                 |                  |
|-------------------------------|------------------|-----------------|------------------|
|                               | Kannustepalkkio  | Tulospalkkio    | Yhteensä         |
| Opetus- ja tutkimushenkilöstö | 609 016 €        | 0 €             | 609 016 €        |
| Muu henkilöstö                | 295 113 €        | 58 419 €        | 353 532 €        |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>904 128 €</b> | <b>58 419 €</b> | <b>962 547 €</b> |

Vuosina 2024, 2023 ja 2022 ei ole maksettu kannustepalkkioita eikä tulospalkkioita. Tulospalkkioiden osuus kokonaispalkkasummasta ilman sivukuluja oli 0,75 % vuonna 2021. Opetus- ja tutkimushenkilökunta sisältää Normaalikoulun henkilöstön sekä opetus- ja tutkimushenkilöstön apuhenkilöstön, mm. tutkimusavustajien henkilötyövuodet.

**Naisten keskipalkan osuus miesten keskipalkasta**

|                               | 2024                                      | 2023                                      | 2022                                      | 2021                                      |
|-------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                               | Naisen keskipalkka/<br>miehen keskipalkka | Naisen keskipalkka/<br>miehen keskipalkka | Naisen keskipalkka/<br>miehen keskipalkka | Naisen keskipalkka/<br>miehen keskipalkka |
| Opetus- ja tutkimushenkilöstö | 95,7 %                                    | 97,1 %                                    | 97,5 %                                    | 95,2 %                                    |
| Muu henkilöstö                | 94,9 %                                    | 94,5 %                                    | 94,6 %                                    | 94,8 %                                    |
| <b>Koko henkilöstö</b>        | <b>94,9 %</b>                             | <b>92,7 %</b>                             | <b>94,0 %</b>                             | <b>94,5 %</b>                             |

Keskipalkka on laskettu mediaanipalkan mukaan EK:n palkkatilastosta 9/2024, 9/2023, 9/2022 sekä 9/2021. Opetus- ja tutkimushenkilökunta sisältää Normaalikoulun henkilöstön sekä opetus- ja tutkimushenkilöstön apuhenkilöstön, mm. tutkimusavustajien henkilötyövuodet.

**Osaaminen**

|                                                                                        | 2024   | 2023   | 2022   | 2021     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|----------|
| Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, joilla tohtorikoulutus                         | 48,4 % | 46,7 % | 45,2 % | 46,5 %   |
| Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, joka on suorittanut 60 op pedagogiset opinnot* |        |        |        |          |
| Henkilöstökoulutuksen määrä (tuntia/vuosi)                                             | 44 646 | 47 704 | 36 134 | 11 170 t |
| Opetus- ja tutkimushenkilöstö                                                          |        |        |        |          |
| Muu henkilöstö                                                                         |        |        |        |          |

Henkilöstökoulutuksen määrä voidaan ilmoittaa vain henkilötasolla, nimikkeen mukaista tietoa ei ole saatavissa henkilöstökoulutusjärjestelmästä.

\*Yli 60 opintopistettä pedagogisia opintoja suorittaneen opetus- ja tutkimushenkilöstön osuutta ei voida raportoida, koska tietoa ei ole kattavasti saatavissa henkilötietojärjestelmästä.

**Työhyvinvointi vuosina 2023, 2021 ja 2019 (korkeakoulu yhteensä)**

|                                                                                | 2023                              | 2021                              | 2019                              |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                                | Työtyytyväisyys-<br>kyselyn tulos | Työtyytyväisyys-<br>kyselyn tulos | Työtyytyväisyys-<br>kyselyn tulos |
| Työtyytyväisyysindeksi (kyselyn kokonaisindeksi)                               | 3,9                               | 3,8                               | 3,6                               |
| Lähiesimiestyön indeksi                                                        | 4,1                               | 3,9                               | 3,9                               |
| Osaaminen, oppiminen ja uudistuminen -indeksi (Oman työn sisältö ja osaaminen) | 4,2                               | 4,1                               | 3,9                               |
| Työyhteisön toimintakulttuuri -indeksi (Yhteisöllisyys yksikössämme)           | 3,9                               | 3,7                               | 3,7                               |

Työtyytyväisyyskyselyn asteikko 1–5. Työtyytyväisyyskyselyä on toteutettu joka toinen vuosi vuosina 2023, 2021 ja 2019. Taulukossa on esitetty OKM:n koodistoa lähinnä vastaava kyselyn kysymyksen tulos.

Terveysperusteisia poissaoloja (ei sisällä lasten sairauspäiviä) oli vuonna 2024 yhteensä 16 098 päivää (v. 2023 16 775), (v.2022 21 650), (v. 2021 14 607) kalenteripäivää.

## 12. Luettelo kirjanpitoakirjoista ja tositteiden lajeista sekä säilytystavoista

| Nimi                                | Tositelaji          | Säilytys             |
|-------------------------------------|---------------------|----------------------|
| Tiliotteet                          | 12                  | sähköisessä muodossa |
| Palvelukassa                        | 13                  | sähköisessä muodossa |
| Muistiotosite                       | 14                  | sähköisessä muodossa |
| BI palkkatositteet                  | 16                  | sähköisessä muodossa |
| Sisäinen lasku                      | 17                  | sähköisessä muodossa |
| Mepco palkkat.                      | 19                  | sähköisessä muodossa |
| Verkkokauppa                        | 23                  | sähköisessä muodossa |
| Viitesuoritukset                    | 30                  | sähköisessä muodossa |
| Korppi veloituskassa                | 51                  | sähköisessä muodossa |
| Korppi hyvityslasku                 | 52                  | sähköisessä muodossa |
| Korppi tekninen hyvitys             | 59                  | sähköisessä muodossa |
| Jyväskylä kirjanpitoliihtymä        | 2B                  | sähköisessä muodossa |
| Käyttöom.kirjaus                    | AA                  | sähköisessä muodossa |
| Kirjanpitosite                      | AB                  | sähköisessä muodossa |
| Poistokirjaukset                    | AF                  | sähköisessä muodossa |
| Toissijaiskustannus                 | CO                  | sähköisessä muodossa |
| Asiakastosite                       | DA                  | sähköisessä muodossa |
| Asiakkaat - hyvitys                 | DG                  | sähköisessä muodossa |
| Asiakkaat - lasku                   | DR                  | sähköisessä muodossa |
| Asiakkaat - maksu                   | DZ                  | sähköisessä muodossa |
| Toimittajat - hyvitys               | KG                  | sähköisessä muodossa |
| Toimittajat - lasku                 | KR                  | sähköisessä muodossa |
| Toimittajat - maksu                 | KZ                  | sähköisessä muodossa |
| Laskun siirto                       | RV                  | sähköisessä muodossa |
| Pääkirjatilite                      | SA                  | sähköisessä muodossa |
| Matkalaskut SAP Travel              | TR                  | sähköisessä muodossa |
| Ostoreskontraerittelyt              |                     | sähköisessä muodossa |
| Myyntireskontraerittelyt            |                     | sähköisessä muodossa |
| Käyttöomaisuuskirjanpidon erittelyt |                     | sähköisessä muodossa |
| Tasekirja                           |                     | sähköisessä muodossa |
| Liitetietositteet                   | tositenumerot 1 - 7 | sähköisessä muodossa |

Kirjanpitolain (2015/1620) mukainen kirjanpitoaineisto arkistoitu sähköisessä muodossa CSC Oy:n (Espoo) palvelimella. Muu kirjanpitoaineisto on Jyväskylän yliopiston arkistossa.



## Sijoitustoiminnan riskienhallinta

Jyväskylän yliopiston hallitus on määritellyt pitkäaikaisen sijoitustoiminnan periaatteet 10.12.2021, päivitti sitä 14.6.2024, joissa asetetaan tavoitteeksi tuottava ja turvaava sijoitustoiminta. Sijoitusten riskiä hallinnoidaan edellyttämällä sijoituskohteilta riittävää luottokelpoisuutta ja hajauttamalla salkku tarkoituksenmukaisella tavalla. Myös sijoitusten vastuullisuustavoitteiden toteuttaminen vähentää osaltaan salkkuun sisältyvää riskiä.

Hallitus hyväksyi 13.12.2024 sijoitussuunnitelman osana sijoitusten vastuullisuustavoitteet ja seurantamittarit vuoteen 2035 saakka sekä pitkän aikavälin allokaatiotavoitteet vaihtoehtoisille sijoitusinstrumenteille. Hallituksen hyväksymät sijoitusvarallisuuden allokaatiot ja vaihteluvälit vuodelle 2025:

|                                   | TAVOITETILA (%) | VAIHTELUVÄLI (%) |              |
|-----------------------------------|-----------------|------------------|--------------|
|                                   |                 | Minimi           | Maksimi      |
| <b>Osakesijoitukset</b>           | <b>40 %</b>     | <b>0 %</b>       | <b>60 %</b>  |
| <b>Korkosijoitukset</b>           | <b>2 %</b>      | <b>0 %</b>       | <b>100 %</b> |
| Valtionlainat                     | 0 %             | -                | -            |
| IG                                | 0 %             | -                | -            |
| HY                                | 0 %             | -                | -            |
| EMD                               | 0 %             | -                | -            |
| Raha                              | 2 %             | 0 %              | 100 %        |
| <b>Vaihtoehtoiset sijoitukset</b> | <b>58 %</b>     | <b>0 %</b>       | <b>60 %</b>  |
| Kiinteistöt                       | 0 %             | 0 %              | 10 %         |
| Private Equity                    | 30 %            | 10 %             | 30 %         |
| Private Debt                      | 8 %             | 0 %              | 15 %         |
| Venture Capital                   | 10 %            | 0 %              | 10 %         |
| Absoluuttisen tuoton rahastot     | 10 %            | 0 %              | 10 %         |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>100 %</b>    |                  |              |

Sijoitusten markkinariskiä hallinnoidaan hajauttamalla varat eri omaisuuslajeihin ja eri sijoituskohteisiin omaisuuslajien sisällä. Sijoitusten riskiä hallinnoidaan edellyttämällä sijoituskohteilta riittävää luottokelpoisuutta. Sijoituksiin sisältyvä vastapuoliriski on hajautunut, yliopiston sijoitussalkussa on yli 100 rahastoa ja yli 5000 yritystä. Maksuvalmiuteen vaikuttavat avoimet sijoitussitoumukset esitetään tilinpäätöksen liitteessä 9 Vakuudet ja vastuusitoumukset.

Yliopisto päätti kesäkuussa 2024 lunastaa ja myydä kaikki omistuksensa eQ Liikekiinteistöt 1 T -rahastossa ja eQ Yhteiskuntakiinteistöt 1 T -rahastossa. eQ on kuitenkin lykännyt rahastojen lunastuksia, eikä niitä ole maksettu normaalissa aikataulussa. Yliopisto on seurannut aktiivisesti rahastojen lunastusten etenemistä.

### SIJOITUSTEN RISKIARVOT

#### 1. Osakkeiden hintariski

Yliopiston hintariskistä merkittävin osa on sijoitustoiminnan osakemarkkinariski.

Jos osakemarkkinat laskisivat 20 % muiden tekijöiden säilyessä ennallaan, vaikutus tulokseen olisi -15,1 M€.

## 2. Korkoriski (modifioitu duraatio: pitkät korot 3,0; rahamarkkina 0,1)

Markkinakorkojen muutos vaikuttaa korkorahastojen arvoon, korkojen 1 %:n nousun vaikutus olisi noin -0,4 M€.

## 3. Valuuttariski

Valuuttariskiä muodostuu muista kuin euromääräisistä sijoituksista. Yliopiston sijoitussalkun valuuttajakauma: EUR (40 %), USD (36 %), SEK (3 %), GBP (4 %), NOK (2 %), CHF (2 %), DKK (1 %), TWD (0,2%) muut valuutat (11 %). Tilanteessa, jossa euro vahvistuisi 10 % kaikkiin muihin valuuttoihin nähden, vaikutus olisi -9,7 M€.

## 4. Maksuvalmiusriski

Sijoitustoiminnan maksuvalmiusriskiä pienentävät likvidit ja puolilikvidit sijoitusvarat. Vuoden lopussa 2024 likvidit varat (91,6 M€) ja puolilikvidit varat (25,0 M€) olivat yhteensä 116,6 M€.

Taulukossa on esitetty sijoitussopimuksiin perustuvat maksusitoumukset:

| Maksusitoumukset 1 M€ | Yhteensä | 1 vuosi | 2-5 vuotta | 6-10 vuotta | Yli 10 vuotta |
|-----------------------|----------|---------|------------|-------------|---------------|
| Pääomakutsuennuste    | 51,1     | 14,4    | 31,0       | 5,2         | 0,6           |

# Allekirjoitukset

## Allekirjoitukset

**Antti Koivula**

hallituksen puheenjohtaja, pääjohtaja

**Hanna Maula**

hallituksen varapuheenjohtaja,  
viestintä- ja brändijohtaja

**Pekka Koskela**

hallituksen jäsen, professori

**Petri Laaksonen**

hallituksen jäsen, opiskelija

**Marja Makarow**

hallituksen jäsen, professori

**Olli-Pekka Moisio**

hallituksen jäsen,  
vanhempi yliopistonlehtori

**Terhi-Anna Wilska**

hallituksen jäsen, professori

**Jari Ojala**

rehtori

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Sähköisen allekirjoituksen allekirjoituspäivämääränä.

KPMG Oy Ab, tilintarkastusyhteisö

**Juha Huuskonen**  
KHT, JHT

**Mikko Luoma**  
KHT, JHT

## Sähköinen tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastajan sähköinen allekirjoitus tilinpäätökseen koskee ainoastaan tilinpäätösmerkintää.

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti JYU Sign-järjestelmällä  
This document has been electronically signed using JYU Sign

Päiväys / Date: 28.03.2025 11:43:58 (UTC +0200)

## Antti Koivula

Hallituksen puheenjohtaja

**Jyväskylän yliopisto**

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

Päiväys / Date: 28.03.2025 11:45:46 (UTC +0200)

## Hanna Maula

Hallituksen varapuheenjohtaja

**Jyväskylän yliopisto**

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

Päiväys / Date: 28.03.2025 15:13:16 (UTC +0200)

## Pekka Johannes Koskela

Professori

Organisaation varmentama (JYU-käyttäjätunnus)  
Certified by organization (JYU user account)

Päiväys / Date: 28.03.2025 16:01:54 (UTC +0200)

## Petri Laaksonen

Hallituksen jäsen

**Jyväskylän yliopisto**

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

Päiväys / Date: 31.03.2025 07:59:46 (UTC +0300)

## Marja Makarow

Hallituksen jäsen

**Jyväskylän yliopisto**

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

Päiväys / Date: 31.03.2025 08:38:53 (UTC +0300)

## Olli-Pekka Moisio

Vanhempi yliopistonlehtori

Organisaation varmentama (JYU-käyttäjätunnus)  
Certified by organization (JYU user account)

Päiväys / Date: 31.03.2025 09:38:04 (UTC +0300)

## Terhi-Anna Wilska

Professori

Organisaation varmentama (JYU-käyttäjätunnus)  
Certified by organization (JYU user account)

Päiväys / Date: 31.03.2025 10:48:34 (UTC +0300)

## Jari Antero Ojala

Rehtori

Organisaation varmentama (JYU-käyttäjätunnus)  
Certified by organization (JYU user account)

Päiväys / Date: 01.04.2025 12:01:31 (UTC +0300)

## Juha Huuskonen

KHT, JHT

**KPMG Oy Ab**

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

Päiväys / Date: 01.04.2025 12:36:45 (UTC +0300)

## Mikko Luoma

KHT, JHT

**KPMG Oy Ab**

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)