



JYVÄSKYLÄN YLIOPISTO
UNIVERSITY OF JYVÄSKYLÄ

Talouden skenaariot 2026-2028

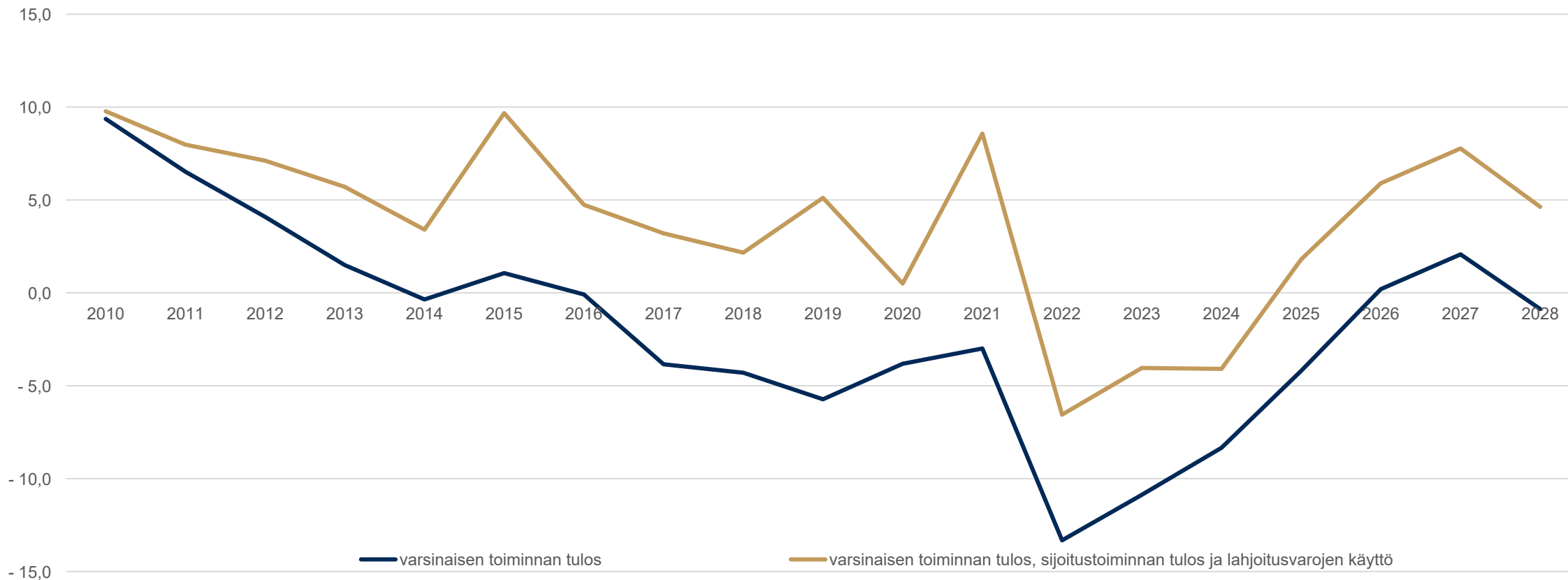
Yliopiston hallitus 13.6.2025

Skenaariotarkastelussa olevat muutostekijät

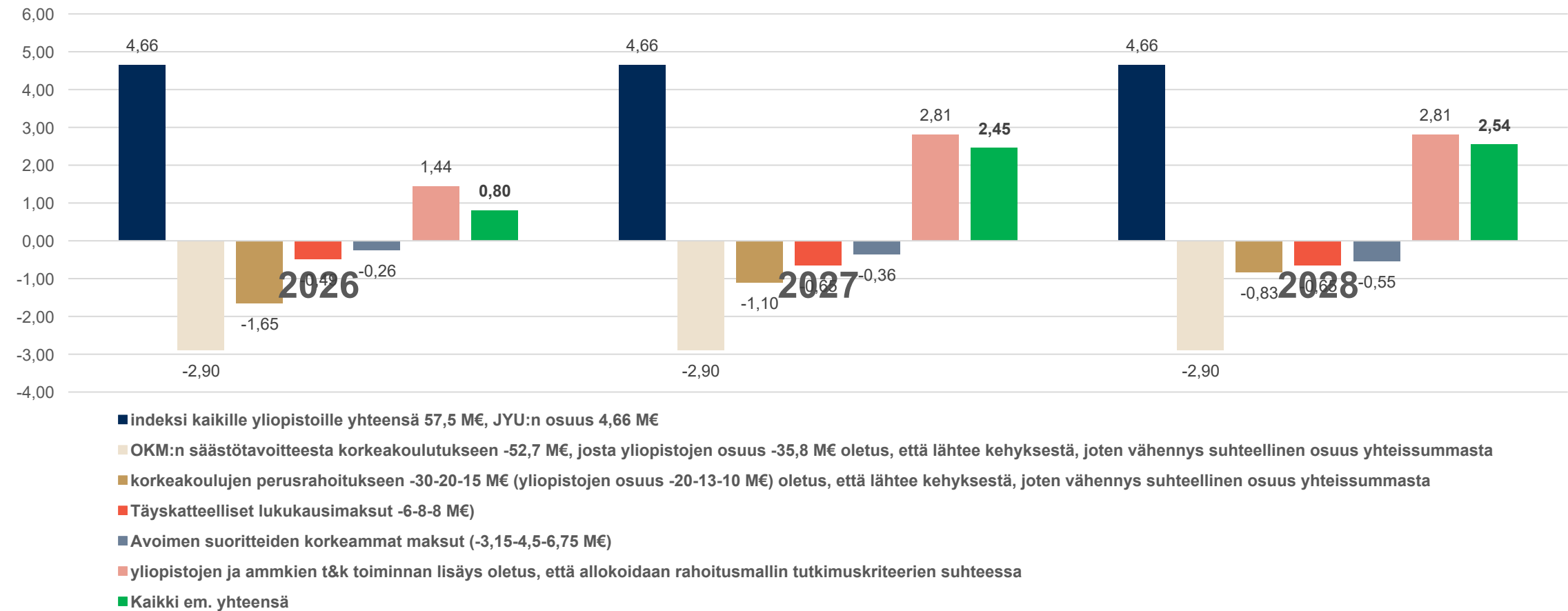


- Tuotot
 - OKM-rahoitus: korkeakoulujen indeksi on voimassa. Hallituksen puoliväliriihen päätökset huhtikuussa 2025 leikkaavat yliopiston perusrahoitusta.
 - OKM-rahoitusmallissa menestyminen.
 - Tutkintojen läpäisyn vaikutus yliopiston kokoon kandi- ja maisterikouluttajana.
 - Rahoitusmallissa tavoiteajassa valmistuneiden tutkintojen vaikutus merkittävä.
 - Täydentävän rahoituksen toteutunut osuus on verrokkiyliopistoja alhaisempi.
 - Tutkimusrahoituksen mahdollinen kehitys vahvasti TKI-painotuksella edellyttää uudenlaisia yhteistyötapoja.
 - Kilpaillun (kansainvälisen) rahoituksen pidemmän aikavälin kehitys vaikuttaa OKM rahoituksen ansaintaan. Yritysrahoituksen merkitys kasvaa.
 - Tohtoripilotin määräaikainen lisärahoitus päättyy 2027.
 - Koulutusaloille suunnattuja lahjoitusvaroja käytetään kyseisten alojen strategisten investointien rahoittamiseen, mutta rahoittavat vain määräajaisesti.
- Kulut
 - TES-korotukset ja inflaatio nostavat kuluja, vaikka lisäkulupäätöksiä ei tehtäisi.
 - Sitoutuminen läpi organisaation toteutettavaan talouden sopeuttamiseen.
 - Tilastrategian toimenpidesuunnitelmien ja Ylistön peruskorjaushankkeen vaikutukset kiinteistökuluennusteisiin.
- Kassavirta
 - Realistisen ennusteen mukaan pääomia käytettäisiin toiminnan kulujen kattamiseen varainhoidon osalta ns. spending mallin mukaan lisättynä Suomen yliopistokiinteistöjen osinkotuottoennusteella.

Skenaario ennen hallituksen puoliväliriihen leikkauksia ja TES-sovintosopimusta



Kehysriihen vaikutukset yliopiston OKM-rahoituksen kehitykseen (M€)



TES:n kustannusvaikutukset koko yliopiston tasolla vuoden 2025 henkilöstövahvuudella



Osa palkankorotuksista täydentävän rahoituksen kustannusvastuulla.

k€ sivukuluineen	2025	2026	2027	2028	muutos 2025-2028
yleiskorotus 1.7.2025 2,5 %	2 033	4 067	4 067	4 067	2,5 %
yleiskorotus 1.6.2026 2,2 %		2 114	3 623	3 623	2,2 %
järjestely/paikallinen 1.12.2026 0,3%		42	464	464	0,3 %
palkkausjärjestelmä uudistus 1.1.2027 0,4%			676	676	0,4 %
yleiskorotus 1.6.2027 2,0 %			1 871	3 208	2,0 %
järjestely/paikallinen 1.12.2027 0,4%			56	693	0,4 %
KUSTANNUSVAIKUTUS KOKO YO TASO	2 033	6 222	10 757	12 731	7,8 %

Yhteenvedo, miten taloudellinen tulos voisi kehittyä

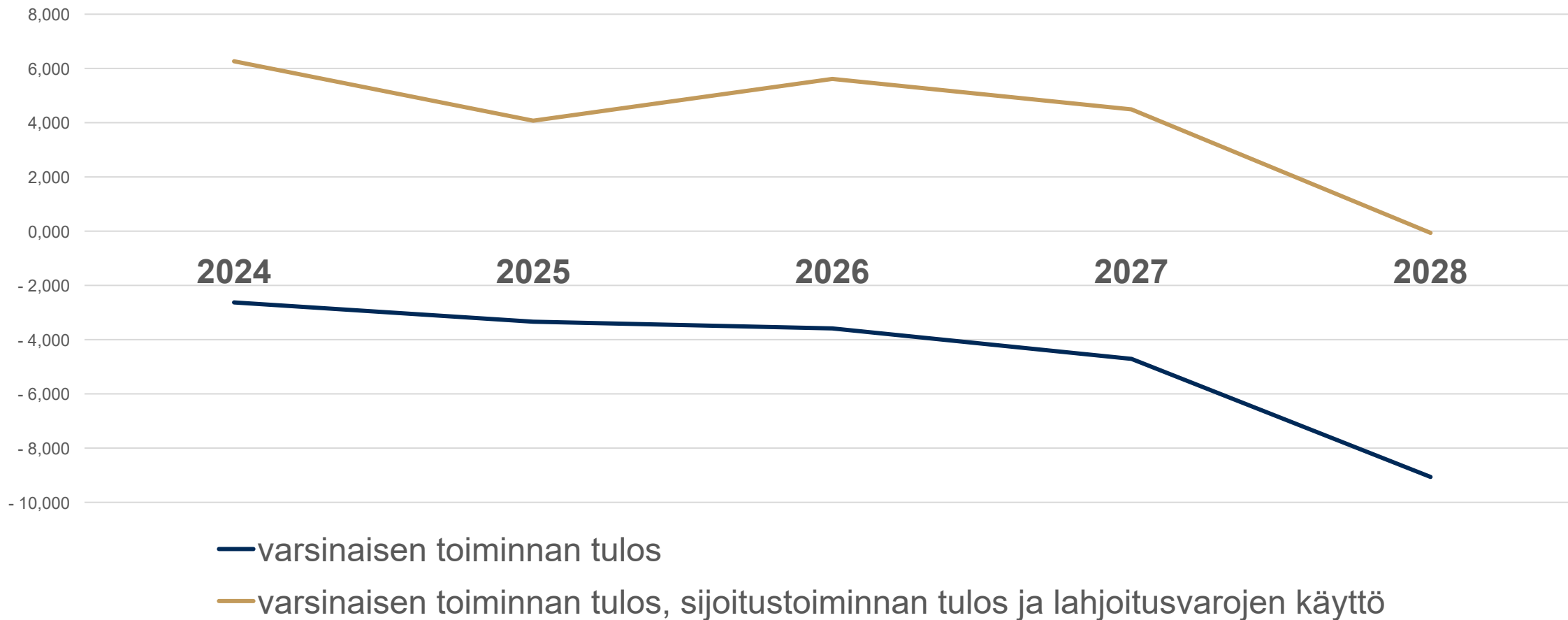


1 000 €														
1 000 €			OPTIMISTINEN				REALISTINEN				PESSIMISTINEN			
	tilinpäätös 2023	tilinpäätös 2024	2025	2026	2027	2028	2025	2026	2027	2028	2025	2026	2027	2028
OKM rahoitus	152 151	160 432	168 621	171 477	173 104	167 270	168 621	170 394	170 928	163 991	168 621	169 460	169 068	161 212
Täydentävä rahoitus	80 719	84 782	88 825	90 500	91 500	92 500	88 825	90 000	91 000	92 000	88 825	89 500	90 000	91 000
TUOTOT YHTEENSÄ	232 870	245 214	257 446	261 977	264 604	259 770	257 446	260 394	261 928	255 991	257 446	258 960	259 068	252 212
Henkilöstökulut	166 856	169 474	177 075	182 530	184 971	181 993	177 075	182 530	184 971	181 993	177 075	182 530	184 971	181 993
Tilavuokrat	28 279	30 665	30 515	28 995	29 542	30 529	30 515	28 995	29 542	30 529	30 515	28 995	29 542	30 529
Muut kulut	48 607	47 703	53 194	52 456	52 125	52 532	53 194	52 456	52 125	52 532	53 194	52 456	52 125	52 532
KULUT YHTEENSÄ	243 742	247 842	260 785	263 980	266 638	265 054	260 785	263 980	266 638	265 054	260 785	263 980	266 638	265 054
TOIMINNAN TULOS	-10 872	-2 628	-3 339	-2 003	-2 033	-5 284	-3 339	-3 586	-4 709	-9 063	-3 339	-5 020	-7 569	-12 842
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos	2 229	8 412	9 000	9 000	9 000	9 000	6 500	8 000	8 000	8 000	7 500	6 000	6 000	6 000
Rahastosiirrot (lahjoitusten käyttö)	156	481	912	1 200	1 200	1 000	912	1 200	1 200	1 000	912	1 200	1 200	1 000
TILIKAUDEN TULOS	-8 487	6 265	6 573	8 197	8 167	4 716	4 073	5 614	4 491	-63	5 073	2 180	-369	-5 842

Realistinen skenaario nyt



Miljoonaa
euroa



Realistinen skenaario



1 000 €					
1 000 €		REALISTINEN			
	tilinpäätös 2024	2025	2026	2027	2028
OKM rahoitus	160 432	168 621	170 394	170 928	163 991
Täydentävä rahoitus	84 782	88 825	90 000	91 000	92 000
TUOTOT YHTEENSÄ	245 214	257 446	260 394	261 928	255 991
Henkilöstökulut	169 474	177 075	182 530	184 971	181 993
Tilavuokrat	30 665	30 515	28 995	29 542	30 529
Muut kulut	47 703	53 194	52 456	52 125	52 532
KULUT YHTEENSÄ	247 842	260 785	263 980	266 638	265 054
TOIMINNAN TULOS	-2 628	-3 339	-3 586	-4 709	-9 063
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos	8 412	6 500	8 000	8 000	8 000
Rahastosiirrot (lahjoitusten käyttö)	481	912	1 200	1 200	1 000
TILIKAUDEN TULOS	6 265	4 073	5 614	4 491	-63

Yliopiston suhteellinen asema indikaattoreissa säilyy.

TKI-rahoitusmahdollisuudet pystytään hyödyntämään. KV-rahoitus ja yritysrahoitus kehittyvät myönteisesti.

Sovitut talouden sopeuttamissuunnitelmat toteutuvat täysimääräisesti.

Toiminnan tulosta rahoitetaan suunnitellusti sijoitusvarallisuudella ja lahjoitusvaroilla.

Edellisten tilikausien ylijäämiä ei tarvitse käyttää.

Optimistinen skenaario



1 000 €					
1 000 €	tilinpäätös 2024	OPTIMISTINEN			
		2025	2026	2027	2028
OKM rahoitus	160 432	168 621	171 477	173 104	167 270
Täydentävä rahoitus	84 782	88 825	90 500	91 500	92 500
TUOTOT YHTEENSÄ	245 214	257 446	261 977	264 604	259 770
Henkilöstökulut	169 474	177 075	182 530	184 971	181 993
Tilavuokrat	30 665	30 515	28 995	29 542	30 529
Muut kulut	47 703	53 194	52 456	52 125	52 532
KULUT YHTEENSÄ	247 842	260 785	263 980	266 638	265 054
TOIMINNAN TULOS	-2 628	-3 339	-2 003	-2 033	-5 284
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos	8 412	9 000	9 000	9 000	9 000
Rahastosiirrot (lahjoitusten käyttö)	481	912	1 200	1 200	1 000
TILIKAUDEN TULOS	6 265	6 573	8 197	8 167	4 716

Yliopiston suhteellinen asema indikaattoreissa hieman kasvaa.

- Koulutus + 1 %, tutkimus 0,5%

TKI-rahoitusmahdollisuudet pystytään hyödyntämään. KV-rahoitus ja yritysrahoitus kehittyvät myönteisesti.

Sovitut talouden sopeuttamissuunnitelmat toteutuvat täysimääräisesti.

Toiminnan tulosta rahoitetaan suunnitellusti sijoitusvarallisuudella ja lahjoitusvaroilla.

Edellisten tilikausien ylijäämiä ei tarvitse käyttää.

Pessimistinen skenaario



Yliopiston suhteellinen asema indikaattoreissa hieman laskee.

- Koulutus -0,5%, tutkimus -1%

TKI-rahoitusmahdollisuuksia ei pystytä ihan parhaalla mahdollisella tavalla hyödyntämään. KV- rahoitus ja yritysrahoitus eivät kehity tavoitteen mukaisesti.

Sovitut talouden sopeuttamissuunnitelmat toteutuvat täysimääräisesti.

Toiminnan tulosta rahoitetaan suunnitellusti sijoitusvarallisuudella ja lahjoitusvaroilla.

Edellisten tilikausien ylijäämiä tarvitaan viimeistään v. 2028.

1 000 €					
1 000 €	tilinpäätös 2024	PESSIMISTINEN			
		2025	2026	2027	2028
OKM rahoitus	160 432	168 621	169 460	169 068	161 212
Täydentävä rahoitus	84 782	88 825	89 500	90 000	91 000
TUOTOT YHTEENSÄ	245 214	257 446	258 960	259 068	252 212
Henkilöstökulut	169 474	177 075	182 530	184 971	181 993
Tilavuokrat	30 665	30 515	28 995	29 542	30 529
Muut kulut	47 703	53 194	52 456	52 125	52 532
KULUT YHTEENSÄ	247 842	260 785	263 980	266 638	265 054
TOIMINNAN TULOS	-2 628	-3 339	-5 020	-7 569	-12 842
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos	8 412	7 500	6 000	6 000	6 000
Rahastosiirrot (lahjoitusten käyttö)	481	912	1 200	1 200	1 000
TILIKAUDEN TULOS	6 265	5 073	2 180	-369	-5 842