

List of Signatures

Page 1/1



Pöytäkirja_Hallituksen kokous 4 2025_090525.pdf

Name	Method	Signed at
ANTTI TAPIO KOIVULA	FTN (Nordea)	2025-05-12 09:29 GMT+02
JARI ANTERO OJALA	FTN (OP)	2025-05-09 12:35 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 707246263EE44FE1ABECD13CCCC709A0

Hallituksen kokous 4/ 2025

pe 09 toukokuuta 2025, 08.30 - 15.30

Yliopiston päärakennus (C), hallituksen kokoushuone

Osallistujat

Hallituksen jäsenet

Antti Koivula (Hallituksen puheenjohtaja), Hanna Maula (Hallituksen varapuheenjohtaja), Marja Makarow (Hallituksen jäsen), Terhi-Anna Wilska (Hallituksen jäsen), Pekka Koskela (Hallituksen jäsen), Olli-Pekka Moisio (Hallituksen jäsen), Petri Laaksonen (Hallituksen jäsen), Jari Ojala (Rehtori), Marja-Leena Laakso (Vararehtori), Kaisa Miettinen (Vararehtori), Pasi Raiskinmäki (Vararehtori), Päivi Seppä (Talous- ja palvelujohtaja), Sanna Anttilainen (Hallituksen sihteeri, lakiasiainjohtaja)

Asioita esittelemässä

Anna Grönlund (Kehitysjohdaja, Läsnä: 3, 5)

Kokouspöytäkirja

1. Päätösvaltaisuuden toteaminen

Päätös

Hallitus on päätösvaltainen, kun kokouksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja ja vähintään puolet muista jäsenistä on läsnä.

ESITYS: Todetaan kokouksen päätösvaltaisuus.

PÄÄTÖS: Todettiin kokouksen olevan päätösvaltainen.

2. Esityslistan hyväksyminen

Päätös

Sanna Anttilainen

ESITYS: Hyväksytään esityslista.

PÄÄTÖS: Hyväksyttiin esityslista.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
707246263EE44FE1ABECD13CCCC709A0

3. Strategian toteuttamisen tilannekuva ja painopisteet vuoden 2026 suunnitteluun

Jari Ojala

Rehtori Jari Ojala

Valmistelijoina vararehtorit sekä kehitysjohtaja Anna Grönlund, koulutuspalvelujohtaja Mari Ikonen, tutkimuspalvelujohtaja Leena Sivula, kehitysjohtaja Jarkko Pirkkalainen, digijohtaja Ari Hirvonen, henkilöstöjohtaja Katja Sorri sekä talous, ja palvelujohtaja Päivi Seppä

Yliopistolain 14 § mukaan hallituksen tehtävänä on päättää yliopiston toiminnan ja talouden keskeisistä tavoitteista, strategiasta ja ohjauksen periaatteista. Jyväskylän yliopiston hallitus on vahvistanut kokouksessaan 14.6.2024 yliopiston uudistetun strategian sekä strategiaohjauksen periaatteet. Näiden periaatteiden mukaisesti yliopiston strategia ohjaa yksiköiden toiminnan suunnittelua niin yksiköiden strategista kehittämistä koskevan rakenteen kuin sisällönkin osalta. Yksiköiden kauden 2025-2028 strategiset kehittämiskohteet kytkeytyvät yliopistotason priorisoiuihin kehittämiskohteisiin, jotka on jaettu rehtorin ja vararehtoreiden kehittämissalkkuihin.

Vuonna 2025 rehtorin ja vararehtoreiden kehittämissalkuissa ovat seuraavat kohteet:

- Rehtorin kehittämissalkussa ovat yliopistoyhteisön, johtamisen, kestävän talouden sekä kampuksen, tilojen ja infrastruktuurien kokonaisuudet.
- Koulutusvararehtorin kehittämissalkussa ovat Koulutusportfolion kehittäminen, opiskelijoiden hyvinvoinnin tuki, koulutuksen palautejärjestelmä, pedagogiikan, oppimisympäristöjen ja opettajien osaamisen kehittäminen, ja jatkuva oppiminen.
- Tutkimusvararehtorin kehittämissalkussa ovat tohtorikoulutuksen uudistaminen, tutkimusprofiiliin kirkastaminen, tutkimuksen tuen vahvistaminen, tutkimuksen kansainvälisyys
- Kumppanuusvararehtorin kehittämissalkussa ovat kumppanuusmallin ja sidosryhmäportaalin kehittäminen, TKI-toiminnan kehittäminen, täydennyskoulutuksen kehittäminen osana jatkuvan oppimisen kokonaisuutta sekä alumnitoiminnan kehittäminen.

ESITYS: Hallitus saa tiedoksi tilannekuvan yliopiston strategian toimeenpanosta, keskustelee toimintaympäristön muutoksista ja antaa ohjausta vuoden 2026 strategisen kehittämisen painopisteiden valmisteluun.

PÄÄTÖS: Hallitus keskusteli strategian toimeenpanon etenemisestä ja merkitsi tiedoksi strategian toimeenpanon tilannekuvan.

 Asia 3_liite 1_Strategian toimeenpanon tilannekuva_verkkojulkaistava.pdf

Läsnä: Anna Grönlund (Kehitysjohtaja)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
707246263EE44FE1ABECD13CCCC709A0

4. Tohtorikoulutuksen uudistamisen tahtotila

Päätös

Kaisa Miettinen

Rehtori Jari Ojala

Valmistelijoina vararehtori Kaisa Miettinen ja tutkijakoulukoordinaattori Tuula Oksanen

Tohtorikoulutuksen uudistamisen kehittämisryhmä on valmistellut ehdotusta tohtorikoulutuksen uudistamiseksi kevään 2025 aikana. Ryhmä on kokoontunut kuusi kertaa ja asiasta on pidetty tilannekatsaukset johtoryhmälle 31.1.2025, tiedenevostolle 10.2.2025, hallitukselle 14.2.2025 sekä yliopistokollegiolle 11.3.2025.

Kehittämisryhmän tehtävänä on ollut tuottaa konkreettinen esitys siitä, miten tohtorikoulutus tulisi Jyväskylän yliopistossa järjestää siten, että tutkinnon suoritusajat lyhenevät, koulutuksen laatu paranee ja osaaminen siirtyy nykyistä nopeammin työelämän käyttöön (yliopistojen yhteiset tavoitteet OKM-sopimuskaudelle 2025–2028). Esityksen tulee:

- selkeyttää yliopiston tohtorikoulutuksen kokonaisuutta huomioiden tarkoituksenmukaiset rakenteet, prosessit ja johtamisen,
- edistää väitöstutkimuksen laatua ja valmistumista tavoiteajassa,
- vahvistaa väitöskirjatutkijoiden työn ohjausta ja seurantaa sekä
- olla hallinnollisesti kevyt ja resurssiviisas

Uudistamistyön taustalla Jyväskylän yliopiston tutkimuksen arvioinnin 2023 loppuraportti, Unifin Tutkijakoulutuksen tulevaisuuden suunta Suomessa – suositukset sekä yliopiston tohtorikoulutuksen kehittämisen ohjausryhmän loppuraportti.

Ryhmän tekemä ehdotus on käsitelty tiedenevostossa 23.4.2025 ja johtoryhmässä 28.4.2025. Hallitukselle esittelyn jälkeen kuullaan yliopistoyhteisöä.

Uudistettu tutkijakoulun rakenne on tarkoitus tuoda hallituksen päätettäväksi syksyllä 2025.

ESITYS: Hallitus määrittää tahtotilan tohtorikoulutuksen uudistamiselle liitteessä esitetyn mukaisesti.

PÄÄTÖS: Hallitus linjasi, että tutkijakoulun rakenteen uudistus valmistellaan esitetyn mukaisesti kaksiportaisen mallin pohjalle. Tutkijakoulun rakenteen ja periaatteiden uudistus valmistellaan hallitukselle päätettäväksi syyskuun kokoukseen.

 Asia 4_Liite 1_Tohtorikoulutuksen uudistaminen_9.5.2025_verkkojulkaistava.pdf

5. Varmennustoiminnan tila

Tiedoksi

Anna Grönlund

Rehtori Jari Ojala

Valmistelijoina kehitysjohtaja Anna Grönlund, riskienhallinta- ja turvallisuuspäällikkö Teemu Keränen, turvallisuusasiantuntija Mikko Malm, laadunhallinnan asiantuntija Katja Mielonen, tietosuojavastaava Riikka Valkonen, tietoturvapäällikkö Teijo Roine, työsuojelupäällikkö Piia Löppönen ja kehittämisspäälikkö Jaakko Sivuoso.

Varmennustoiminta on kattokäsite, joka nivoo yhteen kokonaisuuteen riskienhallinnan, turvallisuuden, laadunhallinnan, työsuojelun, tietosuoja ja tietoturvan osa-alueet. Varmennustoimintaa ohjaa 19.1.2024 hallituksen vahvistama varmennustoiminnan politiikka. Yliopistossa on vuodesta 2023 alkaen tuotettu varmennustoiminnan tila –raportti, joka sisältää vuosittaiset tilannekatsaukset kaikista em. osa-alueista.

Vuoden 2024 aikana kaikkiin varmennustoiminnan osa-alueisiin liittyvä kulttuurin kehittäminen ja toimintamallien juurruttaminen yksiköiden arkeen on edennyt asiantuntijavetoisesti. Tiedekunnissa, erillislaitoksissa ja yliopistopalveluiden eri yksiköissä järjestetyt työpajat, henkilöstöinfot ja muut tilaisuudet sekä koulutukset, toimintaperiaatteet ja uusien teknologioiden käyttöönotto ovat vahvistaneet koko yhteisön osaamista ja yhteistä ymmärrystä kehityskohteista. Varmennustoiminnan kehityskohteet liittyvät eri osa-alueiden päätöksentekoon, prosesseihin, vastuiden määrittelyyn, arjen johtamiskäytänteisiin sekä koko yliopistoyhteisön systemaattiseen osaamisen kehittämiseen.

ESITYS: Hallitus saa tiedoksi varmennustoiminnan tila -raportin.

PÄÄTÖS: Hallitus merkitsi raportin tiedoksi.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
707246263EE44FE1ABECD13CCCC709A0

6. Agora rakennuksen tilamuutosten hankintapäätös

Päätös

Päivi Seppä

Rehtori Jari Ojala

Valmistelijat tilapalvelupäällikkö Timo Piispanen ja lakimies Markus Kumara

Hallitus valtuutti 28.3.2025 rehtorin allekirjoittamaan Agoran 3-4B tilamuutosten kilpailutusta koskevan tarjouspyynnön sekä tekemään tarvittaessa hankintaa koskevia välipäätöksiä. Päätöksen mukaisesti lopullinen toimittajavalinta tuodaan hallituksen päätettäväksi.

Kilpailutuksesta on julkaistu avoin kansallinen rakennusurakoita koskeva tarjouspyyntö. Tarjouspyynnöt tulee jättää 5.5.2025 mennessä. Tarjouspyyntöjen huolellinen läpikäynti aloitetaan heti niiden saavuttua, mutta kilpailutuksen aikataulutuksesta johtuen valintapäätösesitystä ei pystytä toimittamaan ennen hallituksen esityslistan lähettämistä.

Valintapäätösesitys esitellään hallituksen kokouksessa.

ESITYS: Hallitus tekee päätöksen Agora-rakennuksen tilamuutosten urakoitsijasta kokouksessa esitetyn valintapäätösesityksen mukaisesti.

PÄÄTÖS: Hallitus päätti tarjousvertailun pohjalta valita tilamuutosten urakoitsijaksi Rakennusliike Seiska Oy:n. Rehtori allekirjoittaa hankintaan liittyvät asiakirjat.

7. Liittyminen Hanselin "Valtion Sähkö 2026" -yhteishankintaan

Päätös

Sanna Anttilainen

Rehtori Jari Ojala

Valmistelija lakimies Markus Kumara

Jyväskylän yliopiston voimassa oleva sähkönhankintasopimus perustuu valtion yhteishankintayksikkö Hanselin "Sähkö 2022-2026" yhteishankintaan. Voimassa oleva hankintasopimuskausi on päättymässä 1.5.2026.

Nykyisen hankintasopimuksen arvo ajalla 1.5.2022 -30.4.2026 tulee olemaan noin 6 500 000 €. Sähkön toimitussopimus on tehty toistaiseksi voimassa olevana, kuitenkin enintään siihen saakka, kunnes uusi Hanselin kilpailuttama sähkön puitesopimus astuu voimaan.

Hansel on ilmoittanut aloittavansa uuden "Valtion sähkö 2026 (00175)" yhteishankinnan valmistelun ja kilpailutuksen syksyllä 2025 ja pyytänyt hankintayksikköä ilmoittamaan mahdollisen liittymisensä yhteishankintaan 15.9.2025 mennessä. Hanselin nykyisen toimintamallin mukaisesti hankintayksikön tulee ilmoittaa jo liittymisvaiheessa arvioitu hankinnan kokonaisarvo sopimuskaudelle eli 4 vuodelle. Tulevalla sopimuskaudelle kokonaisarvoksi on arvioitu noin 4 200 000 €.

Sopimuskauden päättyessä ja Hanselin uuden kilpailutuksen alkaessa tulee yliopiston päättää, liiityykö se valmisteilla olevaan yhteishankintaan vai kilpailutetaanko sähkö itse.

Yliopiston hankintaperiaatteissa on linjattu, että hankinnoissa hyödynnetään valtion yhteishankintayksikön kilpailuttamia yhteishankintoja, joihin yliopisto liittyy aina, kun se on mahdollista ja tarkoituksenmukaista.

Sähkömarkkinoihin ja sähkön kilpailuttamiseen liittyvät erityispiirteet, kuten hintasuojausmekanismien hallinta, vaativat erityistä asiantuntemusta, jota Hanselin yhteishankintaan liittymällä on mahdollisuus hyödyntää. Yhteishankinta tuottaa volyymihyödyn, joka mahdollistaa edullisen hintamarginaalin sähkön hankinnassa. Yhteishankinnan kautta on mahdollista saada osaavaa sähkön hintasuojapalvelua, jolla kiinnitetään sähkön hinta etukäteen hintaennustettavuuden saamiseksi. Yhteishankinnassa tullaan huomioimaan myös vastuullisuus ja sen kautta on mahdollisuus ostaa uusiutuvaa sähköä, myös korkeamman standardin uusiutuvaa sähköä kuten esim. EKOenergiaa. Hankintayksiköllä on käytössään Hanselin asiantuntijoiden tuki koko sopimuskauden ajan.

Yhteishankintana toteutettavaan puitejärjestelyyn osallistuminen on edellä lausutuilla perusteilla tarkoituksenmukaista.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
707246263EE44FE1ABECD13CCCC709A0

ESITYS: Yliopisto liittyy Hanselin "Valtion sähkö 2026 (00175)" yhteishankintaan, ja hallitus valtuuttaa talous- ja palvelujohtaja Päivi Sepän allekirjoittamaan yhteishankintaan liittymistä koskevan ilmoituksen ja tekemään muut yhteishankinnan toteuttamista koskevat päätökset sekä hankintasopimuksen.

PÄÄTÖS: Päätettiin esityksen mukaisesti.

8. Johdon katsaus

Tiedoksi

Jari Ojala

Rehtori

- Aiesopimuksen tilanne ja OKM:lle toimitettava suunnitelma
- Kehysriihi
- Muut ajankohtaiset nostot

Vararehtorit

- Vararehtoreiden ajankohtaiset nostot

Talous- ja palvelujohtaja

- Yliopistopainon talouden näkymät

Hallituksen sihteeri

- Vuosikello

ESITYS: Hallitus merkitsee tiedoksi saamansa katsauksen.

PÄÄTÖS: Hallitus merkitsi katsauksen tiedoksi.

9. Muut asiat

Muita asioita ei ollut.

10. Pöytäkirjan tarkastaminen

Pöytäkirja tarkastettiin kokouksessa.

11. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 13.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
707246263EE44FE1ABECD13CCCC709A0