



Toimintakertomus ja tilinpäätös 2025

Sisällys

Toimintakertomus 2025.....	3
Keskeiset tapahtumat tilikaudella.....	3
Olenaiset tapahtumat tilikauden jälkeen.....	4
Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä.....	5
Arvio merkittävimmistä riskeistä.....	5
Kestävyys ja vastuullisuus	6
Arvio taloudellisesta asemasta ja tuloksesta.....	7
Tunnusluvut toiminnasta sekä taloudellisesta asemasta ja tuloksesta.....	8
Hyvinvoiva yhteisö.....	12
Tilikauden tuloksen käsittely	13
 Tilinpäätös 2025	14
Tuloslaskelma	14
Tase.....	15
Rahoituslaskelma.....	16
Tilinpäätöksen 2025 laatimista koskevat liitetiedot.....	17
Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot.....	20
Sijoitustoiminnan riskienhallinta	30
 Allekirjoitukset	32
Allekirjoitukset	32
Tilinpäätösmerkintä	33

Toimintakertomus 2025

Keskeiset tapahtumat tilikaudella

Vuoden 2025 alussa Jyväskylän yliopisto käynnisti uuden nelivuotisen sopimuskautensa opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa sekä yliopiston sisäisen nelivuotisen sopimuskauden nojaten vuonna 2024 uudistettuun yliopiston strategiaan *Osaava ja hyvinvoiva ihminen*.

Vuoden 2025 alussa Jyväskylän yliopisto ja Jyväskylän kaupunki päättivät Jyväskylän ammattikorkeakoulun omistuspohjan laajentamista koskevan selvitystyön käynnistämisestä ja solmivat asiaa koskevan aiesopimuksen. Koko vuoden kestäneessä selvitystyössä läpikäytiin arvonmääritys, osakassopimusneuvottelut, ostajan due diligence -prosessi kaupan kohteesta, kaupan muiden ehtojen ja varsinaisen kauppakirjan valmistelu sekä omistusjärjestelyn aikatauluttaminen. Selvitystyöstä käytiin myös jatkuvaa vuoropuhelua opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa. 22.12.2025 allekirjoitettiin kauppakirja, jolla Jyväskylän kaupunki, Jämsän kaupunki ja Äänekosken Ammatillisen koulutuksen kuntayhtymä myivät Jyväskylän yliopistolle yhteensä 97 kappaletta Jyväskylän ammattikorkeakoulu Oy:n osaketta. Kaupan täytäntöönpano tapahtui tammikuussa 2026.

Vuosi 2025 oli yliopiston ydintoimintojen, tutkimuksen ja koulutuksen, osalta jälleen menestyksenkäs. Vertaisarvioitujen ja vertaisarvioimattomien julkaisujen määrä pysyi vuonna 2025 edellisen vuoden tasolla, ja yliopiston julkaisujen kokonaismäärä pysyi jo vakiintuneella noin 3500 vuositasolla. Yliopiston taso kilpaillussa tutkimusrahoituksessa säilyi myös hyvänä, vaikka edellisten vuosien kaltaisia merkittäviä onnistumisia European Research Councilin hauissa ei saavutettu. Yliopisto onnistui kuitenkin kasvattamaan kilpaillun tutkimusrahoituksen hakijapohjaa sekä EU:n eri rahoitusinstrumenttien laajempaa hyödyntämistä, jotka osaltaan selittävät kilpaillun tutkimusrahoituksen tason hyvää tasoa aiempien vuosien hyvän menestyksen lisäksi. Lisäksi yliopisto menestyi hyvin myös kotimaisen päärahoittajan Suomen Akatemian rahoitushauissa sekä Business Finlandin uudessa tutkimukseen suunnatussa Näytönpaikka-haussa.

Jyväskylän yliopiston tutkintojen kokonaismäärä kasvoi vuonna 2025 jälleen edellisestä vuodesta ja tutkintoja valmistui yhteensä 3497. Kasvua tapahtui kaikilla tutkintoasteilla. Ylempien korkeakoulututkintojen osalta lähestyttiin tavoitetasoa ja tavoiteajassa valmistumisessa oli myös hienoista parantumista. Alempien korkeakoulututkintojen lukumäärä kehittyi positiivisesti, mutta tavoitetasoon nouseminen edellyttää vielä lisätoimia. Alempien korkeakoulututkintojen osalta tavoiteajassa valmistumisessa tapahtui hienoista laskua aiempiin vuosiin verrattuna. Jatkuvan oppimisen osalta yliopiston avoimen korkeakoulutuksen kansallinen asema säilyi vahvana, vaikka opintopistemäärissä tapahtuikin pientä laskua edelliseen vuoteen verrattuna.

Tohtorikoulutuksen osalta vuosi 2025 oli menestyksenkäs. Yliopistosta valmistui yhteensä 167 tohtoria kun vastaava luku vuonna 2024 oli 131. Yliopisto myös jatkoi vuonna 2025 strategiansa mukaista tohtorikoulutuksen systemaattista uudistamistyötä, jonka tavoitteena on parantaa koulutuksen laatua, tukea tohtorikoulutettujen osaamisen siirtymistä työelämän käyttöön sekä lyhentää tutkinnon suoritusajkoja. Vuoden aikana yliopiston johtosääntöä ja tutkintosääntöä uudistettiin tohtorikoulutuksen osalta, vähennettiin tohtoriohjelmien määrää ja uudistettiin niiden rakennetta sekä kehitettiin tohtorikoulutettavien ohjausta.

Strategian kehittämisohjelman *Kansainvälisesti vetovoimainen yliopisto* mukaisesti yliopisto aloitti valmistautumisen seuraavaan opetussuunnitelmakauteen ja tutkinto-ohjelmaportfolion uudistamiseen toteuttamalla kaikkia tutkinto-ohjelmia koskevan tarkastelun vuoden 2025 lopussa. Ensiluokkaisen opiskelijakokemuksen varmistamiseksi jatkettiin strategian mukaista OpiskeluPLUS -työtä, jonka tavoitteena on systematisoida opiskelijoiden kiinnittymisen ja akateemisten taitojen kehittymisen tuki läpi koko opiskelupolun ja siten edistää tavoiteajassa valmistumista. Lisäksi yliopisto päätti avata uusia koulutusväyliä suomea toisena kielenä opiskelleille hakijoille varhaiskasvatuksen opettajan, luokanopettajan sekä sosiaalityön tutkinto-ohjelmiin.

Yliopistossa tehtiin lisäksi kehittämistoimia kansainvälisten ohjelmien vetovoiman lisäämiseksi ja kansainvälisten tutkinto-opiskelijoiden palveluiden parantamiseksi. Yliopiston ensimmäisen kansainvälisen kandidaattiohjelman *Business Innovation and Sustainability* opiskelijat aloittivat opintonsa syksyllä 2025 ja yliopisto päätti uuden englanninkielisen *Immersive Software Engineering and AI* -kandidaattiohjelman perustamisesta.

Tutkimuksen kansainvälistymisen ja tutkijoiden kansainvälisen verkostoitumisen vahvistamiseksi yliopisto jatkoi saapuville tutkijoille suunnattua Visiting Fellow -vierailijaohjelmaa sekä käynnisti uuden tutkimusvierailurahoituksen lähteille tutkijoille. Lisäksi yliopisto vahvisti EU-konsortiohankkeiden tukea ja otti käyttöön valmistelurahoitusinstrumentin kannustimeksi uusille hankehakemuksille.

Yliopisto jatkoi myös aktiivista yhteistyötä eurooppalaisessa FORTHEM-yliopistoallianssissa valmistautuen seuraavan hankekauden hakuun allianssiyhteistyötä koordinoivan yliopiston roolissa.

Yliopiston liikevaihto tilikaudella oli 255 M€ ja liikeulos toiminnan kulujen jälkeen tappiollinen 2,8 M€. Kokonaistulos nousi sijoitustoimintaan sisältyvän merkittävän realisoinnin tuloksena voitolliseksi 19,3 M€.

Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Joulukuussa 2025 allekirjoitetun, Jyväskylän ammattikorkeakoulu Oy:n omistuspuhjan muutoksia koskevan kauppakirjan täytäntöönpano tapahtui 5.1.2026. Tällöin yliopisto maksoi myyjille, Jyväskylän kaupungille, Jämsän kaupungille ja Äänekosken Ammatillisen koulutuksen kuntayhtymälle, 97 kappaleesta ammattikorkeakoulun osakkeita osakekohtaisena kauppahintana 27 778 € eli yhteensä 2 694 448 €, ja omistusoikeus osakkeisiin siirtyi yliopistolle. Omistusjärjestelyn jälkeen yliopisto omistaa noin 61 % Jyväskylän ammattikorkeakoulu Oy:n osakekannasta ja Jyväskylän kaupunki noin 39 %. Jyväskylän ammattikorkeakoulu siirtyi siten Jyväskylän kaupunkikonsernista osaksi Jyväskylän yliopiston konsernia 5.1.2026 alkaen. Yhtiökokouksessa 7.1.2026 nimettiin uutta omistuspohjaa vastaava osakassopimuksen mukainen hallitus.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Yliopiston kansallinen ja kansainvälinen toimintaympäristö on jatkuvassa ja osin vaikeasti ennakoitavissa muutoksessa. Suomen julkisen talouden näkymiä leimaavat edelleen rakenteellinen alijäämä, kasvava velkasuhde sekä mittavat sopeutustoimet. Lisäksi kansainvälisen toimintaympäristön epävarmuus ja globaalin turvallisuustilanteen heilahdukset lisäävät paineita julkisten menojen kohdentamiseen ja priorisointiin. Nämä kehityssuunnat heijastuvat epävarmuutena myös yliopistojen rahoitusnäkyymiin. Kansainvälisen toiminta- ja turvallisuusympäristön epävakaus vaikuttavat myös korkeakoulu- ja tiedepoliittikan kehityssuuntiin ja painopisteisiin sekä yliopistojen yhteiskunnalliseen asemaan ja kansainväliseen yhteistyöhön.

Yliopiston uudistettu strategia *Osaava ja hyvinvoiva ihminen* yhdessä opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa tehdyn, kautta 2025–2028 koskevan sopimuksen kanssa haastavat yliopistoa kehittämään toimintaansa edelleen laadukkaammaksi ja tuloksekkaammaksi. Erityisesti yhteiskunnan demografiset muutokset sekä yhteiskunnan ja työmarkkinoiden osaajatarpeiden muutos ja kasvu asettavat yliopistolle haasteen uudistaa koulutustarjontaansa yhteiskunnan kiihtyvää muutosta ennakoivasti. Lisäksi yliopiston tuloksellisuuden osalta keskeisimmät strategiset tavoitteet liittyvät erityisesti T&K-toiminnan yritysrahoituksen ja kilpaillun kansainvälisen tutkimusrahoituksen osuuden kasvattamiseen, valmistuneiden ulkomaisten opiskelijoiden Suomeen työllistymiseen ja tavoiteajassa valmistuneiden osuuden kasvattamiseen.

Yliopiston ja ammattikorkeakoulun konserniyhteistyön odotetaan vahvistavan Jyväskylän korkeakoulujen vetovoimaa, parantavan edellytyksiä yritys yhteistyössä toteutettavaan TKI-toimintaan sekä tuovan kustannustehokkaampia ratkaisuja esimerkiksi palveluiden ja infrastruktuurien kehittämiseen. Toteutuessaan nämä tuovat myönteisiä vaikutuksia myös yliopiston rahoitusnäkyymiin ja talouteen laajemmin.

Yliopiston taloudellisen kestävyys kannalta keskeistä on toiminnallisen talouden tuloksen kääntäminen tasapainoiselle uralle ydintoiminnasta kertyvien tuottojen kautta sekä kulukehityksen hallinta lyhyellä ja pitkällä aikavälillä. Aiemmilla vuosilla kertyneet säästö- ja lahjoituspääomat on sijoitettu vastuullisesti, tuottavasti ja pitkäjänteisesti. Pääomien tuottoja hyödynnetään yliopiston strategisesti tärkeiden tulevaisuusinvestointien rahoittamiseen.

Arvio merkittävimmistä riskeistä

Yliopiston riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa ja tukea Jyväskylän yliopiston strategian ja tavoitteiden toteutumista sekä toimintaedellytysten ja toiminnan jatkuvuutta. Riskienhallinta on osa yliopiston strategiaohjausta ja toiminnanohjausta, ja siten osa yksiköiden toiminnan suunnitteluprosessia. Yliopiston yksiköt ovat esittäneet omasta näkökulmastaan keskeisimmät riskinsä ja aikataulutetut toimenpiteet riskien hallitsemiseksi. Yksiköiden toimintasuunnitelmiin sisältyvän yhtenäisen riskiluokittelun perusteella on luotu kokonaiskäsitys yliopiston merkittävimmistä riskeistä. Kokonaisuus on käsitelty yliopiston hallituksessa 16.1.2026.

Tulevien vuosien merkittävimpien riskien osalta on tunnistettu sekä yliopiston ulkoiseen toimintaympäristöön että yliopiston sisäiseen toimintaan liittyviä riskejä. Keskeisimmiksi yliopiston ulkoiseen toimintaympäristöön ja sen muutoksiin liittyviksi riskeiksi on tunnistettu:

- Muutokset yliopistojen julkisessa rahoituksessa asettavat haasteita yliopiston taloudellisille toimintaedellytyksille.
- Yhteiskunnan asenneilmapiiirin muuttuminen kriittisemmäksi yliopistoja kohtaan vaikuttaa yliopistojen autonomiaan ja toimintaedellytyksiin sekä heikentää yliopistojen houkuttelevuutta työ- ja opiskelupaikkoina.
- Demografinen muutos ja erityisesti nuorten ikäluokkien pieneneminen vaikuttavat merkittävästi korkeakouluopiskelijoiden määrään ja korkeakouluopintoihin riittävät valmiudet omaavien opiskelijoiden määrään. Kilpailu opiskelijoista kiristyy.
- Suurvalta- ja turvallisuuspolitiikkaan liittyvä vallankäyttö ja voimannäyttö johtavat kansainväliseen jännitteiden lisääntymiseen ja yleisen epävarmuuden kasvuun. Epävarmuus pakottaa yhteiskunnat varautumaan erilaisten kriisien ja jopa sodan uhkaan sekä laaja-alaiseen vaikuttamiseen. Yliopistoympäristössä etenkin kyber- ja tietoturvasuhteeseen liittyvät merkittävät riskit ja uhkat lisääntyvät.

Keskeisimmiksi yliopiston sisäiseen toimintaan liittyviksi riskeiksi on tunnistettu:

- Yliopiston toimintaympäristön nopeat muutokset ja kiristynyt kilpailu edellyttävät yliopistolta aiempaa enemmän ennakointiosaamista ja muutoksenkyvykkyyttä sekä varautumista. Strategian toimeenpanokyky yliopisto- ja yksikkötasolla korostuvat.
- Korkeakoulukonserniyhteistyön kehittämisen tavoitteet edellyttävät yliopistolta merkittävää muutoksenkyvykkyyttä ja uudistumista.
- Työn jatkuva muutos, monipaikkaisuus ja sirpaleisuus haastavat henkilöstön hyvinvointia.
- Infrastruktuurien, tilojen ja laitteiden ylläpitoon ja uudistamiseen kohdistuu merkittäviä vaatimuksia yliopiston tutkimus- ja koulutusympäristön toimivuuden ja houkuttelevuuden säilyttämiseksi ja kasvattamiseksi.

Kestävyys ja vastuullisuus

Jyväskylän yliopiston tavoitteena on olla hiilinegatiivinen ja luontopositiivinen organisaatio vuoteen 2030 mennessä. Ekologisen kestävyys tavoitteet on kirjattu yliopiston ympäristöohjelmaan, jonka yliopiston hallitus on hyväksynyt 10.6.2022 ja joka uudistetaan vuonna 2026. Ympäristöohjelmaa toteuttaa rehtorin hyväksymä toimenpidesuunnitelma. Yliopisto on sitoutunut vähentämään mitattavissa olevia ilmasto- ja luontohaittojaan vähintään 60 % vuoden 2019 tasosta ja hyvittämään jäljelle jääneet yliopiston kompensatiovastuulla olevat haittansa vuoteen 2030 mennessä.

Kesällä 2025 valmistunut yliopiston vuoden 2024 toimintaa koskeva hiilijalanjälkilaskenta osoitti, että koko yliopiston hiilijalanjälki on pienentynyt noin 42 % vuoden 2019 tasosta. Suurimmat ilmastohaittakategoriat olivat sijoitukset (8 854 tCO₂), hankinnat (7 341 tCO₂) sekä kiinteistöt ja energia (2 918 tCO₂). Työmatkustamisen päästöt olivat 1 551 tCO₂. Jyväskylän yliopistolla on hyvin vähän suoria (nk. scope 1) päästöjä. Suorat päästöt vuonna olivat 24 tCO₂ (0.1 % kokonaispäästöistä). Kokonaishiilijalanjälki laski edelleen vuonna 2024 ollen 20 687 tCO₂ekv, kun se vuonna 2023 oli 21 786 tCO₂ekv.

Jyväskylän yliopisto on sitoutunut edistämään yhdenvertaista ja tasa-arvoista toimintakulttuuria, korkeakoulutuksen saavutettavuutta sekä turvallista ja saavutettavaa tutkimus-, opetus-, opiskelu- ja työympäristöä. Vuonna 2025 yliopisto aloitti uuden yhdenvertaisuus-, tasa-arvo- ja saavutettavuussuunnitelmansa toimeenpanon ja sosiaalisen kestävyys ja vastuullisuuden kokonaisuutta koordinoiva asiantuntija aloitti työnsä.

Arvio taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

Yliopiston liikevaihto tilikaudelta 2025 oli 255 M€, jossa oli nousua edelliseen vuoteen 4 %. Yliopiston saama valtionrahoitus nousi 8 M€ ja myös täydentävä rahoitus jatkoi nousuaan kasvaen 2 M€ edellisestä vuodesta.

Toiminnan kustannukset kasvoivat samoin 4 prosenttia. Liiketulos vuodelta 2025 oli tappiollinen 2,8 M€ (2,6M€ vuonna 2024), mutta tilikauden tulos voitollinen 19,3 M€ (6,3M€). Yliopisto teki tälläkin tilikaudella sijoitusomaisuutensa määrään nähden merkittäviä uudelleen kohdennuksia. Merkittävin vaikutus sijoitustoiminnan tulokseen tulee yliopiston realisoiman vakuutusmuotoisen sijoitussalkun myynnistä. Sijoitussalkun myynnistä yliopiston tuloslaskelmalle tuloutui yhtenä eränä vuodesta 2020 kumuloitunut vakuutusmuotoisten sijoitusten arvonnousu, ilman vastaavaa vähennystä sijoitusten realisoitumattomiin osuuksiin. Vakuutuskuoren kertaluonteinen realisointi vastaa sijoitustoiminnan tuloksesta 12,2 M€ jolloin muun sijoitustoiminnan osuus tuloksesta on 9,4M€ mikä on hyvin lähellä edellisen tilikauden tulosta (8,4 M€).

Taulukko 1 Tiivistetty tuloslaskelma

	2025	2024	2023	Muutos 2024-2025	%
Korkeakoulujen valtionrahoitus	168 225 172	160 431 974	152 150 667	7 793 198	5 %
Muut toiminnan tuotot	86 937 513	84 781 726	80 719 565	2 155 787	3 %
LIIVEVAIHTO	255 162 685	245 213 700	232 870 232	9 948 985	4 %
Henkilöstökulut	176 346 339	169 473 868	166 856 417	6 872 471	4 %
Muut toiminnan kulut	81 609 013	78 368 307	76 885 738	3 240 706	4 %
TOIMINNAN KULUT YHT.	257 955 352	247 842 175	243 742 155	10 113 177	4 %
LIIVEVOITTO (-TAPPIO)	-2 792 667	-2 628 475	-10 871 923	-164 192	6 %
Varainhankinta	30 942	77 329	226 860	-46 387	-60 %
Sijoitus- ja rahoitustuotot ja kulut	21 578 430	8 412 440	2 229 093	13 165 990	157 %
<i>josta realisoitu- matonta arvon muutosta</i>	793 024	-7 364 328	-4 442 474	8 157 352	
Tilinpäätössiirrot	499 778	403 804	-70 346	95 974	24 %
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)	19 316 483	6 265 097	-8 486 317	13 051 386	208 %

Yliopiston henkilöstökustannukset kasvoivat 6,9 M€ eli 4 % edelliseen vuoteen nähden. Henkilöstömäärän nousu näkyy palkkasummassa työehtosopimuksen mukaisten palkankorotusten lisäksi, syksyllä 2024 aloitettu tohtorikoulutuksen pilottiohjelma näkyy nyt täysimääräisesti. Yliopiston kaikista kustannuksista henkilöstökulut olivat edelleen 68,4 %.

Tilaohjelma laski vuokrakuluja 1,2M€, mutta suurimmissa muiden kulujen luokissa nousiin jälleen talouden sopeuttamisohjelmaa edeltävälle tai korkeammalle tasolle liikevaihdon kasvun seurauksena.

Taulukko 2 Tuloslaskelman merkittävimmät kulut ja niiden muutokset (tuhatta euroa)

	2025	2024	2023	Muutos 2024–2025	Muutos-%
Henkilöstökulut	176 346	169 474	166 856	6 872	4 %
Poistot	2 755	2 867	2 503	-112	-4 %
Apurahat	3 901	4 082	3 854	-181	-4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	10 067	9 100	10 031	967	11 %
Palvelujen ostot	16 861	14 301	15 012	2 560	18 %
Vuokrat	29 937	31 126	28 743	-1 189	-4 %
Matkakulut	6 928	6 164	6 408	764	12 %
Muut kulut	11 160	10 728	10 335	432	4 %
KULUT YHTEENSÄ	257 955	247 842	243 742	10 113	4 %

Yliopiston toimintokohtaiset tuotot esitetään sisältäen OKM:n myöntämän valtionrahoituksen. Valtionrahoitus on osoitettu toiminnoille työajankohdentamisen suhteessa, jota jakoa käytetään myös kulujen osoittamiseen toiminnoille. Koulutuksen ja tutkimuksen osuudet ovat nousseet hiukan aiemmasta tasosta odotetusti sekä rahoituspanostusten että henkilöstömuutosten vuoksi.

Liiketoiminnan laskelmaan on sisällytetty elinkeinotoiminnan tulolähteen lisäksi myös muu yliopiston liiketoiminta OKM:n koodiston ohjeen mukaisesti. Elinkeinotoiminnan tulolähteeseen luettava osuus muodostaa suurimman osuuden liiketoiminnasta, sen liikevaihto oli 8,6 M€ ja tulos 0,7 M€.

Kertomusvuonna yliopistolle ei esitetty sellaisia vaateita eikä yliopistolla ollut vireillä sellaisia oikeudenkäyntejä, joiden vaikutus tulisi ottaa huomioon tilinpäätöstä ja toimintakertomusta laadittaessa.

Tunnusluvut toiminnasta sekä taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

Tutkintoa opiskelevien määrä vuonna 2025 oli 15 180, joka on 237 opiskelijaa enemmän kuin vuonna 2024.

Sekä alempien että ylempien tutkintojen lukumäärä jatkoi kasvuaan. Vaikka tutkintojen määrä jää kolmen vuoden keskiarvolla laskettuna alle tutkintotavoitteen, niin kehityksen suunta on oikea. Tohtorien tutkinnoissa palattiin kasvu-uralle viime vuoden notkahduksen jälkeen.

Ylemmissä tutkinnoissa tutkintotavoitteet saavutettiin kasvatusaloiilla ja koulutuslaryhmässä humanistiset alat sekä yhteiskunnalliset alat. Liiketalous, hallinto ja oikeustieteissä, tietojenkäsittelyn ja tietoliikenteen alalla ja terveys- ja hyvinvointi sekä palvelualoilla tutkintojen määrä ei kasvanut, mutta tavoiteajassa valmistuneiden osuus parani selvästi.

Taulukko 3 Tutkintojen lukumäärä, ylemmän tai alemman korkeakoulututkinnon tavoiteajassa suorittaneiden osuus (%) tutkinnon suorittaneista*, tutkintotavoitteet sekä tavoitteet tavoiteajassa valmistuneille alemmille ja ylemmille tutkinnoille OKM-sopimuksessa 2025–2028 (lähde Extravipunen sekä CSC:n tavoiteaikalaskenta 13.2.2026)

	2025 lkm (osuus tavoiteajassa)	2024 lkm (osuus tavoiteajassa)	2023 lkm (osuus tavoiteajassa)	Tavoite 2028
Ylemmät korkeakoulututkinnot	1 865 (39 %)	1 768 (38 %)	1 593 (36 %)	1 940 (50 %)
Kasvatusalat	383 (56 %)	369 (55 %)	330 (59 %)	335
Taiteet ja kulttuurialat	50 (14 %)	43 (19 %)	42 (26 %)	75
Yhteiskuntatieteet ja humanistiset alat	532 (37 %)	407 (38 %)	429 (32 %)	520
Liiketalous, hallinto- ja oikeustieteet	230 (44 %)	230 (38 %)	207 (37 %)	260
Luonnontieteet	176 (31 %)	185 (36 %)	132 (26 %)	210
Tietojenkäsittely ja tietoliikenne sekä tekniikan alat	261 (21 %)	292 (18 %)	230 (15 %)	280
Terveys- ja hyvinvointialat sekä palvelualat	233 (44 %)	242 (37 %)	223 (38 %)	260
Tohtorin tutkinnot	167	131	151	190
Alemmat korkea-koulututkinnot	1 465 (54 %)	1 422 (58 %)	1 311 (57 %)	1750 (70 %)

*Perusrahoituksen laskentakriteereissä tutkintojen lukumäärää laskettaessa yliopistolain (170/2024) 1 §:ssä tarkoitettussa tavoitteellisessa suorittamisajassa suoritettujen tutkintojen lukumäärää painotetaan kertoimella 1,8 ja enintään 12 kuukautta tavoitteellista suorittamisaikaa pidemmässä ajassa suoritettujen tutkintojen lukumäärää painotetaan kertoimella 1,3.

Taulukko 4 Rahoitusmallin mukaisen jatkuvan oppimisen opintopisteet sekä JYU:n osuus (%) valtakunnallisista pisteistä 2023–2025. (lähde Vipunen ja Extravipunen 13.2.2026)

	2025	2024	2023
Avoim korkeakoulu	99 722 (24 %)	112 108 (26 %)	100 813 (25 %)
Erillinen opinto-oikeus	8 762 (19 %)	6 605 (15 %)	5 904 (12 %)
Erillinen opinto-oikeus, opettaja	6 307 (16 %)	6 142 (16 %)	5 835 (18 %)
Erikoistumiskoulutukset	930 (7 %)	780 (7 %)	620 (5 %)
Korkeakoulujen yhteistyö	2 580 (4 %)	4 669 (7 %)	2 521 (4 %)

Alumnioikeudella suoritettavien opintojen määrä on kasvanut, mikä näkyy erillisillä oikeuksilla tehtyjen opintojen pistekertymän kasvuna. Avoimen korkeakouluopetuksen osalta opintopisteiden määrä jäi pienemmäksi kuin vuonna 2024, mutta avoimen asema on edelleen kansallisesti vahva. Yhteistyöopintojen opintopistekertymä on ollut varsin pieni ja väheni entisestään vuonna 2025. Merkittävin väheneminen tapahtui valtakunnallisessa liiketoimintaosaamisen verkko-opintokokonaisuudessa, jossa Kauppakorkeakoulun tarjontaa vuonna 2025 oli vähäisempää kuin vuonna 2024.

Taulukko 5 Julkaisut vuosina 2023–2025 rahoitusmallin mukaisissa tiedonkeruun luokissa. (lähde JYU tietovarasto 13.2.2026)

	2025	2024	2023
A Vertaisarviodut tieteelliset artikkelit	2 506	2 540	2 375
B Vertaisarvioimattomat tieteelliset kirjoitukset	251	223	265
C Tieteelliset kirjat (monografiat)	70	67	66
D Ammattiyhteisölle suunnatut julkaisut	419	417	462
E Suurelle yleisölle suunnatut julkaisut	207	232	286
YHTEENSÄ	3 453	3 479	3 454

Julkaisujen määrä on pysynyt viime vuodet vakiintuneella tasolla. Julkaisujen avoimuus on korkealla tasolla ja sitä on viime vuosina saatu edelleen parannettua. Rahoitusmallissa kertoimella 1,2 huomioitavien avointen A ja C julkaisujen osuus oli vuonna 2025 jo 94 %. On huomattava, että julkaisuprosessien pitkän keston vuoksi julkaisujen määrät voivat muuttua jossain määrin myös takautuvasti.

TUNNUSLUVUT TALOUDELLISESTA ASEMASTA

Opetus- ja kulttuuriministeriö ohjeistaa korkeakoulujen taloushallinnon koodistolla tilinpäätösraportointia ja taloudesta kertovien tunnuslukujen laskentaa ja esittämistä. Koodiston mukaisesti tunnusluvut esitetään vähintään neljältä vuodelta.

Taulukko 6 Toiminnan tunnusluvut

	2025	2024	2023	2022
Toiminnan laajuuden muutos				
Liikevaihdon muutos %	4 %	5 %	5 %	3 %
Toiminnan kannattavuus				
Liikevoitto %	–1 %	–1 %	–5 %	–6 %
Oman pääoman muutos-%	10 %	3 %	–4 %	–11 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %	4 %	7 %	5 %	–11 %
Maksuvalmius				
Quick ratio	1,1	1,4	0,9	0,9
Kassan riittävyys päivissä	8	18	6	11
Vakavaraisuus				
Omavaraisuusaste	88 %	88 %	87 %	87 %

Yliopiston toiminnan laajuus ja liikevaihto ovat pitkään kasvaneet maltillisesti ja olleet ennakoidulla tasolla. Yliopiston liike-tulos on ollut tavoitellulla tasolla viimeiset kaksi tilikautta. Oman pääoman muutos heijastelee tilikausien tuloksia.

Maksuvalmiuden tunnusluvut palasivat aiemmalle tasolle edellisen vuoden tilinpäätöshetkeen ajoittuneiden sijoitusten uudelleenjärjestelyjen tilapäisesti nostettuja arvoja. Maksuvalmiutta kuvaava tunnusluku (quick ratio) on yliopiston asettamassa tavoitteessa (1,0–1,5). Kassan riittävyys päivissä on laskettu ilman sijoitusomaisuutta, jolloin tunnusluku on edelleen matala. Toiminnan tuloksen lievä alijäämäisyys ja sijoitussitoumusten kasvu lisäävät kassanhallinnan merkitystä. Avointen sijoitussitoumusten määrä on tilinpäätöshetkellä 97 % yliopiston likvidien sijoitusten arvosta ja 73 % likvidien ja puoliliikvidien sijoitusten yhteenlasketusta arvosta. Sitoumusten kattaminen toteutetaan suunnitelmallisesti lunastamalla likvidiä sijoitusomaisuutta tarpeen mukaan. Lunastukset ovat osa sijoitussalkun allokaation hallintaa ja tukevat pitkän aikavälin tavoiteallokaation saavuttamista. Sijoitussitoumusten kattaminen edellyttää sijoitustoiminnan tavoitellun tuototason toteutumisen lisäksi varojen lunastuksia muusta sijoitusomaisuudesta.

Koska yliopistolla ei ole korollista velkaa, ei nettovelkaantumisasastetta esitetä vakavaraisuuden tunnuslukuna. Yliopisto on seurannut tunnuslukuna myös käyttöomaisuusinvestointien ja poistojen kehitystä. Poistot tilikaudella olivat 2,8 M€ ja käyttöomaisuusinvestoinnit 4,8 M€.

Suurimpia hankerahoittajia ovat edelleen Suomen Akatemia, opetus- ja kulttuuriministeriö sekä Euroopan komissio yhdessä muun EU-rahoituksen kanssa ja ministeriöt sekä muut julkisrahoittajat. EU-rahoituksessa vuotuinen vaihtelu on ollut tyypillisesti suurta.

YLIOPISTOKONSERNI

Yliopisto, EduCluster Finland Oy ja Unifund Jyväskylä Oy muodostavat yliopistokonsernin.

EduCluster Finland Oy on koulutusvientiin keskittynyt asiantuntijaorganisaatio.

Yhtiön yhteistyösopimus Qatarin ministeriön kanssa viivästyi kesästä 2024, mutta toteutui lopulta kesällä 2025. Sopimus on voimassa vuoteen 2029 saakka. Yhtiön taloudelliset haasteet ja maksuvalmiusriskit ovat jatkuneet. Toiminnan jatkuvuutta on arvioitu tilinpäätöksessä ottaen huomioon taloudelliset ennusteet ja niihin liittyvät riskit.

Yliopisto on arvioinut tilinpäätöksessä toiminnan jatkuvuutta yhdessä yhtiön johdon ja muiden omistajien kanssa. Yliopisto seuraa yhtiön toteuttamia talouden sopeuttamistoimia sekä lyhyemmän aikavälin liiketoiminnan kehitystä.

Unifund Jyväskylä Oy on sijoitusyhtiö, joka on sijoittanut neljääntoista yhtiöön. Tilikauden 2025 päättyessä yhtiöllä oli omistuksia kolmessatoista kohdeyhtiössä. Tilikauden aikana tehtiin kolme uutta sijoitusta ja yksi jatkosijoitus.

Taulukko 7 Täydentävän rahoituksen lähteet ja niiden muutokset

	2025	2024	2023	Muutos 2024–2025
Suomen Akatemia	30 618 002	30 316 971	29 164 993	1 %
Business Finland	3 638 410	3 773 771	1 712 537	–4 %
OKM	4 717 657	5 110 796	4 608 032	–8 %
Muu julkinen rahoitus	13 373 281	14 676 923	14 134 719	–9 %
Kotimaiset yritykset	3 956 214	3 899 300	4 224 434	1 %
Kotimaiset rahastot ja säätiöt	4 653 402	3 922 745	4 242 022	19 %
EU-rahoitus	14 389 769	12 087 415	15 821 087	19 %
Ulkomainen rahoitus (ei EU)	4 464 119	4 255 113	3 440 178	5 %
Muut	7 126 659	6 738 693	3 371 564	6 %
YHTEENSÄ	86 937 513	84 781 726	80 719 565	3 %

Täydentävän rahoituksen osuus liikevaihdosta on pysynyt viime vuodet melko samana, vuoden 2025 hienoinen lasku 34 prosenttiin 35 prosentista selittyy perusrahoituksen kasvulla mm. tohtorikoulutushankkeen kautta. OKM:n sopimusindikaattorien mukaisen kilpaillun tutkimusrahoituksen osuus on yli puolet, 55 % täydentävän rahoituksen kokonaisuudesta.

Taulukko 8 Tuloslaskelman toiminnan tuotoista kilpaillun tutkimusrahoituksen osuus

	2025	2024	2023	Muutos
Kilpailtu tutkimusrahoitus (OKM:n asetuksen mukainen)	47 888 623	45 294 434	41 168 580	2 594 189
<i>josta kansainvälistä kilpailtua tutkimusrahoitusta</i>	<i>9 506 696</i>	<i>8 922 433</i>	<i>7 859 960</i>	
Osuus täydentävästä rahoituksesta	55 %	53 %	51 %	
Osuus kokonaisrahoituksesta ilman sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuottoja	19 %	19 %	18 %	
Osuus kokonaisrahoituksesta	17 %	18 %	17 %	

Hyvinvoiva yhteisö

Yliopiston strategisena tavoitteena on osaava ja hyvinvoiva henkilöstö. Kehittyvää yhteisöllisyyttä ja hyvinvoivan työyhteisön rakentumista on tuettu työyhteisökokemuksen tahtotilan mukaisesti. Vuoden 2025 kehittämisen painopisteitä olivat valmentavan työskentelyotteen sekä hyvinvoivan ja yhteisöllisen toimintakulttuurin vahvistaminen. Toimintavuonna toteutettiin JYU Johtajat -valmennuskokonaisuus, jonka tavoitteena oli vahvistaa akateemista johtamisosaamista ja tuottaa akateemisten yksiköiden johtamiseen näkökulmia uudistetun strategiamme valossa. Ohjelmassa oli mukana yhteensä 22 osallistujaa eri tiedekunnista. Vuoden 2025 loppuun mennessä 220 yliopiston esihenkilöä on osallistunut JYULead1 – valmennusohjelmaan, jota on yhtäjaksoisesti tuotettu vuosittain vuodesta 2020 alkaen. Ohjelma keskittyy johtajana kasvuun ja kehittymiseen yhteisömme strategian mukaisiin johtamisen arvoihin pohjaten.

Jyväskylän yliopiston 2025 toteutettuun työhyvinvointikyselyyn vastasi 71 % henkilöstöstä. Henkilöstömme työhyvinvointia mittaavissa indekseissä on tapahtunut positiivista kehitystä joka osa-alueella. Kokonaisindeksi on nyt 3,90. Vuonna 2023 se oli 3,85 ja vuonna 2021 se oli 3,77. Vuodesta 2021 asti henkilöstömme suurimmiksi voimavaroiksi on arvioitu omaan osaamiseen liittyvät asiat sekä mielenkiintoiset työtehtävät. Eniten kehitystä on tapahtunut perehdytyksen laadussa. Muita merkittävämpiä positiivisia muutoksia on tapahtunut mielen hyvinvoinnin tukeen ja avoimuuteen, esihenkilöiden palautteenantoon ja työyhteisön arvostukseen liittyen.

HENKILÖSTÖ

Vuonna 2025 toteutettiin yksi työehtosopimuksen mukainen +2,5 % yleiskorotus palkkoihin 1.7.2025 alkaen. Vuoden 2025 aikana yliopiston kuukausipalkkaisen henkilöstön (pl. tuntiopettajat ja tuntityöntekijät) henkilötyövuosien määrä kasvoi 3,3 %. Kuukausipalkkaisen henkilökunnan määrä oli vuonna 2025 yhteensä 2753 henkilötyövuotta (vuonna 2024 vastaava luku 2665). Opetus- ja tutkimushenkilökunnan määrä oli yhteensä 1743 henkilötyövuotta (+5,2 %) ja muun henkilöstön määrä (sisältäen tutkimusavustajat) oli 916 henkilötyövuotta (-0,2 %). Normaalikoulun opetushenkilöstön määrä oli 94 henkilötyövuotta (+3,6 %). Tuntiopettajien henkilötyövuosien määrä kertomusvuonna oli 64 henkilötyövuotta ja tuntipalkkaisten työntekijöiden 35 henkilötyövuotta. Kaikkien yliopiston henkilöstöryhmien yhteenlaskettu määrä vuonna 2025 oli 2852 henkilötyövuotta. Kansainvälisen henkilökunnan osuus kuukausipalkkaisen opetus- ja tutkimushenkilökunnan (tutkijauratasot 1–4) henkilötyövuosista oli 21,3 % (vuonna 2024 vastaava osuus oli 20,0 %) ja osuus koko henkilökunnan henkilötyövuosista oli 15,1 % (vuonna 2024 13,8 %). Yliopistossa työskenteli kuukausipalkkaisia työntekijöitä 77 maasta, Suomen lisäksi eniten Intiasta, Kiinasta ja Iranista.

Tilikauden tuloksen käsittely

Yliopiston tulos tilikaudelta on voitollinen 19 316 482,68 euroa. Hallitus esittää, että tilikauden tulos siirretään omaan pääomaan edellisten tilikausien voitto (tappio) -tilille.

Tilinpäätös 2025

Tuloslaskelma

TULOSLASKELMA					
		yliopisto	konserni	yliopisto	konserni
		1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2024
	Liite				
Liikevaihto					
Korkeakoulujen valtionrahoitus		168 225 171,24	168 225 171,24	160 431 973,52	160 431 973,52
Avustustuotot		71 622 503,59	71 622 503,59	68 179 935,92	68 179 935,92
Liiketoiminnan tuotot	1	10 599 315,69	19 394 398,10	11 289 134,00	20 614 758,62
Muut tuotot		4 715 693,98	4 761 371,09	5 312 656,39	5 314 648,33
LIIKEVAIHTO		255 162 684,50	264 003 444,02	245 213 699,83	254 541 316,39
Kulut					
Henkilöstökulut	11	176 346 339,13	183 859 157,23	169 473 867,97	177 264 284,99
Poistot	4	2 755 435,24	2 932 769,60	2 867 467,43	2 974 653,43
Muut kulut		78 853 577,27	80 382 136,23	75 500 839,83	77 373 276,04
KULUT		257 955 351,64	267 174 063,06	247 842 175,23	257 612 214,46
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		-2 792 667,14	-3 170 619,04	-2 628 475,40	-3 070 898,07
VARAINHANKINTA, SJOITUS- JA RAHOITUSTUOTOT JA KULUT	7				
Varainhankinnan tuotot					
Keräysten ja lahjoitusten tuotot		30 941,80	30 941,80	77 329,00	77 329,00
Varainhankinta		30 941,80	30 941,80	77 329,00	77 329,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	3				
Tuotot					
Myyntivoitot, realisoituneet		18 661 209,03	18 661 209,03	11 752 910,56	11 752 910,56
Muut tuotot		2 857 885,85	2 912 280,73	3 025 200,09	3 047 010,82
Kulut					
Myyntitappiot, realisoituneet		2 402 666,10	2 402 666,10	105 164,94	105 164,94
Muut kulut		868 894,72	868 894,72	210 257,39	210 257,39
Muut osinkotuotot		2 236 136,44	2 236 136,44	1 446 527,95	1 446 527,95
Käyvän arvon muutos		793 024,25	793 024,25	-7 364 328,35	-7 364 328,35
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut		21 276 694,75	21 331 089,63	8 544 887,92	8 566 698,65
Rahoitustoiminnan tuotot ja -kulut					
Tuotot					
Korko- ja muut tuotot		329 004,12	304 586,96	288 214,53	297 068,97
Kulut					
Korkokulut		0,00	42 625,92	147,41	5 256,78
Muut kulut		27 269,17	27 269,17	37 515,19	37 515,19
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		0,00	0,00	383 000,00	383 000,00
Rahoitustoiminnan tuotot ja -kulut		301 734,95	234 691,87	-132 448,07	-128 703,00
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		18 816 704,36	18 426 104,26	5 861 293,45	5 444 426,58
Tilinpäätössiirrot					
Sidottujen rahastojen muutos	7	-645 750,80	-645 750,80	-451 385,49	-451 385,49
Tuloverot		145 972,48	175 027,33	47 581,09	63 629,19
Vähemmistöosuus			-65 204,85		-81 736,76
Tilinpäätössiirrot		-499 778,32	-470 723,47	-403 804,40	-469 493,06
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		19 316 482,68	18 962 032,58	6 265 097,85	5 913 919,64

Tase

TASE		yliopisto 31.12.2025		konserni 31.12.2025		yliopisto 31.12.2024		konserni 31.12.2024	
VASTAATAVAA	Liite								
PYSYVÄT VASTAAVAT									
Aineettomat hyödykkeet	4								
Kehittämismenot		0,00		17 276,06		0,00		40 154,56	
Aineettomat oikeudet		779 503,22	779 503,22	779 503,22	796 779,28	905 114,12	905 114,12	905 114,12	945 268,68
Aineelliset hyödykkeet	4								
Rakennukset ja rakennelmat		302 495,43		302 495,43		219 064,78		219 064,78	
Koneet ja kalusto		5 934 173,49		6 222 506,21		5 286 446,94		5 542 830,40	
Muut aineelliset hyödykkeet		349 889,51		349 889,51		347 696,53		347 696,53	
Ennakkomaksut ja keskener.hankinnat		2 379 026,29	8 965 584,72	2 379 026,29	9 253 917,44	1 444 494,00	7 297 702,25	1 444 494,00	7 554 085,71
Sijoitukset	5								
Osuudet saman konsernin yrityksissä		2 256 420,00		0,00		1 756 420,00		0,00	
Muut osakkeet ja osuudet		2 653 520,26		3 554 333,94		2 660 520,26		3 628 714,76	
Kiinteistöyhtiöosakkeet		44 967 656,35		44 967 656,35		44 967 656,35		44 967 656,35	
Muut pitkäaikaiset sijoitukset		175 559 920,83	225 437 517,44	175 658 244,83	224 180 235,12	150 629 045,46	200 013 642,07	150 708 742,46	199 305 113,57
VAIHTUVAT VASTAAVAT									
Saamiset	6								
Pitkäaikaiset saamiset									
Muut saamiset		4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00
Lyhytaikaiset saamiset									
Myyntisaamiset		12 236 706,21		12 915 418,73		13 620 022,88		14 519 316,95	
Muut saamiset		34 696,92		216 705,36		36 072,97		215 346,72	
Siirtosaamiset		9 709 805,59		10 286 295,87		8 963 931,07		9 353 744,49	
Maksetut ennakot		1 088 314,76	23 069 523,48	1 088 314,76	24 506 734,72	458 608,74	23 078 635,66	458 608,74	24 547 016,90
Rahat ja pankkisaamiset									
Rahat ja pankkisaamiset		5 608 186,24	5 608 186,24	8 120 392,66	8 120 392,66	12 406 875,02	12 406 875,02	15 159 384,87	15 159 384,87
VASTAAVAA YHTEENSÄ		263 864 315,10		266 862 059,22		243 705 969,12		247 514 869,73	
VASTATTAVAA									
OMA PÄÄOMA	7								
Peruspääoma		69 033 461,68		69 033 461,68		69 033 461,68		69 033 461,68	
Muut rahastot									
Sidottujen rahastojen pääoma		7 484 115,97		7 484 115,97		8 129 866,77		8 129 866,77	
Vapaat rahastot		19 786 719,90		20 329 835,90		19 786 719,90		20 329 835,90	
Muu oma pääoma									
Toimintapääoma		32 545 807,14		32 545 807,14		32 545 807,14		32 545 807,14	
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)		58 390 603,71		57 423 490,10		52 125 505,86		51 509 570,58	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		19 316 482,68	110 252 893,53	18 962 032,58	108 931 329,82	6 265 097,85	90 936 410,85	5 913 919,52	89 969 297,24
Oma pääoma yhteensä		206 557 191,08		205 778 743,37		187 886 459,20		187 462 461,59	
VÄHEMMISTÖOSUUDET		0,00		5 301,67		0,00		70 506,52	
VIERAS PÄÄOMA	8								
Pitkäaikainen									
Muut pitkäaikaiset velat		1 127 345,99	1 127 345,99	2 641 404,32	2 641 404,32	1 293 421,84	1 293 421,84	3 491 251,07	3 491 251,07
Lyhytaikainen									
Lainat rahoituslaitoksilta		0,00		190 787,96		0,00		55 270,73	
Saadut ennakot		29 192 655,23		30 709 911,33		29 049 081,10		30 599 697,59	
Ostovelat		4 150 650,16		4 468 930,82		3 265 729,14		3 373 698,09	
Muut lyhytaikaiset velat		5 621 253,23		5 626 587,82		5 639 071,55		5 667 883,51	
Laskennallinen verovelka		0,00		0,00		0,00		25 498,66	
Siirtovelat		17 215 219,41	56 179 778,03	17 440 391,93	58 436 609,86	16 572 206,29	54 526 088,08	16 768 601,97	56 490 650,55
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		263 864 315,10		266 862 059,22		243 705 969,12		247 514 869,73	

Rahoituslaskelma

EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA	yliopisto	konserni	yliopisto	konserni
	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2024
Toiminnan rahavirta				
<i>Varsinaisen toiminnan rahavirta</i>				
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-2 792 667	-3 170 619	-2 628 475	-3 070 898
Edelliseen sisältyvät poistot	2 755 435	2 932 770	2 867 467	2 974 653
Käyttöpääoman muutos				
Pitkäaikasten saamisten muutos	0	0	652 946	652 946
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	9 112	40 282	-2 409 782	-2 113 141
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	1 653 690	1 945 959	1 699 011	1 769 154
Pitkäaikasten korottomien velkojen muutos	-166 076	-849 847	1 293 422	585 682
Maksetut välittömät verot	-145 972	-175 027	-47 581	-63 629
Varsinaisen toiminnan rahavirta	1 313 522	723 518	1 427 009	734 766
 Varainhankinnan rahavirta	 30 942	 30 942	 77 329	 77 329
Toiminnan rahavirta (A)	1 344 464	754 460	1 504 338	812 095
 Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-5 000 849	-5 187 255	-3 512 657	-3 641 718
Saadut investointiavustukset	703 143	703 143	1 039 683	1 039 683
Investoinnit sijoituksiin	-24 630 851	-24 875 122	744 322	752 814
Sijoitusten muut nettotulot	20 810 292	21 633 295	8 820 494	8 851 159
Investointien rahavirta (B)	-8 118 265	-7 725 939	7 091 843	7 001 939
 Rahoituksen rahavirta				
Oman pääoman muutokset	0	0	71 403	71 403
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-24 887	-67 513	-25 054	-30 164
Rahoituksen rahavirta (C)	-24 887	-67 513	46 349	41 239
 Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-6 798 689	-7 038 992	8 642 529	7 855 273
 Rahavarat tilikauden alussa	12 406 875	15 159 385	3 764 346	7 304 112
Rahavarat tilikauden lopussa	5 608 186	8 120 393	12 406 875	15 159 385
	-6 798 689	-7 038 992	8 642 529	7 855 273

Tilinpäätöksen 2025 laatimista koskevat liitetiedot

Jyväskylän yliopisto on yliopistolaissa (558/2009) tarkoitettu julkisoikeudellinen yliopisto. Yliopistoon sovelletaan kirjanpitolakia (1336/1997). Jyväskylän yliopiston tilinpäätös on laadittu noudattaen kirjanpitolakia (1336/1997) ja Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM 2/500/2018) mukaisesti.

1. YLIOPISTON ALV-KOMPENSAATION KIRJANPITO- JA TILINPÄÄTÖSKÄYTÄNTÖ

Arvonlisäveron kompensatorahoitus on käsitelty nettoperiaatteella. Yliopisto käytti vuonna 2025 alv-kompensatorahoitusta 15 328 261,85 euroa, josta 279 186,00 euroa Valtiovarainministeriön myöntämää kotikuntakorvausta.

Saatu alv-kompensatio (OKM 148 830 00,00 ja VM kotikuntakorvaus 279 186,00) on kirjattu kuukausittain tasetilille 281085 Saadut alv-kompensatioennakot, lyhytaikainen. Tilikauden arvonlisäverokompensaation käyttö v. 2025 ylitti saadut ennakot 166 075,85 eurolla. Tämä summa kirjattiin tasetilille 290115 pienentämään aikaisempien vuosien Saadut alv-kompensatioennakot, pitkäaikainen -velkaa.

2. ARVOSTUS- JA JAKSOTUSPERIAATTEET JA -MENETELMÄT

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Saadut avustukset kirjataan hankintamenon vähennykseksi. Pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 15 000,00 euroa, on kirjattu vuosikuluksi.

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottovuodesta alkaen.

Poistoajat

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	
Kehittämismenot	
Kehittämismenot	5 vuotta
Aineettomat oikeudet	
Ostetut atk-ohjelmistot	4 vuotta
Lisenssit	5 vuotta
Muut aineettomat oikeudet	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	
Museoesineet ja -kokoelmat	ei poistoja
Muut pitkävaikutteiset menot	4 vuotta
Ennakkomaksut	
Ennakkomaksut	ei poistoja

AINEELLISET HYÖDYKKEET	
Maa- ja vesialueet	
Maa- ja vesialueet	ei poistoja
Rakennukset ja rakennelmat	
Varastorakennukset	10 vuotta
Muut rakennukset	20 vuotta
Rakennusten koneet ja laitteet	5 vuotta
Rakennelmat	10 vuotta
Koneet ja kalusto	
Autot ja muut maajetäsvälineet	5 vuotta
Laivat ja muut vesikuljetäsvälineet	5 vuotta
Raskaat työkoneet	15 vuotta
Kevyet työkoneet	5 vuotta
Atk-laitteet ja niiden oheislaitteet	4 vuotta
Toimistokoneet ja -laitteet	5 vuotta
Audiovisuaaliset koneet ja laitteet	5 vuotta
Laboratoriolaitteet ja -kalusteet	5 vuotta
Laboratoriolaitteet ja -kalusteet	10 vuotta
Muut tutkimuslaitteet	5 vuotta
Muut tutkimuslaitteet	10 vuotta
Muut koneet ja laitteet	5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta
Taide-esineet	ei poistoja
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poistoja
SIJOITUKSET	ei poistoja

Sijoitusomaisuus

Jyväskylän yliopiston hallituksen määrittelemä varsinainen sijoitusomaisuus esitetään taseen pysyvissä vastaavissa omana eränään. Sijoitusomaisuus on luonteeltaan pitkäaikaista ja varsinaista aktiivista kaupankäyntiä ei sijoituksilla tehdä.

Jyväskylän yliopiston varsinainen sijoitusomaisuus ei sisällä suojausinstrumentteja. Varsinainen sijoitusomaisuus ei myöskään sisällä kiinteistöyhtiöiden osakkeita, osakehuoneistoja, tytäryhtiöomistuksia, olemassa olevia osakeomistuksia tai koneita ja laitteita.

Varsinainen sijoitusomaisuus kirjataan kapitalisaatiosopimusta lukuun ottamatta käypään arvoon (markkinahinta) ja arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan. Käypään arvoon kirjatusta sijoituksista esitetään KPA 5 a§:n sekä keskeiset IFRS 9 standardin mukaan vaadittavat liitetiedot.

Sijoitusomaisuuden käyvän arvon arvonmäärittämis- ja -menettelyt

Käypään arvoon tuloslaskelmavaikutteisesti kirjattuihin varsinaisen sijoitusomaisuuden eriin sovelletaan IFRS 9 mukaista käyvän arvon hierarkiamallia. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Jyväskylän yliopisto luokittelee korko- ja osakesijoitukset tasolle 1. Absoluuttisen tuoton noteerattu rahasto on luokiteltu tasolle 1.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella. Jyväskylän yliopisto luokittelee kiinteistösijoitukset tasolle 2.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon. Jyväskylän yliopisto luokittelee pääomasijoitukset tasolle 3.

Hierarkiatason 3 sijoitukset koostuvat pääomasijoituksista private equity-, private debt- ja venture capital-rahastoihin. Arvostukset perustuvat kunkin rahaston omaan varovaiseen arvostusmenetelmään.

Tuottojen jaksottaminen

Monivuotiset keskeneräiset projektit on jaksotettu kirjanpitoon ja tilinpäätökseen valmiusteen perusteella. Tämä tarkoittaa, että tuotot on jaksotettu toteutuneiden kustannusten perusteella. Tulojen ja menojen erotus on kirjattu joko siirtosaamisiin tai saatuihin ennakoihin sen mukaan, onko projektille kertynyt enemmän menoja vai tuloja. Projektien mahdollinen omarahoitusosuus kirjataan aiheutumiskaudellaan kuluksi.

3. VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaan määräiset saamiset ja velat on muutettu euromääräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

4. EDELLISEN TILIKAUDEN TIETOJEN VERTAILUKELPOISUUS

Tilikauden tiedot ovat vertailukelpoisia.

5. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä.

Yliopistokonserniin yhdistetyt tytäryhtiöiden tilinpäätökset on yhtenäistetty emoyhteisön tilinpäätösperiaatteiden mukaisesti olennaisuuden periaatetta noudattaen. Sijoitusomaisuus on kirjattu yhtiöiden omia arvostusperiaatteita noudattaen.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäiset katteet sekä sisäinen omistus on eliminoitu. Vähemmistöosuudet on erotettu omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eränään.

Konserniyritykset ja emoyhteisön omistusosuus

EduCluster Finland Oy (80 %), kotipaikka Jyväskylä, oma pääoma 31.12.2025 yhteensä 26 508,34 €, josta tilikauden tappiota -326 024,28 €. Yhtiö on yhdistelty konsernitilinpäätökseen.

Unifund Jyväskylä Oy (100 %), kotipaikka Jyväskylä, oma pääoma 31.12.2025 yhteensä 1 528 476,42 €, josta tilikauden tappiota -64 905,67 €. Yhtiö on yhdistelty konsernitilinpäätökseen.

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot**1. Liiketoiminnan tuloslaskelma kululajeittain**

Liitetietotosite 1

	yliopisto 1.1.-31.12.2025		yliopisto 1.1.-31.12.2024	
LIKEVAIHTO		10 618 471		11 289 134
Materiaalit ja palvelut				
Ostot tilikauden aikana	469 578		340 355	
Ulkopuoliset palvelut	<u>1 429 710</u>	1 899 288	<u>1 584 095</u>	1 924 450
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	2 832 126		3 243 760	
Henkilösivukulut	<u>1 029 121</u>	3 861 246	<u>1 177 896</u>	4 421 656
Liiketoiminnan muut kulut		3 755 506		4 351 172
Kohdentamattomat kulut		389 396		355 092
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		713 035		236 764
Tuloverot		145 972		47 581
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		<u>567 062</u>		<u>189 183</u>

2. Toimintokohtainen erittely tuotoista ja kuluista

Liitetietotosite 2

Erittely tuotoista ja kuluista 1000 €

Varsinainen toiminta	yliopisto	konserni	yliopisto	konserni
	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2024
Koulutustoiminta				
Tuotot				
Korkeakoulun valtionrahoitus	62 225	62 225	59 875	59 875
Avustustuotot	4 409	4 409	4 613	4 613
Liiketoiminnan tuotot	2 976	11 771	3 317	12 642
Muut tuotot	3 477	3 523	3 682	3 684
Kulut				
Kulut yhteensä	96 693	105 822	92 024	101 748
Koulutustoiminta yhteensä	-23 605	-23 893	-20 538	-20 934
Tutkimustoiminta				
Tuotot				
Korkeakoulun valtionrahoitus	92 901	92 901	84 326	84 326
Avustustuotot	56 084	56 084	53 121	53 121
Liiketoiminnan tuotot	4 613	4 613	5 369	5 369
Muut tuotot	476	476	1 007	1 007
Kulut				
Kulut yhteensä	141 076	141 076	133 034	133 034
Tutkimustoiminta yhteensä	12 998	12 998	10 788	10 788
Muu yhteiskunnallinen toiminta				
Tuotot				
Korkeakoulun valtionrahoitus	5 321	5 321	8 641	8 641
Avustustuotot	3 922	3 922	3 804	3 804
Liiketoiminnan tuotot	3 010	3 010	2 599	2 599
Muut tuotot	591	591	396	396
Kulut				
Kulut yhteensä	4 889	4 979	8 133	8 179
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	7 955	7 865	7 308	7 262
Harjoittelukoulutoiminta				
Tuotot				
Korkeakoulun valtionrahoitus	7 778	7 778	7 590	7 590
Avustustuotot	7 207	7 207	6 642	6 642
Liiketoiminnan tuotot	0	0	5	5
Muut tuotot	171	171	228	228
Kulut				
Kulut yhteensä	15 297	15 297	14 651	14 651
Harjoittelukoulutoiminta yhteensä	-141	-141	-186	-186
Liikevoitto (tappio)	-2 792	-3 170	-2 628	-3 071
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	21 609	21 597	8 490	8 515
Tilinpäätössiirrot	646	646	451	451
Tuloverot	146	175	48	64
Vähemmistöosuus		65		82
Tilikauden voitto (tappio)	19 316	18 962	6 265	5 914

3. Sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut

	ylöpisto	konserni	ylöpisto	konserni
	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2024
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
Suomen Yliopistokiinteistöt Oy	2 236 136,44	2 236 136,44	1 446 527,95	1 446 527,95
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä	2 236 136,44	2 236 136,44	1 446 527,95	1 446 527,95
Arvonnousu pysyvien vastaavien rahoitusarvopapereista	793 024,25	793 024,25	0,00	0,00
Muut sijoitus-, korko- ja rahoitustuotot	21 848 099,00	21 878 076,72	15 066 325,18	15 096 990,35
Sijoitus- ja rahoitustuotot yhteensä	24 877 259,69	24 907 237,41	16 512 853,13	16 543 518,30
Arvonlennus pysyvien vastaavien sijoituksista	0,00	0,00	383 000,00	383 000,00
Arvonlasku pysyvien vastaavien rahoitusarvopapereista	0,00	0,00	7 364 328,35	7 364 328,35
Muut korko- ja rahoituskulut	3 298 829,99	3 341 455,91	353 084,93	358 194,30
Sijoitus- ja rahoituskulut yhteensä	3 298 829,99	3 341 455,91	8 100 413,28	8 105 522,65
Sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	21 578 429,70	21 565 781,50	8 412 439,85	8 437 995,65

4. Pysyvien vastaavien erittely

Liitetietotosite 3

Aineettomat hyödykkeet

	Aineettomat	Muut pitkävaikutteiset	Yhteensä
	oikeudet	menot	
Hankintameno 1.1.2025	876 756,78	2 456 662,27	3 333 419,05
Lisäykset	186 180,00	0,00	186 180,00
Vähennykset	-53 836,66	0,00	-53 836,66
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2025	1 009 100,12	2 456 662,27	3 465 762,39
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-762 443,40	-1 665 861,53	-2 428 304,93
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	53 836,66	0,00	53 836,66
Tilikauden poisto	-62 064,35	-249 726,55	-311 790,90
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025	-770 671,09	-1 915 588,08	-2 686 259,17
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	114 313,38	790 800,74	905 114,12
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	238 429,03	541 074,19	779 503,22

Ennakkomaksut ja

	Rakennukset ja	Muut aineelliset	Ennakkomaksut ja keskeneneräiset	Yhteensä
	rakennelmat	Koneet ja kalusto	hyödykkeet	hankinnat
Hankintameno 1.1.2025	419 370,02	50 101 679,57	347 696,53	1 444 494,00
Investointiavustukset 1.1.2025	-10 000,00	-10 391 732,60	0,00	-351 864,33
Lisäykset	48 900,00	1 083 707,89	2 192,98	3 679 868,62
Investointiavustus, lisäys	0,00	-81 099,39	0,00	-622 043,29
Investointiavustus, vähennys	0,00	188 780,00	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	-1 453 240,12	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	65 695,72	1 088 886,86	0,00	-1 154 582,58
Inv. av. siirrot erien välillä	0,00	-252 598,69	0,00	252 598,69
Hankintameno 31.12.2025	523 965,74	40 284 383,52	349 889,51	3 248 471,11
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-200 305,24	-43 591 208,04	0,00	0,00
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	1 453 240,12	0,00	0,00
Inv. avustuksista kertyneet poisto-oikaisu 1.1.2025	5 083,33	9 524 489,01	0,00	9 529 572,34
Tilikauden poisto	-31 165,07	-2 748 892,79	0,00	0,00
Tilikauden poisto-oikaisu inv.avustuksesta	500,00	147 133,52	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025 yhteensä	-225 886,98	-35 215 238,18	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	214 148,11	5 643 227,94	347 696,53	1 092 629,67
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	298 078,76	5 069 145,34	349 889,51	3 248 471,11
				8 965 584,72

5. Sijoitukset

	yliopisto 31.12.2025	konserni 31.12.2025	yliopisto 31.12.2024	konserni 31.12.2024
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2 256 420,00	0,00	1 756 420,00	0,00
Muut osakkeet ja osuudet	2 653 520,26	3 554 333,94	2 660 520,26	3 708 411,76
Kiinteistöyhtiöosakkeet	44 967 656,35	44 967 656,35	44 967 656,35	44 967 656,35
Sijoitusrahastot	175 427 382,16	175 427 382,16	150 387 880,29	150 387 880,29
Varainhoitajien kassavarat	132 538,67	132 538,67	241 165,17	241 165,17
Vastaava kirjanpitoarvo yhteensä	225 437 517,44	224 081 911,12	200 013 642,07	199 305 113,57

Sijoitusomaisuuden käyvän arvon muutoksista tilikaudella 2025 tuloslaskelmaan merkityt määrät

Käypä arvo 1.1.2025	150 387 880,29
Ostot	131 370 299,53
Myynnit ja vähennykset	107 123 821,91
Käyvän arvon muutos tuloslaskelmalla	793 024,25
Käypä arvo 31.12.2025	175 427 382,16

Sijoitusomaisuuden käyvät arvot hierarkiatasoin arvostamispäivä 31.12.2025

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat			
	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Korkorahastot		132 539		
Osakerahastot		99 076 362		
Kiinteistörahastot			12 753 768	
Pääomarahastot		6 600 000		56 997 253
Yhteensä	175 559 921	105 808 900	12 753 768	56 997 253

Sijoitusomaisuuden sisältö 31.12.2025 (tuhatta euroa)	Hankinta-arvo 31.12.	Markkina-arvo 31.12.	Kirjanpito-arvo 31.12.
---	---------------------------------------	---------------------------------------	---

Sijoitussalkku (tuhatta euroa)			
Mandatum			
Mandatum kapitalisaatiosopimus	10 684	11 211	10 684
EVLI			1
eQ			
Kiinteistöt	17 046	12 754	12 754
Pääomarahastot	29 993	35 184	35 184
Innovestor	1 547	1 855	1 855
Sparkmind/Eduimpact Fund Ky	2 192	1 701	1 701
Open Ocean Fund 2020 Ky	1 470	1 236	1 236
Open Ocean Fund 2024 Ky	471	471	471
Voima Ventures Fund II	1 718	2 695	2 695
Voima Ventures Fund III	248	252	252
Aristoi Minoa	9 977	9 764	9 764
Julius Bär			
Osakesijoitukset	22 146	23 188	23 188
Korkosijoitukset/ sijoittamattomat varat		18	18
Capman Growth*	1 990	1 931	1 931
Oaktree*	3 936	4 038	4 038
SEB			
Osakesijoitukset	56 101	60 802	60 802
Korkosijoitukset/ sijoittamattomat varat		114	114
Fundco**	1 277	1 296	1 296
IPR.VC Fund*	793	912	912
NSI Nordic Science	971	812	812
Proprius Partners	5 000	5 322	5 322
Vendep Capital	18	18	18
Superhero Ventures*	166	166	166
Cloudberry***	30	30	30
Lifeline Ventures***	316	316	316
Yhteensä	168 090	176 086	175 560

* Markkina-arvo 30.9.2025

** Markkina-arvo 31.10.2025

***Markkina-arvoa ei raportoitu

6. Saamisten erittely

	yliopisto 31.12.2025	konserni 31.12.2025	yliopisto 31.12.2024	konserni 31.12.2024
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut saamiset	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00

Lyhytaikaiset saamiset

Saamiset muilta

Myyntisaamiset	12 236 706,21	12 915 418,73	13 620 022,88	14 519 316,95
Muut saamiset	34 696,92	216 705,36	36 072,97	215 346,72
Siirtosaamiset	9 709 805,59	10 286 295,87	8 963 931,07	9 353 744,49
Muut maksetut ennakot	1 088 314,76	1 088 314,76	458 608,74	458 608,74
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	23 069 523,48	24 506 734,72	23 078 635,66	24 547 016,90

Saamiset yhteensä	23 073 523,48	24 510 734,72	23 082 635,66	24 551 016,90
--------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

	yliopisto 31.12.2025	konserni 31.12.2025	yliopisto 31.12.2024	konserni 31.12.2024
Siirtosaamisten olennaiset erät				
Keskeneräisten projektien jaksotus	8 000 181,65	8 000 181,65	7 500 821,95	7 500 821,95
Vuokraennakko Agora	225 692,17	225 692,17	217 080,46	217 080,46
It-palvelusopimusten ennakkomaksut 5 kpl	306 684,69	306 684,69	677 927,84	677 927,84
Muut saamiset	1 177 247,08	1 753 737,36	568 100,82	957 914,24
Siirtosaamiset yhteensä	9 709 805,59	10 286 295,87	8 963 931,07	9 353 744,49

7. Oma pääoma

	yliopisto 31.12.2025	konserni 31.12.2025	yliopisto 31.12.2024	konserni 31.12.2024
OMA PÄÄOMA				
Sidottu oma pääoma				
Peruspääoma 1.1.	48 062 800,80	48 062 800,80	48 062 800,80	48 062 800,80
Valtion finanssisijoitukset	20 970 660,88	20 970 660,88	20 970 660,88	20 970 660,88
Peruspääoma 31.12.	69 033 461,68	69 033 461,68	69 033 461,68	69 033 461,68
Muut rahastot				
Rahaston 1 pääoma 1.1.	0,00	0,00	290 733,94	290 733,94
Vähennykset	0,00	0,00	-290 733,94	-290 733,94
Rahaston 1 pääoma 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Rahaston 2 pääoma 1.1.	760 486,24	760 486,24	760 486,24	760 486,24
Rahaston 2 pääoma 31.12.	760 486,24	760 486,24	760 486,24	760 486,24
Rahaston 3 pääoma 1.1.	7 299 627,59	7 299 627,59	7 458 629,14	7 458 629,14
Lisäykset	30 741,80	30 741,80	78 988,00	78 988,00
Vähennykset	-675 892,60	-675 892,60	-237 989,55	-237 989,55
Rahaston 3 pääoma 31.12.	6 654 476,79	6 654 476,79	7 299 627,59	7 299 627,59
Rahaston 4 pääoma 1.1.	69 752,94	69 752,94	0,00	0,00
Lisäykset	200,00	200,00	71 602,94	71 602,94
Vähennykset	-800,00	-800,00	-1 850,00	-1 850,00
Rahaston 4 pääoma 31.12.	69 152,94	69 152,94	69 752,94	69 752,94
Sidotut rahastot 31.12.	7 484 115,97	7 484 115,97	8 129 866,77	8 129 866,77
Vapaat rahastot				
Muut rahastot 1.1.	19 786 719,90	20 329 835,90	19 786 719,90	20 329 835,90
Vapaat rahastot 31.12.	19 786 719,90	20 329 835,90	19 786 719,90	20 329 835,90
Muu oma pääoma				
Toimintapääoma	32 545 807,14	32 545 807,14	32 545 807,14	32 545 807,14
Edellisten tilikausien ylijäämä	58 390 603,71	57 423 490,10	52 125 505,86	51 509 570,58
Tilikauden voitto (-tappio)	19 316 482,68	18 962 032,58	6 265 097,85	5 913 919,52
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	206 557 191,08	205 778 743,37	187 886 459,20	187 462 461,59
Realisoitumattomat arvonnousut (-laskut)	793 024,25	793 024,25	-7 364 328,35	-7 364 328,35
OMA PÄÄOMA ILMAN REALISOITUMAT. ARVONNOUSUA (-LASKUA)	205 764 166,83	204 985 719,12	195 250 787,55	194 826 789,94

Muiden sidottujen rahastojen pääomaan sisältyy varainhankinnan lahjoituksia

	saadut lahjoitukset (kum.)	käytetty (kum.)	jäljellä 31.12.2025
Rahaston 1. pääoma			
Liitetietotosite 4			
yliopistolain 2§ mukaiseen tarkoitukseen kohdistuvat lahjoitukset	1 148 795,34	1 148 795,34	0,00
koulutusaloihin kohdistuvat lahjoitukset	1 782 435,00	1 782 435,00	0,00
Lahjoitukset yhteensä	2 931 230,34	2 931 230,34	0,00
	saadut lahjoitukset (kum.)	käytetty (kum.)	jäljellä 31.12.2025
Rahaston 3. pääoma			
yliopistolain 2§ mukaiseen tarkoitukseen kohdistuvat lahjoitukset	343 109,14		343 109,14
koulutusaloihin kohdistuvat lahjoitukset	7 223 390,80	912 023,15	6 311 367,65
kauppatieteellinen	1 250 000,00		
luonnontieteellinen	285 711,80		
tekniatieteellinen	4 499 970,00		
humanistinen	1 085 000,00		
psykologia	10 000,00		
liikuntatieteellinen	92 709,00		
Lahjoitukset yhteensä	7 566 499,94	912 023,15	6 654 476,79

8. Velkojen erittely

	yliopisto 31.12.2025	konserni 31.12.2025	yliopisto 31.12.2024	konserni 31.12.2024
Pitkäaikaiset velat				
Muut pitkäaikaiset velat	1 127 345,99	2 641 404,32	1 293 421,84	3 491 251,07
Yhteensä	1 127 345,99	2 641 404,32	1 293 421,84	3 491 251,07
Lyhytaikaiset velat				
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	190 787,96	0,00	55 270,73
Saadut ennakot	29 192 655,23	30 709 911,33	29 049 081,10	30 599 697,59
Ostovelat	4 150 650,16	4 468 930,82	3 265 729,14	3 373 698,09
Muut velat	5 621 253,23	5 626 587,82	5 639 071,55	5 667 883,51
Siirtovelat	17 215 219,41	17 440 391,93	16 572 206,29	16 794 100,63
Yhteensä	56 179 778,03	58 436 609,86	54 526 088,08	56 490 650,55
Velat yhteensä	57 307 124,02	61 078 014,18	55 819 509,92	59 981 901,62

	yliopisto 31.12.2025	konserni 31.12.2025	yliopisto 31.12.2024	konserni 31.12.2024
Siirtovelkojen erät				
Lomapalkkavelka	12 782 309,02	12 874 367,82	12 482 470,33	12 590 370,17
Eläke- ja työttömyysvakuutusvelka	3 441 986,31	3 473 905,11	3 472 516,18	3 486 829,48
Verovelka	123 324,81	137 242,77	25 498,66	25 498,66
Muut siirtovelat	867 599,27	954 876,23	591 721,12	691 402,32
Siirtovelat yhteensä	17 215 219,41	17 440 391,93	16 572 206,29	16 794 100,63

9. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Liitetietotosite 5

Leasingsopimuksista maksettavat määrät	yliopisto 31.12.2025	konserni 31.12.2025	yliopisto 31.12.2024	konserni 31.12.2024
Tilikaudella 2026 maksettavat	79 260,67	79 260,67	80 356,86	80 356,86
Myöhemmin maksettavat	43 192,71	43 192,71	109 210,60	109 210,60
	122 453,38	122 453,38	189 567,46	189 567,46
Vuokravastuut	yliopisto 31.12.2025	konserni 31.12.2025	yliopisto 31.12.2024	konserni 31.12.2024
Tilikaudella 2026 maksettavat	27 330 300,00	27 352 753,04	28 817 092,00	28 854 323,74
Myöhemmin maksettavat	130 865 545,00	130 865 545,00	145 974 028,00	145 974 028,00
	158 195 845,00	158 218 298,04	174 791 120,00	174 828 351,74
Yrityskortteihin liittyvät vastuut	yliopisto 31.12.2025	konserni 31.12.2025	yliopisto 31.12.2024	konserni 31.12.2024
Yrityskortteihin liittyvät vastuut	0,00	1 703,76	0,00	21 177,39
Takausvastuut	yliopisto 31.12.2025		yliopisto 31.12.2024	
Educluster Finland Oy takaussitoumus	200 000,00		103 302,00	

Sijoitussitoumuksista tilinpäätöshetkellä maksamatta

	yliopisto 31.12.2025	yliopisto 31.12.2024
Innovestor Technology Fund Ky	660 507	1 111 807
Sparkmind, Eduimpact Fund Ky	200 000	377 500
Voima Ventures II	394 350	537 406
Voima Ventures III	689 593	
OpenOcean 2020	778 874	903 975
OpenOcean 2024	1 934 732	2 342 885
CapManGrowth	4 010 328	6 000 000
Vista Equity Partners FundcoPE II Feeder	3 729 126	
eQ PE VII US Feeder	166 740	188 584
eQ PE VIII North Feeder	249 597	499 597
eQ PE IX US Feeder	362 129	359 536
eQ PE X North Feeder	209 829	85 543
eQ PE XI US Feeder	241 459	44 517
eQ PE XII North Feeder	1 142 431	1 125 829
eQ PE XIII US Feeder	765 957	970 257
eQ PE XIV North Feeder	1 750 000	2 250 000
eQ PE XV US Feeder	2 046 809	2 849 167
eQ PE XVI North Feeder	3 250 000	4 500 000
eQ PE XVII US Feeder	6 434 043	
eQ Private Credit II	500 000	500 000
eQ Private Credit III	375 000	375 000
Mandatum AM Private Debt V C	2 200 000	2 762 500
Mandatum AM PD VI C	2 400 000	2 950 000
Oaktree Opportunities Fund XII Feeder	9 234 950	14 438 348
eQ VC	428 936	1 158 918
eQ VC II	3 044 681	4 846 472
Cloudberry VC Fund 1 Ky	970 318	
IPR.VC Fund III Ky	1 086 081	
Lifeline Ventures Fund VI SCSP	4 683 231	
NSI Feeder I KY	2 078 884	
Superhero Venture Fund 2024	833 660	
Vendep Capital Fund IV	965 000	
Silvercourt Fund	10 000 000	
eQn VC III	1 957 447	
Alliance Nordic III AB	1 000 000	
Fundco VC	10 000 000	
Fundco PE IV	5 000 000	
Rosberg Ventures III	2 553 191	
YHTEENSÄ	88 327 884	51 177 843

USD-määräiset erät on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän 31.12.2025 kurssia

10. Tilintarkastajan palkkiot

Liitetietotosite 6

	yliopisto 1.1.-31.12.2025	konserni 1.1.-31.12.2025	yliopisto 1.1.-31.12.2024	konserni 1.1.-31.12.2024
Tilintarkastuspalkkiot	40 528,63	60 683,38	38 599,47	52 449,90
Rahoittajien edellyttämät hanketarkastukset	90 380,31	90 380,31	48 275,26	48 275,26
Muut palkkiot	0,00	7 669,58	0,00	898,38
	130 908,94	158 733,27	86 874,73	101 623,54

11. Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Liitetietotosite 7

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana

	yliopisto	konserni	yliopisto	konserni
	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2024
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	2013	2 013	1932	1 932
Muu henkilöstö	878	991	885	1 001
1)	2891	3004	2817	2933

Tilikauden palkat, palkkiot ja eläkekulut

		1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2024
Palkat ja palkkiot	2)	147 175 519,17	154 443 759,09	141 668 684,01	149 191 896,26
Eläkekulut		25 270 220,98	25 375 245,87	24 825 053,33	24 930 158,27
Muut henkilösivukulut	3)	3 900 598,98	4 040 034,75	2 980 130,63	3 142 230,46
		<u>176 346 339,13</u>	<u>183 859 039,71</u>	<u>169 473 867,97</u>	<u>177 264 284,99</u>

Johdon ja hallituksen palkat ja palkkiot

		1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2024
Rehtori ja varahenkilöt	4)	671 933,40	671 933,40	571 913,18	571 913,18
Hallituksen palkkiot		136 500,00	179 250,00	129 900,00	172 650,00
		<u>808 433,40</u>	<u>851 183,40</u>	<u>701 813,18</u>	<u>744 563,18</u>

1) vuoden ensimmäisen ja viimeisen päivän lukumäärästä laskettu keskiarvo

2) palkat ja palkkiot -summaan sisältyy sairausvakuutuslain mukaisia palautuksia 1 031 192,99 euroa

3) henkilösivukuluihin sisältyy sairausvakuutuslain mukaisia sosiaaliturvamaksujen palautuksia 16 344,74 euroa

4) sisältyy rehtorin ja kolmen vararehtorin palkat

Henkilöstöä koskevat tunnusluvut

Tohtorikoulutus ja pedagogiset opinnot	2025	2024	2023	2022
Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, joilla tohtorikoulutus	48,8 %	48,4 %	46,7 %	45,2 %

Tohtorikoulutuksen osuus-% on laskettu henkilötyövuosista. Yli 60 opintopistettä pedagogisia opintoja suorittaneen opetus- ja tutkimushenkilöstön osuutta ei voida raportoida, koska tietoa ei ole kattavasti saatavissa henkilötietojärjestelmästä.

Työtyytyväisyys	2025	2023	2021
Työtyytyväisyysindeksi (Kokonaisindeksi)	4,0	4,0	3,8
Lähiesihenkilötyöindeksi	4,1	4,1	3,9
Osaaminen, oppiminen ja uudistuminen -indeksi (Oman työn sisältö ja osaaminen)	4,2	4,2	4,1
Työyhteisön toimintakulttuuri -indeksi (Yhteisöllisyys yksikössämme)	3,9	3,9	3,7

Työtyytyväisyyskyselyn asteikko on 1–5. Työtyytyväisyyskyselyä on toteutettu joka toinen vuosi vuosina 2025, 2023 ja 2021. Taulukossa on esitetty OKM:n koodistoa lähinnä vastaava kyselyn kysymyksen tulos.

12. Luettelo kirjanpitoKirjoista ja tositteiden lajeista sekä säilytystavoista

Nimi	Tositelaji	Säilytys
Tiliotteet	12	sähköisessä muodossa
Palvelukassa	13	sähköisessä muodossa
Muistiotosite	14	sähköisessä muodossa
BI palkkatositteet	16	sähköisessä muodossa
Sisäinen lasku	17	sähköisessä muodossa
Mepco palkkat.	19	sähköisessä muodossa
Verkkokauppa	23	sähköisessä muodossa
Viitesuoritukset	30	sähköisessä muodossa
Jyväskylä kirjanpitoliiittymä	2B	sähköisessä muodossa
Käyttöom.kirjaus	AA	sähköisessä muodossa
Kirjanpitosite	AB	sähköisessä muodossa
Poistokirjaukset	AF	sähköisessä muodossa
Toissijauskustannus	CO	sähköisessä muodossa
Asiakastosite	DA	sähköisessä muodossa
Asiakkaat - hyvitys	DG	sähköisessä muodossa
Asiakkaat - lasku	DR	sähköisessä muodossa
Asiakkaat - maksu	DZ	sähköisessä muodossa
Toimittajat - hyvät.	KG	sähköisessä muodossa
Toimittajat - lasku	KR	sähköisessä muodossa
Toimittajat - maksu	KZ	sähköisessä muodossa
Laskun siirto	RV	sähköisessä muodossa
Pääkirjatilisite	SA	sähköisessä muodossa
Matkalaskut SAP Travel	TR	sähköisessä muodossa
Ostoreskontraerittelyt		sähköisessä muodossa
Myyntireskontraerittelyt		sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuskirjanpidon erittelyt		sähköisessä muodossa
Tasekirja		sähköisessä muodossa
Liitetietositteet	tositenumerot 1 - 7	sähköisessä muodossa

Kirjanpitolain (2015/1620) mukainen kirjanpitoaineisto arkistoitu sähköisessä muodossa CSC Oy:n (Espoo) palvelimella. Muu kirjanpitoaineisto on Jyväskylän yliopiston arkistossa.

Sijoitustoiminnan riskienhallinta

Jyväskylän yliopiston hallitus on määritellyt pitkäaikaisen sijoitustoiminnan periaatteet 10.12.2021, päivitti sitä 14.6.2024, joissa asetetaan tavoitteeksi tuottava ja turvaava sijoitustoiminta. Sijoitusten riskiä hallinnoidaan edellyttämällä sijoituskohteilta riittävää luottokelpoisuutta ja hajauttamalla salkku tarkoituksenmukaisella tavalla. Myös sijoitusten vastuullisuustavoitteiden toteuttaminen vähentää osaltaan salkkuun sisältyvää riskiä.

Hallitus hyväksyi 12.12.2025 sijoitussuunnitelman osana sijoitusten vastuullisuustavoitteet ja seurantamittarit vuoteen 2035 saakka sekä pitkän aikavälin allokaatiotavoitteet vaihtoehtoisille sijoitusinstrumenteille. Hallituksen hyväksymät sijoitusvarallisuuden allokaatiot ja vaihteluvälit vuodelle 2025:

	2025	
	Minimi	Maksimi
Likvidit varat	0 %	100 %
Osakkeet	0 %	60 %
Korot	0 %	100 %
Vaihtoehtoiset	0 %	60 %
Kiinteistöt	0 %	10 %
Private Equity	10 %	30 %
Private Credit/Dept	0 %	15 %
Venture Capital	0 %	10 %
Absoluuttinen tuotto	0 %	10 %

Sijoitusten markkinariskiä hallinnoidaan hajauttamalla varat eri omaisuuslajeihin ja eri sijoituskohteisiin omaisuuslajien sisällä. Sijoitusten riskiä hallinnoidaan edellyttämällä sijoituskohteilta riittävää luottokelpoisuutta. Sijoituksiin sisältyvä vastapuoliriski on hajautunut, yliopiston sijoitussalkussa on yli 100 rahastoa ja yli 5000 yritystä. Maksuvalmiuteen vaikuttavat avoimet sijoitussitoumukset esitetään tilinpäätöksen liitteessä 9 Vakuudet ja vastuu-sitoumukset.

Yliopisto päätti kesäkuussa 2024 lunastaa ja myydä kaikki omistuksensa eQ Liikekiinteistöt 1 T -rahastossa. eQ on kuitenkin lykännyt rahastojen lunastuksia, eikä niitä ole maksettu normaalissa aikataulussa. Yliopisto on seurannut aktiivisesti rahaston lunastusten etenemistä.

SIJOITUSTEN RISKIARVOT

1. Osakkeiden hintariski

Yliopiston hintariskistä merkittävin osa on sijoitustoiminnan osakemarkkinariski.

Jos osakemarkkinat laskisivat 20 % muiden tekijöiden säilyessä ennallaan, vaikutus tulokseen olisi -19,2 M€.

2. Korkoriski (modifioitu duraatio: pitkät korot 3,0; rahamarkkina 0,1)

Markkinakorkojen muutos vaikuttaa korkorahastojen arvoon, korkojen 1 %:n nousun vaikutus olisi noin -0,0 M€.

3. Valuuttariski

Valuuttariskiä muodostuu muista kuin euromääräisistä sijoituksista. Yliopiston sijoitussalkun valuuttajakauma: EUR (33 %), USD (45 %), SEK (3 %), GBP (4 %), NOK (1 %), CHF (2 %), JPY (1 %), TWD (1%), CAD (1%), HKD (1%) muut valuutat (8 %). Tilanteessa, jossa euro vahvistuisi 10 % kaikkiin muihin valuuttoihin nähden, vaikutus olisi –11,7 M€.

4. Maksuvalmiusriski

Sijoitustoiminnan maksuvalmiusriskiä pienentävät likvidit ja puolilikvidit sijoitusvarat. Vuoden lopussa 2025 likvidit varat (90,7 M€) ja puolilikvidit varat (29,7 M€) olivat yhteensä 120,4 M€. Taulukossa on esitetty sopimuksiin perustuvat maksusitoumukset ennakoituun maksuajoin.

Maksusitoumukset M€	Yhteensä	1 vuosi	2–5 vuotta	6–10 vuotta	> 10 vuotta
Pääomakutsuennuste	88,3	22,0	53,6	12,4	0,3

Allekirjoitukset

27.3.2026

Antti Koivula

hallituksen puheenjohtaja,
pääjohtaja, professori

Hanna Maula

hallituksen varapuheenjohtaja,
johtaja (viestintä, markkinointi,
vastuullisuus ja yhteiskunta-
suhteet

Hannu Häkkinen

hallituksen jäsen, professori

Akseli Haanpää

hallituksen jäsen, opiskelija

Jenni Suutari

hallituksen jäsen, opiskelija

Pasi Ihalainen

hallituksen jäsen, professori

Marja Makarow

hallituksen jäsen, professori

Olli-Pekka Moisio

hallituksen jäsen, vanhempi
yliopistonlehtori

Jouni Penttinen

hallituksen jäsen, palvelupäällikkö

Janne Poranen

hallituksen jäsen, toimitusjohtaja

Jari Ojala

rehtori

Tilipäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Sähköisen allekirjoituksen allekirjoituspäivämääränä

KPMG Oy Ab, tilintarkastusyhteisö

Juha Huuskonen
KHT, JHT

Mikko Luoma
KHT, JHT

Sähköinen tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastajan sähköinen allekirjoitus tilinpäätökseen koskee ainoastaan tilinpäätösmerkintää.