

Hallituksen kokous 9/ 2025

pe 07. marraskuuta 2025, 08.30 - 15.30



Esityslista

08.30 - 08.30 **Osallistujat**

0 min

Antti Koivula (Hallituksen puheenjohtaja),
Hanna Maula (Hallituksen varapuheenjohtaja),
Marja Makarow (Hallituksen jäsen),
Pekka Koskela (Hallituksen jäsen),
Terhi-Anna Wilska (Hallituksen jäsen),
Olli-Pekka Moisio (Hallituksen jäsen),
Petri Laaksonen (Hallituksen jäsen),
Jari Ojala (Rehtori),
Marja-Leena Laakso (Vararehtori),
Kaisa Miettinen (Vararehtori),
Pasi Raiskinmäki (Vararehtori),
Päivi Seppä (Talous- ja palvelujohtaja),
Sanna Anttilainen (Hallituksen sihteeri)

08.30 - 08.30 **1. Päätösvaltaisuuden toteaminen**

0 min

Päätös

Hallitus on päätösvaltainen, kun kokouksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja ja vähintään puolet muista jäsenistä on läsnä.

ESITYS: Todetaan kokouksen päätösvaltaisuus.

08.30 - 08.35 **2. Esityslistan hyväksyminen**

5 min

Päätös *Sanna Anttilainen*

ESITYS: Hyväksytään esityslista.

08.35 - 09.05 **3. Talousraportti 30.9.2025 ja vuoden 2026 talousarvion valmistelu**

30 min

Tiedoksi *Päivi Seppä*

Yliopiston talouden toteumat etenevät hyvin verrattuna kuluvan vuoden budjettiin ja talouden sopeuttamissuunnitelmiin.

Liikevaihto on kasvanut 6 % edellisestä vuodesta ja toteutuu budjetoidulla tasolla. Tammi-syyskuun aikana on jatkunut myönteinen kehitys toiminnan talouden tuloksen osalta, kun liikevaihto on kasvanut kulujen kasvua nopeammin.

Henkilöstökustannusten kasvun (+ 4%) selittää sekä työehtosopimuksen mukaiset palkankorotukset että henkilötötyvuosien kasvu. Toteutuneet henkilötötyvuodet ovat nousseet hieman edellisen vuoden tasosta (+ 62 htv, + 3%). Toteutuneet henkilöstökustannukset ovat hieman alle budjetoidun kokonaistason. Muut toiminnan kulut ovat kasvaneet edellisestä vuodesta 2,3 miljoonaa euroa (+4%), vaikka tilavuokrat ovat laskeneet luovutettujen tilojen seurauksena 0,5 miljoonaa euroa. Toiminnan kulujen vuosiennuste pysyy kuitenkin budjetoidulla tasolla.

Tammi-syyskuun budjetoitu toiminnan ylijäämä on 0,6 miljoonaa euroa ja ajankohdan toteutunut ylijäämä on 2,4 miljoonaa euroa. Taloudellista tulosta on parannettu budjettiin verrattuna 1,8 miljoonaa euroa. Toiminnan taloudellinen tulos on parantunut edellisen vuoden vastaavasta ajankohdasta suunnitellun taloudellisen sopeuttamisen seurauksena.

Yliopisto on toteuttanut sijoitussuunnitelmassa varainhoitajien muutoksia ja lunastanut aikaisempia sijoituksia, minkä seurauksena tälle tilikaudelle syyskuulle kirjataan merkittäviä sijoitustoiminnan myyntivoittoja. Lunastetut pääomat on

kilpailutuksen ja varainhallintatoimikunnan valmistelun perusteella sijoitettu uusiin kohteisiin. Sijoitustoiminnan hyvän tuloksen seurauksena talouden kokonaistulos on selkeästi ylijäämäinen, lähes 22 miljoonaa euroa.

Yliopiston vuoden 2026 talousarvion valmistelu on jo viimeistelyssä. OKM:n perusrahoituksen kasvu on hyvin maltillinen kevään kehysriihen päätösten vuoksi. Indeksä on täysimääräisesti voimassa, mutta yliopistojen perusrahoituksen toteutetaan leikkauksia. T&K rahoituslain perusteella myönnettävät lisärahoitukset selittävät lievän perusrahoituksen kasvun. Tämä tarkoittaa kuitenkin sitä, että koulutuksen perusrahoitus pienenee.

Rehtori on tehnyt sisäisen allokointipäätöksen jo 5.9.2025 ja talousarvion valmistelu on käynnistynyt yksiköissä jo syyskuussa. Vuoden 2026 talousarvion laadintaan ei ole valmisteltu päätettäväksi uusia linjauksia. Korkeakoulukonsernin kehittämisen sisällyttäminen talousarvioon on vielä valmistelussa. Talousarvio tulee hallituksen päätettäväksi 12.12.2025.

ESITYS: Hallitus merkitsee tiedoksi talousraportin ja talousarvion valmistelun.

 Asia 3_Liite 1_Talousraportti syyskuu ja talousarvion valmistelu_verkkojulkaisutava.pdf (10 sivua)

09.05 - 09.15 ***Tauko***
10 min

09.15 - 10.00 **4. Lähetekeskustelu tutkintosäännön muutoksista**
45 min

Keskustelu Kaisa Miettinen

Rehtori Jari Ojala

Valmistelijoina vararehtori Kaisa Miettinen ja tutkijakoulukoordinaattori Tuula Oksanen

Yliopiston tutkintosääntöön on valmisteilla tohtorikoulutusta koskevia muutosehdotuksia. Valmistelun taustalla on tohtorikoulutuksen uudistamisen kehittämissyhmän toimeksianto tuottaa konkreettinen esitys siitä, miten yliopisto saavuttaa OKM:n tälle sopimuskaudelle asettamat tavoitteet, joita ovat: tohtoritutkinnon suoritusaikojen lyheneminen, koulutuksen laadun parantaminen ja osaaminen siirtyminen nykyistä nopeammin työelämän käyttöön.

Muutosehdotuksien tavoitteena on tukea tohtorikoulutuksen laadun, erityisesti väitöskirjan ohjauksen ja väitöskirjojen laadun parantamista. Ehdotukset on valmisteltu tohtorikoulutuksen uudistamisen kehittämissyhmässä. Lähetekeskustelu on käyty tiede-neuvoston ja koulutusneuvoston yhteiskokouksessa 24.9.2025. Muutosehdotukset ovat olleet keskusteltavana myös yliopistokollegiossa 24.10.2025.

Tutkintosäännön muutosehdotukset ovat osa yliopiston tohtorikoulutuksen kehittämistyötä. Hallitus päätti kokouksessaan 19.9.2025 tutkijakoulun uudistetun rakenteen lisäämisestä uudeksi luvuksi yliopiston johtosääntöön sekä väitöskirjatyön ohjaukseen liittyvien uudistuksien valmistelusta sisällytettäväksi päivitettävään tutkintosääntöön. Yhdessä nämä uudistukset muodostavat perustan tohtorikoulutuksen laadun parantamiselle ja korvaavat nykyisen Jyväskylän yliopiston tutkijakoulun rakenne ja yleiset toimintaperiaatteet -päätöksen. Lisäksi laaditaan johtosääntöä ja tutkintosääntöä täsmentävä rehtorin päätös, jonka tavoitteena on yhdenmukaistaa ja selkeyttää tohtorikoulutuksen käytäntöjä.

Tutkintosäännön tohtorikoulutusta koskevat muutosesitykset on tarkoitus tuoda hallituksen päätettäväksi joulukuussa 2025. Tohtorikoulutusta koskevien muutosehdotuksien lisäksi koulutuspalveluissa on valmisteilla myös muita muutosehdotuksia tutkintosääntöön, jotka tuodaan hallituksen päätettäväksi vuoden 2026 puolella.

Hallituksen lähetekeskustelun jälkeen tullaan tiedekunnilta pyytämään lausunnot esitetyistä muutoksista ennen asian tuomista päätöksentekoon.

ESITYS: Hallitus käy lähetekeskustelun tutkintosäännön muutoksista liitemateriaalin ja esittelyn pohjalta.

 Asia 4_Liite 1_Tutkintosääntö_hallitus 7.11.2025_verkkojulkaisutava.pdf (26 sivua)

 Asia 4_Liite 2_Tutkintosäännön uudistaminen_hallitus esittely 7.11.2025_verkkojulkaisutava.pdf (10 sivua)

10.00 - 10.45 ***Salassa pidettävä lista 9B***
45 min

10.45 - 11.15 ***Lounas***
30 min

11.15 - 12.15 **5. Johdon katsaus**
60 min

Tiedoksi Jari Ojala

- Rehtori

- Yliopiston työhyvinvointikyselyn tulokset
 - Jyväskylän ammattikorkeakoulun omistajien päätökset yliopiston tarjouksen pohjalta
 - Dekaanivalinnat
 - Muut ajankohtaiset asiat
- Koulutuksesta vastaava vararehtori
 - Koulutuksen ajankohtaiset asiat
- Tutkimuksesta vastaava vararehtori
 - Ajankohtaista rahoitushauista
 - Rights retention strategy
 - Muut ajankohtaiset asiat
- Kumppanuuksista vastaava vararehtori
 - Yritystehtaan omistajatapaaminen
- Talous- ja palvelujohtaja
 - Yliöstön vuokrasopimusten kokonaisuus
- Hallituksen sihteeri
 - Joulukuun kokouksen asiat
 - Hallituksen itsearviointi toimikauden päättyessä

ESITYS: Hallitus merkitsee tiedoksi saamansa katsauksen.

12.15 - 12.20 **6. Muut asiat**
5 min

12.20 - 12.25 **7. Pöytäkirjan tarkastaminen**
5 min
Pöytäkirja tarkastetaan kokouksessa.

12.25 - 12.30 **8. Kokouksen päättäminen**
5 min

12.30 - 12.45 ***Hallituksen oma keskustelu***
15 min

12.45 - 13.15 ***Tauko ja siirtyminen***
30 min

13.15 - 15.15 ***Kollegion tapaaminen***
120 min
klo 13.30-15.30