

List of Signatures

Page 1/1

**Pöytäkirja_Hallituksen kokous 10 2025_121225.pdf**

Name	Method	Signed at
JARI ANTERO OJALA	FTN (OP)	2025-12-15 10:05 GMT+01
ANTTI TAPIO KOIVULA	FTN (Nordea)	2025-12-12 15:34 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 20384BDE2B204ACB9F8CE1D0FFAC3002

Hallituksen kokous 10/ 2025

perjantai 12 joulukuuta 2025, 08.00 - 13.30

Yliopiston päärakennus (C), hallituksen kokoushuone



Osallistujat

Hallituksen jäsenet

Antti Koivula, Hanna Maula (Hallituksen varapuheenjohtaja), Marja Makarow (Hallituksen jäsen), Pekka Koskela (Hallituksen jäsen), Terhi-Anna Wilska (Hallituksen jäsen), Olli-Pekka Moisio (Hallituksen jäsen), Petri Laaksonen (Hallituksen jäsen), Jari Ojala (Rehtori), Sanna Anttilainen (Hallituksen sihteeri)

Asioita esittelemässä

Päivi Seppä (Talous- ja palvelujohtaja, Läsnä: 3, 4, 5, 6), Patrik Louko (Sijoituspäälikkö, Läsnä: 5, 6), Marja-Leena Laakso (Vararehtori, Läsnä: 7), Kaisa Miettinen (Vararehtori, Läsnä: 7, 8, 9), Pasi Raiskinmäki (Vararehtori, Läsnä: 7), Anna Grönlund (Kehitysjohtaja, Läsnä: 7, 8), Mirjami Olmiala (Talouspäälikkö, Läsnä: 10)

Kokouspöytäkirja

1. Päätösvaltaisuuden toteaminen

Päätös

Hallitus on päätösvaltainen, kun kokouksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja ja vähintään puolet muista jäsenistä on läsnä.

ESITYS: Todetaan kokouksen päätösvaltaisuus.

PÄÄTÖS: Todettiin päätösvaltaisuus.

2. Esityslistan hyväksyminen

Päätös

Sanna Anttilainen

ESITYS: Hyväksytään esityslista.

PÄÄTÖS: Hyväksyttiin esityslista.

3. Vuoden 2026 talousarvion vahvistaminen

Päätös

Päivi Seppä

Rehtori Jari Ojala

Valmistelija talous- ja palvelujohtaja Päivi Seppä

Vuoden 2026 talousarvio on laadittu tavoitteena säilyttää kestävä talouden tila korkeakoulujen rahoitusleikkauksista huolimatta.

Indeksi on täysimääräisesti voimassa, mutta yliopistojen perusrahoitukseen toteutetaan leikkauksia ja vapaasti kohdennettavan rahoituksen määrä hieman laskee. Toisaalta T&K rahoituslain perusteella myönnetään tutkimukseen kohdennettuja lisärahoituksia. Talousarviossa korkeakoulujen valtionrahoitukseen sisältyy myös OKM:n erillisiä hankerahoituksia, mikä selittää muutosta tilinpäätösennusteeseen.

Korkeakoulukonsernin kehittämisen toiminnan suunnittelu on meneillään yhdessä resurssisuunnittelun kanssa ja vain vuoden 2026 strateginen rahoitus sisältyy tässä vaiheessa talousarvioon.

Vahvistettava vuoden 2026 talousarvio on laadittu yksiköiden budjettien laadinnan yhteenvedona. Korkeakoulujen perusrahoituksen leikkausten seurauksena toiminnan taloudellisen tuloksen kehitys hieman heikkenee ja toiminnan kokonaiskulut kasvavat hieman liikevaihdon kasvua enemmän. Kokonaiskulukehityksessä merkittävin on kuitenkin työehtosopimuksen kustannusvaikutukset henkilöstökuluissa nykyisellä henkilöstömäärällä.

Talousarvio näin toteutuessaan ei kuluttaisi kuitenkaan taseen edellisten tilikausien ylijäämiä, sillä sijoitusvarallisuudesta on arvioitu realisoituvan kuuden miljoonan euron tuotot. Näiden lisäksi on otettu



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
20384BDE2B204ACB9F8CE1D0FFAC3002

huomioon SYK Oy:n osinkotuotot. Tilinpäätössiirrot sisältävät taseesta tuloutettavat lahjoitusvarat, ja kun näillä oikaistaan toiminnan taloudellista tulosta, on se jo hyvin lähellä nollaa.

Talousarvio tarkistetaan jälleen huhti-toukokuussa 2026.

ESITYS: Hallitus vahvistaa vuoden 2026 talousarvion, jonka mukaisesti toiminnan taloudellinen tulos olisi n. 1,6 miljoonaa euroa alijäämäinen ja koko tilikauden tulos 6,8 miljoonaa euroa ylijäämäinen.

PÄÄTÖS: Päätettiin esityksen mukaisesti.

 Asia 3_Liite 1_talousarvioesitys 2026_verkkojulkaitava.pdf

Läsnä: Päivi Seppä (Talous- ja palvelujohtaja)

4. Tilikauden aikaisen tarkastuksen väliraportti

Tiedoksi

Päivi Seppä

Rehtori Jari Ojala

Valmistelija KPMG/Juha Huuskonen

Yliopiston tilintarkastajana toimiva KPMG Oy on 4.12.2025 antanut muistion tilikauden aikaisesta tarkastuksesta 2025. Liitteenä oleva muistio sisältää yhteenvedon tilikauden aikaisen tarkastuksen merkittävimmistä havainnoista sekä niihin liittyvistä suosituksista.

Muistio liitteenä (salassa pidettävä JulkL 1. mom 15 kohta)

ESITYS: Hallitus merkitsee muistion tiedoksi.

PÄÄTÖS: Hallitus merkitsi muistion tiedoksi.

 Asia 4_Liite 1_Raportti tilikauden aikainen JYU_12.12.2025_salassa pidettävä.pdf

Läsnä: Päivi Seppä (Talous- ja palvelujohtaja)

5. Sijoituskatsaus

Tiedoksi

Patrik Louko

Rehtori Jari Ojala

Valmistelija sijoituspäällikkö Patrik Louko sekä talous- ja palvelujohtaja Päivi Seppä

Yliopiston hallituksen vuosikellon mukaisesti hallitus läpikäy säännöllisesti kaksi kertaa vuodessa sijoitustoiminnan tilanteen.

Kokouksessa käsitellään varainhoitajakohtainen sijoituskatsaus marraskuun 2025 tilanteen mukaisesti.

Sijoituskatsaus liitteenä (salassa pidettävä, laki viranomaisen toiminnan julkisuudesta 24§ 17-kohta).

ESITYS: Hallitus merkitsee tiedoksi sijoituskatsauksen.

PÄÄTÖS: Hallitus merkitsi sijoituskatsauksen tiedoksi.

 Asia 5_Liite 1_Sijoituskatsaus 2-2025_salassapidettävä.pptx

Läsnä: Päivi Seppä (Talous- ja palvelujohtaja), Patrik Louko (Sijoituspäällikkö)

6. Pitkäaikaisen sijoitustoiminnan vuosisuunnitelma 2026

Päätös

Patrik Louko

Rehtori Jari Ojala

Valmistelija sijoituspäällikkö Patrik Louko sekä talous- ja palvelujohtaja Päivi Seppä

Yliopistolla toimii rehtorin asettama varainhallintatoimikunta, joka valmistelee hallituksen ja rehtorin linjauksia yliopiston varallisuutta koskevissa päätöksissä sekä pitkäaikaisen sijoitustoiminnan vuosisuunnitelmassa. Varainhallintatoimikunta on 13.11.2025 pidetyssä kokouksessaan valmisteellut



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
20384BDE2B204ACB9F8CE1D0FFAC3002

hallitukselle esityksen vuosisuunnitelmasta, jonka pohjalta rehtori on laatinut ehdotuksensa pitkäaikaisen sijoitustoiminnan vuosisuunnitelmaksi vuodelle 2026.

Vuosi 2025 on ollut sijoitusmarkkinoilla epävakaa kauppasodan uhan vuoksi. Vuoden loppua kohden merkittävä kauppasodan riski on kuitenkin väistynyt. Markkinoiden huomio on palautunut reaaliselouteen, joka kehittyy globaalisti myönteisesti. Varainhoitajien konsensus vuodelle 2026 on positiivinen. Ennustetun markkinakehityksen perusteella 10 prosentin nimellisen tuottotavoitteen saavuttaminen vuonna 2026 on realistista.

Korkeamman tuottopotentialin sijoitussalkun menestyksessä hallinnointi edellyttää tehokkaita prosesseja ja toimivia työkaluja. Vuoden 2025 aikana sijoitustoimintaa on kehitetty ottamalla käyttöön uusia prosesseja ja työkaluja. Vuoden 2026 aikana nämä toimintatavat vakiinnutetaan osaksi kokonaisvaltaista sijoitusfunktiota ja niiden käyttöä syvennetään osana organisaation pysyvää toimintamallia.

Vuoden 2026 sijoitussuunnitelman painopisteenä on sijoitussalkun rakenteen kehittäminen kohti vuodelle 2025 määritellyä korkeamman tuottopotentialin tavoitealokaatiota. Tällä hetkellä salkussa on merkittävä ylipaino likvideissa sijoituksissa suhteessa tavoitetasoon. Vuoden 2026 keskeiset suunnitelmalliset painopisteet ovat:

1. Tuottotavoitteen asettaminen linjassa sijoitustoiminnan pitkän aikavälin tavoitteiden kanssa.
2. Sijoitussalkun järjestelmällinen kehittäminen kohti tavoitealokaatiota riskikorjatun tuottopotentialin maksimoimiseksi.

Vuonna 2026 epälikvidien pääomarahastojen nettokassavirran arvioidaan olevan noin seitsemän miljoonaa euroa, varat uudelleensijoitetaan epälikvideihin rahastoihin.

Yliopiston hallitus on 13.12.2024 hyväksynyt pitkäaikaista sijoitustoimintaa koskevat vastuullisuustavoitteet.

Liitteenä pitkäaikaisen sijoitustoiminnan vuosisuunnitelma 2026 (salassa pidettävä, laki viranomaisten toiminnan julkisuudesta 24§ 17-kohta).

ESITYS: Hallitus vahvistaa liitteen 1 mukaisen pitkäaikaisen sijoitustoiminnan vuosisuunnitelman vuodelle 2026.

PÄÄTÖS: Päätettiin esityksen mukaisesti. Hallitus pitää tärkeänä, että sijoituksia tehdään pitkän aikavälin riskejä mahdollisimman hyvin halliten.

 Asia 6_Liite 1_Sijoitustoiminnan Vuosisuunnitelma 2026_salassapidettävä.pdf

Läsnä: Päivi Seppä (Talous- ja palvelujohtaja), Patrik Louko (Sijoituspäällikkö)

7. Yliopiston strategian tilannekatsaus sekä katsaus toimintaympäristön muutoksiin Tiedoksi

Jari Ojala

Rehtori Jari Ojala

Valmistelijat: vararehtori Marja-Leena Laakso, vararehtori Kaisa Miettinen, vararehtori Pasi Raiskinmäki, talous- ja palvelujohtaja Päivi Seppä, koulutuspalvelujohtaja Mari Ikonen, tutkimuspalvelujohtaja Leena Sivula, kehitysjohtaja Jarkko Pirkkalainen, henkilöstöjohtaja Katja Sorri, digijohtaja Ari Hirvonen ja kehitysjohtaja Anna Grönlund

Yliopistolain 14 § mukaan hallituksen tehtävänä on päättää yliopiston toiminnan ja talouden keskeisistä tavoitteista, strategiasta ja ohjauksen periaatteista. Jyväskylän yliopiston strategiaohjauksen mallin mukaisesti yksiköiden kauden 2025-2028 strategiset kehittämiskohteet kytkeytyvät yliopistotason priorisoiuihin kehittämiskohteisiin, jotka on jaettu rehtorin ja vararehtoreiden kehittämissalkkuihin. Hallitus saa tilannekatsauksen strategian toimeenpanosta sekä kauden 2025-2028 rahoitusmalli- ja sopimusindikaattoreista toukokuun ja joulukuun kokoustensa yhteydessä.

Strategiaohjauksen mallin mukaisesti yliopisto tarkastelee vuosittain myös yliopiston toimintaympäristön muutoksia ja arvioi niiden vaikutuksia strategiaan. Syksyllä toteutetussa ennakoitiprosessissa tarkasteltiin keskeisimpiä toimintaympäristön muutosilmiöitä korkeakoulujen ja tiedelaitosten näkökulmasta yleensä sekä erityisesti Jyväskylän yliopiston näkökulmasta. Tarkastelussa hyödynnettiin syksyllä julkaistua valtioneuvoston tulevaisuusselonteon toimintaympäristöanalyysia ja sekä opetus- ja kulttuuriministeriön koordinoimassa korkeakoulutuksen ja tutkimuksen visiotyössä koottuja toimintaympäristöaineistoja. Näiden pohjalta muodostettiin katsaus yliopiston toimintaympäristön muutoksista ja niiden mahdollisista vaikutuksista yliopiston toimintaan.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
20384BDE2B204ACB9F8CE1D0FFAC3002

ESITYS:

Hallitus merkitsee tiedoksi tilannekatsauksen yliopiston strategian toimeenpanosta sekä kauden 2025-2028 rahoitusmalli- ja sopimusindikaattoreista.

Hallitus merkitsee tiedoksi katsauksen yliopiston toimintaympäristön muutoksista ja antaa ohjausta näkökulmista, jotka tulee erityisesti huomioida strategisessa kehittämisessä keväällä 2026.

PÄÄTÖS:

Hallitus merkitsi katsaukset tiedoksi ja antoi ohjausta vuoteen 2026.

 Asia 7_Liite 1_JYU hallitus Strategian toimeenpanon tilannekuva_verkkajulkaisut.pdf

 Asia 7_Liite 2_JYU hallitus Toimintaympäristön muutosten ennakointi_verkkajulkaisut.pdf

Läsnä: Marja-Leena Laakso (Vararehtori), Kaisa Miettinen (Vararehtori), Pasi Raiskinmäki (Vararehtori), Anna Grönlund (Kehitysjohtaja)

8. Valmistautuminen toimintakertomukseen 2025: Yliopistotason riskit Keskustelu

Anna Grönlund

Rehtori Jari Ojala

Valmistelijat: riskienhallinta- ja turvallisuuspäällikkö Teemu Keränen, kehitysjohtaja Anna Grönlund sekä laadunhallinnan ja riskienhallinnan ohjausryhmä puheenjohtajanaan vararehtori Kaisa Miettinen

Yliopistolain (558/2009) 14 §:n mukaan julkisoikeudellisen yliopiston hallituksen tehtävänä on laatia tilinpäätös. Tilinpäätös ja toimintakertomus sisältää katsauksen myös yliopistotason riskeihin.

Yliopistotason riskit on määritelty arvioimalla yksiköiden syksyllä 2025 toimintasuunnitelmissaan kuvaamia keskeisimpiä yksikötason riskejä sekä tarkastelemalla muutosta keväällä hallituksen vahvistamiin yliopistotasoihin riskeihin vuoden 2024 toimintakertomusta varten. Yliopiston laadunhallinnan ja riskienhallinnan ohjausryhmä on tämän arvioinnin perusteella muodostanut näkemyksensä keskeisimmistä yliopistotason riskeistä liitettäväksi vuoden 2025 toimintakertomukseen.

ESITYS: Hallitus merkitsee esitysaineiston tiedoksi ja muodostaa näkemyksensä yliopiston tulevien vuosien merkittävimmistä riskeistä liitettäväksi vuoden 2025 toimintakertomukseen.

PÄÄTÖS: Hallitus merkitsi aineiston tiedoksi. Hallitus palaa riskien tarkasteluun 2026 toimikauden alussa.

Läsnä: Kaisa Miettinen (Vararehtori), Anna Grönlund (Kehitysjohtaja)

9. Päätös tutkintosäännön muutoksista

Päätös

Kaisa Miettinen

Rehtori Jari Ojala

Valmistelijoina vararehtori Kaisa Miettinen ja tutkijakoulukoordinaattori Tuula Oksanen

Yliopiston tutkintosääntöön on valmisteltu tohtorikoulutusta koskevia muutosehdotuksia. Valmistelun taustalla on tohtorikoulutuksen uudistamisen kehittämisryhmän toimeksianto tuottaa konkreettinen esitys siitä, miten yliopisto saavuttaa OKM:n tälle sopimuskaudelle asettamat tavoitteet, joita ovat: tohtoritutkinnon suoritusaikojen lyheneminen, koulutuksen laadun parantaminen ja osaaminen siirtyminen nykyistä nopeammin työelämän käyttöön.

Muutosehdotuksien tavoitteena on tukea tohtorikoulutuksen laadun, erityisesti väitöskirjan ohjauksen ja väitöskirjojen laadun parantamista. Ehdotukset on valmisteltu tohtorikoulutuksen uudistamisen kehittämisryhmässä. Lähetekeskustelu on käyty tiedeneuvoston ja koulutusneuvoston yhteiskokouksessa 24.9.2025. Muutosehdotukset ovat olleet keskusteltavana myös yliopistokollegiossa 24.10.2025 ja hallituksen lähetekeskustelussa 7.11.2025. Tiedekunnilla on ollut mahdollisuus antaa lausuntonsa muutosehdotuksista 10.-27.11.2025. Tohtorikoulutuksen uudistamisen kehittämisryhmä on käsitellyt tiedekuntien palautteen.

Tutkintosäännön muutosehdotukset ovat osa yliopiston tohtorikoulutuksen kehittämistyötä. Hallitus päätti kokouksessaan 19.9.2025 tutkijakoulun uudistetun rakenteen lisäämisestä uudeksi luvuksi yliopiston johtosääntöön sekä väitöskirjatyön ohjaukseen liittyvien uudistuksien valmistelusta sisällytettäväksi



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
20384BDE2B204ACB9F8CE1D0FFAC3002

päivitetävään tutkintosääntöön. Yhdessä nämä uudistukset muodostavat perustan tohtorikoulutuksen laadun parantamiselle ja korvaavat nykyisen Jyväskylän yliopiston tutkijakoulun rakenne ja yleiset toimintaperiaatteet -päätöksen. Lisäksi laaditaan johtosääntöä ja tutkintosääntöä täsmentävä rehtorin päätös, jonka tavoitteena on yhdenmukaistaa ja selkeyttää tohtorikoulutuksen käytäntöjä.

ESITYS: Hallitus päättää liitteen mukaisista muutoksista tutkintosääntöön. Muutosten voimaantulo ja siirtymäsäännökset ovat tutkintosäännön 10 luvussa kuvatun mukaiset.

PÄÄTÖS: Hallitus päätti liitteen mukaisista muutoksista tutkintosääntöön.

Jatkotutkintokoulutusta koskevat muutokset 9 §:ssä, 15 §:ssä, 23 §:ssä ja 41 §:ssä astuvat voimaan 1.1.2026.

Jatkotutkintokoulutusta koskevat muutokset 20 §:ssä astuvat voimaan 1.8.2026.

Muutokset 36 §:ssä astuvat voimaan 1.1.2026 koskemaan niiden jatko-opiskelijoiden ohjausta, joiden jatko-opiskelu-oikeus alkaa 1.8.2026 tai sen jälkeen sekä 1.8.2026 alkaen myös jatko-opiskelijoita, joiden jatko-opiskelu-oikeus on alkanut 1.1.2026 tai sitä aiemmin, jos heidän ohjaajiinsa tai seurantaryhmänsä jäseniin tulee muutoksia.

Väitöskirjan esitarkastusta koskevat muutokset 50 §:ssä astuvat voimaan 1.8.2026 koskemaan väitöskirjoja, joille määrätään esitarkastajat 1.8.2026 tai sen jälkeen.

Väitöskirjan julkista tarkastamista ja arvostelua koskevat muutokset 50-52 §:ssä astuvat voimaan 1.8.2026 koskemaan väitöskirjoja, jotka saavat luvan julkiseen tarkastukseen tai joiden väitöstilaisuudesta päätetään 1.8.2026 tai sen jälkeen.

Voimaantulosäännökset tarkennetaan tutkintosäännön 10 lukuun.

 Asia 9_liite 1_Tutkintosääntö_hallitus 12.12.2025_10.12.2025_verkkojulkaistava.pdf

Läsnä: Kaisa Miettinen (Vararehtori)

10. Talous- ja matkasihteeripalvelujen liikkeenluovutus Certialle

Päätös

Mirjami Olmiala

Rehtori Jari Ojala

Valmistelija talouspäälikkö Mirjami Olmiala

Yliopisto on käynyt keskustelua Certia Oy:n kanssa osto- ja matkalaskujen käsittelyn siirtämisestä Certia Oy:lle. Certia on yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen omistama in-house yhtiö, joka tuottaa ja kehittää hallinnon järjestelmiä ja palveluja omistajilleen. Certia on tarjonnut omistaja-asiakkailleen mahdollisuutta liikkeenluovutukseen. Mahdollisuus on auki vuoden 2025 loppuun asti.

Taloushallinnon päivittäisten tehtävien suorittaminen on muutoksessa digitalisaation, tekoälyn ja yleisen järjestelmäkehityksen myötä. Henkilötyön vähentyessä digikehittäminen korostuu ja järjestelmien ja prosessien kehittämisen yhdenaikaisuuden tarve kasvaa. Molempien osapuolten sitoutuessa kehittämään toimintaa, sen tuloksellisuutta voidaan edelleen kehittää.

Siirto tapahtuisi liikkeenluovutuksella ja koskee yliopiston keskitettyjen talouspalveluiden talous- ja matkasihteeritiimeissä tehtävää osto- ja myyntilaskutuksen sekä matkapalvelun työtä ja näissä tiimeissä työskentelevää henkilöstöä. Liikkeenluovutuksella ei lähtökohtaisesti ole vaikutusta henkilöstön työsuhteen ehtoihin, vaan työntekijöillä on oikeus siirtyä uuden omistajan palvelukseen ns. vanhoina työntekijöinä.

Yhteistoimintalain mukaisesti liikkeenluovutuksen tilanteessa luovuttaja ja luovutuksensaaja selvittää työntekijöille/henkilöstön edustajille luovutuksen syyt, luovutuksesta työntekijöille aiheutuvat oikeudelliset, taloudelliset sekä sosiaaliset seuraukset ja suunnitellut, työntekijöitä koskevat toimenpiteet sekä luovutuksen ajankohdan tai suunnitellun ajankohdan. Liikkeenluovutusta on käsitelty YT-lain mukaisena vuoropuheluna henkilöstön edustajien kanssa ja Certia on pitänyt tiedotus- ja keskustelutilaisuuden henkilöstölle ja henkilöstön edustajille. Certia Oy on toimittanut Jyväskylän yliopistolle liitteen mukaisen tarjouksen osto- ja matkapalveluiden tuottamisesta. Certia ottaa vastaan tehtävät ja henkilöstön sekä perustaa toimipisteen Jyväskylään. Liikkeenluovutus valmistellaan siten, että luovutus tapahtuu 1.5.2026 tai viimeistään 1.9.2026.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
20384BDE2B204ACB9F8CE1D0FFAC3002

ESITYS: Hallitus päättää ostolaskujen ja matkapalveluiden liikkeenluovutuksesta Certia Oy:lle siten, että palvelutuotanto Certialla voi käynnistyä vuoden 2026 aikana. Hallitus valtuuttaa rehtorin päättämään liikkeenluovutuksen yksityiskohdat ja allekirjoittamaan sitä koskevat sopimukset.

PÄÄTÖS: Päättiin esityksen mukaisesti.

📎 Asia 10_Liite 1_Hallitus 12122025 liikkeenluovutus_talous_verkkojulkaistava.pdf

📎 Asia 10_Liite 2_JY_tarjous_Certia_1.12.2025_salassapidettävä.pptx

Läsnä: Mirjami Olmiala (Talouspäällikkö)

11. Jyväskylän Yritystehdas Oy:n omistusjärjestelyt: osakkeiden myynti ja Päättös osakassopimuksen muuttaminen

Sanna Anttilainen

Rehtori Jari Ojala

Valmistelija lakiasiaintohtaja Sanna Anttilainen

Jyväskylän Yritystehdas Oy (jatkossa myös "Yritystehdas") on perustettu vuonna 2018. Yhtiön omistajia ovat Jyväskylän kaupunki, Jyväskylän ammattikorkeakoulu Oy ja Jyväskylän yliopisto tasaosuuksin. Yhtiö kuuluu tällä hetkellä kaupungin suoran ja välillisen omistuksen myötä Jyväskylän kaupunkikonserniin.

Yhtiön toimialana on yrittäjyyteen ja yritystoiminnan käynnistämiseen liittyvät koulutus-, valmennus- ja kehityspalvelut sekä opiskelijoiden työelämäpalvelut. Yhtiön tarkoituksena on auttaa, aktivoida ja valmentaa opiskelijoita yrittäjyyteen ja luoda edellytyksiä aloitteleville yrityksille sekä tukea startup-yritysten kasvua Jyväskylän seudulla. Yhtiö tarjoaa omistajilleen myös alkavan yritystoiminnan suunnitteluun ja käynnistämiseen liittyvää valmennusta, koulutusta sekä erilaisia hautomopalveluja. Yhtiö tarjoaa lisäksi mm. innovaatiotoimintaan liittyviä palveluja ja työelämäpalveluja. Jyväskylän Yritystehdas Oy tuottaa Jyväskylän seudun elinkeinopolitiikan edistämiseen liittyen Jyväskylän kaupungin tilaamia palveluja.

Vuoden 2025 aikana hautomoon on hyväksytty 12 Jyväskylän alueen kasvupotentiaalisinta start-up – yritystä. Näistä yrityksistä kaksi on sijoittunut Jyväskylään muualta. Aktiivisia, hautomopalveluiden piirissä olevia yrityksiä on 23. Yrittäjyysvalmennuksissa on vuonna 2025 ollut mukana 32 yritystä ja Ideasta yritykseksi -valmennuksen on suorittanut 36 opiskelijaa. Vuoden 2025 aikana Tuotekehitysrahoitusta on myönnetty yhdeksälle (9) ideaomistajalle.

Jyväskylän yliopisto, kaupunki ja ammattikorkeakoulu ovat loppuvuoden 2025 aikana käyneet neuvotteluita yhtiön strategiaan ja omistuspohjaan liittyvistä muutostarpeista. Yritystehtaan toiminnan painopiste on jatkossa entistä selkeämmin yrityshautomopalvelujen tuottaminen, kun taas korkeakoulut alkavat tuottaa itse yrittäjyysvalmennuspalveluita. Hautomopalvelujen kehittämiseksi on suunniteltu uutta toimintamallia, joka entistä paremmin tukisi yritysten kansainvälistä kasvua ja tutkimuslähtöisten liikeideoiden nopeampaa kaupallistamista.

Yhtiön omistususuudet on tarkoitus muuttaa vastaamaan uudistettavaa toimintamallia ja strategiaa.

Omistusjärjestely myös varmistaa Yritystehtaan säilymisen kaupunkikonsernissa. Osakekaupat on tarkoitus toteuttaa siten, että kaupunki ostaa 70 osaketta Jyväskylän yliopistolta ja 70 osaketta Jyväskylän ammattikorkeakoululta. Näin ollen omistusjakauma muodostuisi siten, että yhtiön omistajia olisivat jatkossa Jyväskylän kaupunki 80 %:in omistususuudella, Jyväskylän yliopisto 10 %:in omistususuudella sekä Jyväskylän ammattikorkeakoulu 10 %:in omistususuudella. Osakekaupat toteutetaan osakkeiden nimellisarvolla, eli kauppahinta on 100,00 euroa osakkeelta.

Osakassopimus on Jyväskylän Yritystehdas Oy:n ja sen osakkaiden välinen sopimus, jolla säännellään osakkaiden keskinäisiä suhteita sekä osakkaiden oikeuksia ja velvollisuuksia yhtiössä.

Keskeiset muutokset osakassopimukseen ovat omistususuuksien muutos ja hallituksen paikkajako omistususuuksien muutoksen myötä. Jyväskylän kaupungilla olisi jatkossa oikeus nimetä kolme (3) jäsentä sekä Jyväskylän Yliopistolla ja Jyväskylän Ammattikorkeakoulu Oy:llä yhdessä yksi jäsen.

Osakkeenomistajat voivat valita yhtiökokouksessa lisäksi yhtiön hallitukseen yhden hallituksen jäsenen, jolla on varhaisen vaiheen yhtiöiden kehittämisen ja rahoittamisen tuntemusta ja kokemusta. Jyväskylän kaupunki nimeää hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Yksityiskohtaisemmin Jyväskylän Yritystehdas Oy:n sen osakkaille tuottamista asiantuntijapalveluista sovitaan erillisellä palvelusopimuksella.

ESITYS:



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
20384BDE2B204ACB9F8CE1D0FFAC3002

1. Hallitus päättää, että yliopisto myy Jyväskylän kaupungille 70 kpl Jyväskylän Yritystehdas Oy:n osaketta liitteenä olevan kauppakirjan mukaisin ehdoin. Hallitus valtuuttaa rehtorin allekirjoittamaan kauppakirjan ja tekemään siihen tarpeelliset, teknisluonteiset muutokset ja täydennykset.
2. Hallitus päättää hyväksyä liitteenä olevan Jyväskylän Yritystehdas Oy:n uuden osakassopimuksen ja valtuuttaa rehtorin allekirjoittamaan osakassopimuksen yliopiston puolesta sekä tekemään osakassopimukseen tarvittaessa teknisluonteisia ja vähäisiä muutoksia.

PÄÄTÖS:

1. Päättiin esityksen mukaisesti.
2. Päättiin esityksen mukaisesti.

 Asia 11_Liite 1_kauppakirja Jyväskylän Yritystehdas Oy JYU_verkkojulkaisut.pdf.pdf

 Asia 11_Liite 2_Yritystehdas_Osakassopimus_27.11.2025_verkkojulkaisut.pdf (1).pdf

12. Johdon katsaus

Tiedoksi

Jari Ojala

Rehtori

- Duaalimalli + loppuraportti
- Hallitukselle osoitettu vetoamus apurahatutkijoiden äänioikeuden puolesta
- Korkeakouluvisio 2040
- Konsernivalmistelun eteneminen
- SYK ajankohtaiset
- EU rahoitus ja JYU asemoituminen
- Vararehtoreiden toimialueiden nostot

Hallituksen sihteeri

- Whistleblow tilastoraportointi

ESITYS: Hallitus merkitsee tiedoksi saamansa katsauksen.

PÄÄTÖS: Merkittiin tiedoksi.

 Asia 12_Liite 1_Whistleblow tilastoraportointi 2025_verkkojulkaisut.pptx

13. Muut asiat

Puheenjohtaja kiitti kuluneesta toimikaudesta koko hallitusta ja toimivaa johtoa sekä erityisesti toimikautensa päättäviä hallituksen jäseniä.

14. Pöytäkirjan tarkastaminen

Pöytäkirja tarkastettiin kokouksessa.

15. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 13:30.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
20384BDE2B204ACB9F8CE1D0FFAC3002