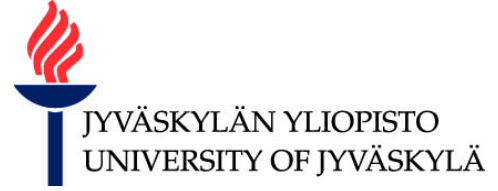


# Hallituksen kokous 4/ 2026

pe 08. toukokuuta 2026, 08.15 - 15.30

Hallituksen kokoushuone, Rehtoraatti



## Esityslista

### 08.15 - 08.15 **Osallistujat**

0 min

Antti Koivula (Hallituksen puheenjohtaja),  
Hanna Maula (Hallituksen varapuheenjohtaja),  
Marja Makarow (Hallituksen jäsen)  
Janne Poranen (Hallituksen jäsen),  
Hannu Häkkinen (Hallituksen jäsen),  
Pasi Ihalainen (Hallituksen jäsen)  
Olli-Pekka Moisio (Hallituksen jäsen),  
Jouni Penttinen (Hallituksen jäsen)  
Akseli Haanpää (Hallituksen jäsen)  
Jenni Suutari (Hallituksen jäsen)  
Jari Ojala (Rehtori),  
Sanna Anttilainen (Hallituksen sihteeri)

Muut läsnäolijat:

Päivi Seppä (asiat 3 ja 5)  
Jarkko Pirkkalainen (asia 6)  
Anna Grönlund (asiat 3-4 ja 6)  
vararehtori Marja-Leena Laakso (asia 3)  
vararehtori Kaisa Miettinen (asiat 3-4)  
vararehtori Pasi Raiskinmäki (asiat 3-4)

### 08.15 - 08.15 **1. Päätösvaltaisuuden toteaminen**

0 min

*Päätös*

Hallitus on päätösvaltainen, kun kokouksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja ja vähintään puolet muista jäsenistä on läsnä.

**ESITYS:** Todetaan kokouksen päätösvaltaisuus.

### 08.15 - 08.20 **2. Esityslistan hyväksyminen**

5 min

*Päätös* *Sanna Anttilainen*

**ESITYS:** Hyväksytään esityslista.

### 08.20 - 09.20 **3. Yliopiston strategian toimeenpano sekä katsaus keskeisiin indikaattoreihin**

60 min

*Keskustelu* *Jari Ojala*


Rehtori Jari Ojala

Valmistelijat: vararehtori Marja-Leena Laakso, vararehtori Kaisa Miettinen, vararehtori Pasi Raiskinmäki, talous- ja palvelujohtaja Päivi Seppä, koulutuspalvelujohtaja Mari Ikonen, tutkimuspalvelujohtaja Leena Sivula, kehitysjohtaja Jarkko Pirkkalainen, henkilöstöjohtaja Katja Sorri, digijohtaja Ari Hirvonen ja kehitysjohtaja Anna Grönlund

Yliopistolain 14 § mukaan hallituksen tehtävänä on päättää yliopiston toiminnan ja talouden keskeisistä tavoitteista, strategiasta ja ohjauksen periaatteista. Jyväskylän yliopiston strategiaohjauksen mallin mukaisesti yksiköiden kauden 2025–2028 strategiset kehittämiskohteet kytkeytyvät yliopistotason priorisoituihin kehittämiskohteisiin, jotka on jaettu rehtorin ja vararehtoreiden kehittämissalkkuihin.

Hallitus saa tilannekatsauksen strategian toimeenpanon keskeisimmistä toimenpiteistä ja tuloksista sekä katsauksen kauden 2025–2028 rahoitusmalli-, sopimus- ja asemointi-indikaattoreista toukokuun ja joulukuun kokouksensa yhteydessä. Toukokuun kokouksessa hallitus antaa ohjausta seuraavan vuoden strategisen kehittämisen painopisteisiin, jotka ohjaavat rehtorin yksiköille antamia suunnitteluperusteita.

**ESITYS:** Hallitus merkitsee tiedoksi tilannekatsauksen yliopiston strategian toimeenpanosta sekä kauden 2025–2028 rahoitusmalli-, sopimus- ja asemointi-indikaattoreista, ja antaa ohjausta yliopiston strategisen kehittämisen painopisteisiin vuodelle 2027.

 Asia 3\_Liite 1\_Strategian toimeenpanon tilannekuva\_verkkojulkaistava.pdf (37 sivua)

## 09.20 - 09.40 4. Yliopiston strategian uudistusprosessi

20 min

*Päätös*

Rehtori Jari Ojala

Valmistelija kehitysjohtaja Anna Grönlund

Yliopistolain 14 § mukaan hallituksen tehtävänä on päättää yliopiston toiminnan ja talouden keskeisistä tavoitteista, strategiasta ja ohjauksen periaatteista.

Hallituksen päättämän yliopiston strategiaohjauksen mallin mukaisesti hallitus päättää pitkän aikavälin visiota toteuttavista strategisista päätavoitteista aina nelivuositain. Edellinen strategian uudistusprosessi ajoittui vuosiin 2023–2024 ja toimeenpano käynnistettiin sopimuskauden 2025–2028 alussa.

Nyt valmistelun tavoitteena on ajoittaa strategian uudistusprosessi vuosiin 2026–2027 siten, että uusi strategia tukee parhaalla tavalla yliopiston valmistautumista sopimuskauteen 2029–2032, joka valmistellaan ja neuvotellaan opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa ja yliopiston sisällä rehtorin ja yksiköiden kesken jo vuonna 2028.

Hallitus kävi strategian uudistusprosessista ja sen periaatteista, tavoitteista ja päävaiheista lähetekeskustelun 27.3. ja antoi ohjausta jatkovalmisteluun, jonka pohjalta uudistusprosessia ja sen päävaiheita on täsmennetty.

**ESITYS:** Hallitus päättää strategian uudistusprosessista, sen aikataulusta, periaatteista, tavoitteista ja päävaiheista.

 Asia 4\_Liite 1\_Yliopiston strategian uudistusprosessi\_verkkojulkaistava.pdf (17 sivua)

## 09.40 - 09.50 *Tauko*

10 min

## 09.50 - 10.50 5. Suomen yliopistokiinteistöt Oy:n omistajastrategia ja tulevaisuuden skenaariot

60 min

*Päätös Päivi Seppä*

Rehtori Jari Ojala

Valmistelija talous- ja palvelujohtaja Päivi Seppä

Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n osakkeenomistajat, valtion edustajana valtiovarainministeriö sekä osakaskorkeakoulut eli Itä-Suomen yliopisto, Jyväskylän yliopisto, Lapin yliopisto, Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto LUT, Oulun yliopisto, Tampereen yliopisto, Turun yliopisto ja Åbo Akademi, ovat yhteistyössä valmistelleet SYK:iä koskevaa omistajastrategiaa. Taustalla on ollut SYK:n siirtyminen valtion erityistehtävayhtiöksi 1.1.2025 alkaen.

Omistajista muodostuva työryhmä on valmistellut sisällön yhteiseen omistajastrategiaan, jota on käsitelty omistajatapaamisissa rehtoreiden johdolla. Osakkaat sitoutuvat varmistamaan ja edesauttamaan, että sovitavat omistajastrategiset tavoitteet toteutuvat yhtiön strategiassa ja toiminnassa. Omistajastrategian valmistumisen jälkeen seuraa vuokrauspolitiikan toisen vaiheen valmistelu sekä osakassopimuksen ja yhteistoimintasopimuksen päivitysprosessit.

Hallitukselle esitellään keskeiset nostot omistajastrategian luonnoksesta. Lisäksi hallitus keskustelee SYK Oy:n tulevaisuuden skenaarioista ja niiden vaikutuksista tuleviin sopimusten päivitysprosesseihin.

Liite ja taustamateriaali salassapidettävä Julkisuuslain 24§ 17 ja 20 kohdat.

**ESITYS:** Hallitus valtuuttaa rehtorin viimeistelemään ja hyväksymään omistajastrategian Jyväskylän yliopiston osalta.

**10.50 - 11.20 Lounas**

30 min

**11.20 - 11.50 6. Jyväskylän korkeakoulukonsernin asemoituminen suhteessa muihin korkeakoulukonserneihin ja kansallinen keskustelu**

30 min

*Keskustelu Jari Ojala*

Rehtori Jari Ojala

Valmistelija kehitysjohtaja Jarkko Pirkkalainen

Korkeakoulukonsernien muodostuminen on muuttanut kansallista korkeakoulukenttää. Hallitukselle esitetään tilannekuva konsernien näkökulmasta suomalaisessa korkeakoulukentässä sekä katsaus käynnissä tai keskustelussa oleviin konserni- ja yhteistyöratkaisuihin.

**ESITYS:** Hallitus keskustelee aiheesta esittelyn pohjalta.

**11.50 - 12.10 7. Hallituksen kokoussykli ja käytänteet**

20 min

*Keskustelu Sanna Anttilainen*

Rehtori Jari Ojala

Valmistelija hallituksen sihteeri Sanna Anttilainen

Hallitus käy esittelyn pohjalta keskustelun vuoden 2027 kokoussykyistä ja työskentelykäytänteiden mahdollisesta kehittämisestä.

**ESITYS:** Hallitus linjaa vuoden 2027 kokoussykylin kalenterointia varten sekä antaa ohjausta mahdollisiin työjärjestysmuutoksiin.

**12.10 - 12.40 8. Johdon katsaus**

30 min

*Tiedoksi Jari Ojala*

Rehtorin ajankohtaiset

- Ajankohtaiset nostot
- OKM:lle toimitettava aineisto sopimuskauden 2025-2028 välitarkastelua varten

Hallituksen sihteeri

- Seuraavan kokouksen asiat

**12.40 - 12.45 9. Pöytäkirjan tarkastaminen**

5 min

Pöytäkirja tarkastetaan kokouksessa.

**12.45 - 12.45 10. Kokouksen päättäminen**

0 min

*Päätös*

**12.45 - 13.05 Hallituksen oma keskustelu**

20 min

**13.05 - 13.20 Siirtyminen Ruusupuistoon**

15 min

**13.20 - 15.20 Kollegion tapaaminen**

120 min

Tapaaminen on klo 13.30-15.30 Helena-salissa Ruusupuistossa. Tapaamisen teemana Korkeakouluvisio.

