



JYVÄSKYLÄN YLIOPISTO  
UNIVERSITY OF JYVÄSKYLÄ

# Talouden skenaariot 2026-2028

Yliopiston hallitus 5.6.2026

# Yhteenveto tämänhetkisestä talouden skenaariosta



- Tällä hetkellä korkeakoulujen toimintaympäristössä on poikkeuksellisen paljon muutostekijöitä, jotka voivat suoraan vaikuttaa talouteen. Liikkuvia tekijöitä on normaalia enemmän. Vain vuotta 2027 voidaan ennustaa hieman varmemmin.
- Lähivuosia ei voida kuitenkaan suunnitella edes optimisessa skenaariossa kasvavan perusrahoituksen varaan. Liikevaihto kasvaa vain hankerahoituksen menestymisellä.
- Vuodelle 2027 on alustavasti ennakoitavissa pieni suhteellisen aseman heikentyminen yliopistojen kesken.
- Opintosetelipilotti tulee todennäköisesti olemaan yliopistolle taloudellisesti erittäin kannattava, mutta sen talouden toteutuksen valmistelu on vielä kesken.
- Mikäli vuosina 2027-2028 tavoitellaan positiivista toiminnan tulosta, nykyiset sopeuttamissuunnitelmat eivät riitä. Pieni toiminnan tuloksen alijäämä (max 2 %) on kuitenkin kokonaistuloksessa taloudellisesti kestävä.
- Talouden sopeuttamissuunnitelmien toteutuminen ja ennuste vuodelle 2027 tarkistetaan kesälomakauden jälkeen. Sopeuttamissuunnitelmissa on kyse ennen kaikkea kulukehityksen hillinnästä.

# Skenaariotarkastelussa olevat muutostekijät 2027-2028



- OKM-rahoitus: korkeakoulujen indeksi on voimassa. Hallituksen puoliväliriihen päätökset huhtikuussa 2025 leikkaavat yliopiston perusrahoitusta vuonna 2027.
- OKM-rahoitusmallissa menestyminen.
  - Alustava laskelma vuodelle 2027 näyttäisi, että yliopiston suhteellinen asema hieman heikkenee. Muutokset ovat pieniä, mutta pientenkin muutosten rahoitusvaikutukset ovat yllättävän suuria.
- Täydentävän rahoituksen toteutunut osuus on verrokkiyliopistoja alhaisempi.
  - Tutkimusrahoituksen mahdollinen kehitys vahvasti TKI-painotuksella edellyttää uudenlaisia yhteistyötapoja.
  - Kilpaillun (kansainvälisen) rahoituksen pidemmän aikavälin kehitys vaikuttaa OKM rahoituksen ansaintaan. Yritysrahoituksen merkitys kasvaa.
- Tohtoripilotin määräaikainen lisärahoitus päättyy 2027.
- Opintosetelin tuottoja ja kuluja ei ole skenaarioissa mukana. Opintosetelikokeilulla voi olla merkittäviä positiivisia taloudellisia vaikutuksia.
- Kulut
  - TES-korotukset ja inflaatio nostavat kuluja, vaikka lisäkulupäätöksiä ei tehtäisi.
  - Suomen yliopistokiinteistöjen omistajastrategia ja vuokrauspolitiikan uudistamisen mahdollisuudet.
  - Tilastrategian toimenpidesuunnitelmien ja Ylistön eri rakennusten peruskorjaushankkeiden vaikutukset kiinteistökuluennusteisiin. Hanke ajoittuu alkuperäistä aikataulua pidemmälle ajalle.
- Kassavirta
  - Realistisen ennusteen mukaan pääomia käytettäisiin toiminnan kulujen kattamiseen ja strategiaan uusiin avauksiin ns. spending mallin mukaan.

# Yhteenveto, miten taloudellinen tulos voisi kehittyä

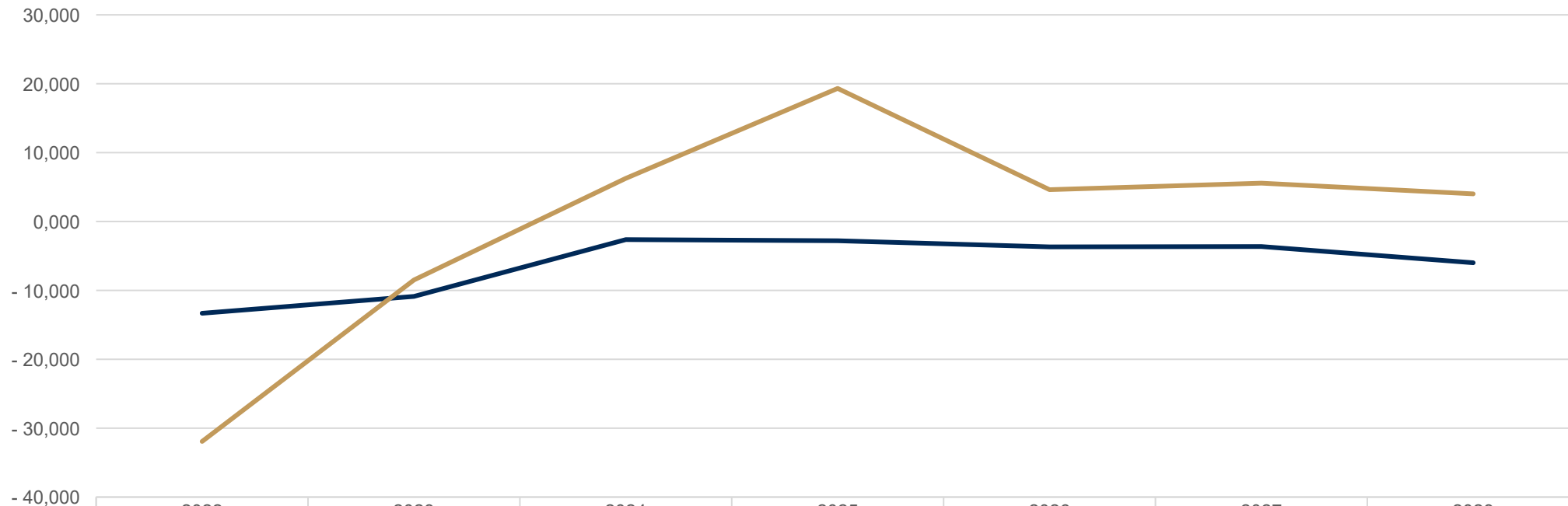


1 000 €												
1 000 €	tilinpäätös 2023	tilinpäätös 2024	tilinpäätös 2025	OPTIMISTINEN			REALISTINEN			PESSIMISTINEN		
				2026	2027	2028	2026	2027	2028	2026	2027	2028
OKM rahoitus	152 151	160 432	168 225	171 747	175 273	171 760	171 747	175 273	170 692	171 747	175 273	167 742
Täydentävä rahoitus	80 719	84 782	86 938	95 346	97 000	100 500	94 746	97 000	100 000	93 146	95 000	97 500
<b>TUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>232 870</b>	<b>245 214</b>	<b>255 163</b>	<b>267 093</b>	<b>272 273</b>	<b>272 260</b>	<b>266 493</b>	<b>272 273</b>	<b>270 692</b>	<b>264 893</b>	<b>270 273</b>	<b>265 242</b>
Henkilöstökulut	166 856	169 474	176 346	182 988	192 105	187 461	184 188	192 105	190 244	184 988	193 244	191 510
Tilavuokrat	28 279	30 665	29 571	29 081	27 413	29 631	29 081	28 663	30 881	29 081	28 663	30 881
Muut kulut	48 607	47 703	52 038	56 207	54 445	54 868	56 907	55 138	55 554	56 907	55 738	56 354
<b>KULUT YHTEENSÄ</b>	<b>243 742</b>	<b>247 842</b>	<b>257 955</b>	<b>268 276</b>	<b>273 963</b>	<b>271 960</b>	<b>270 176</b>	<b>275 906</b>	<b>276 680</b>	<b>270 976</b>	<b>277 645</b>	<b>278 745</b>
<b>TOIMINNAN TULOS</b>	<b>-10 872</b>	<b>-2 628</b>	<b>-2 792</b>	<b>-1 183</b>	<b>-1 690</b>	<b>300</b>	<b>-3 683</b>	<b>-3 633</b>	<b>-5 987</b>	<b>-6 083</b>	<b>-7 372</b>	<b>-13 503</b>
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos	2 229	8 412	21 578	9 173	11 000	12 500	7 176	8 000	9 000	7 176	5 000	5 000
Rahastosiirrot (lahjoitusten käyttö)	156	481	530	1 129	1 200	1 000	1 129	1 200	1 000	1 129	1 200	1 000
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-8 487</b>	<b>6 265</b>	<b>19 316</b>	<b>9 120</b>	<b>10 510</b>	<b>13 800</b>	<b>4 623</b>	<b>5 567</b>	<b>4 013</b>	<b>2 223</b>	<b>-1 172</b>	<b>-7 503</b>

# Realistinen skenaario taloudellisen tuloksen kehityksestä



Miljoonaa  
euroa



	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
varsinaisen toiminnan tulos	-13,321	-10,872	-2,628	-2,792	-3,683	-3,633	-5,987
tilikauden kokonaistulos	-31,926	-8,487	6,265	19,319	4,623	5,567	4,013

varsinaisen toiminnan tulos      tilikauden kokonaistulos

# Realistinen skenaario



1 000 €				
	tilinpäätös 2025	REALISTINEN		
		2026	2027	2028
OKM rahoitus	168 225	171 747	175 273	170 692
Täydentävä rahoitus	86 938	94 746	97 000	100 000
<b>TUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>255 163</b>	<b>266 493</b>	<b>272 273</b>	<b>270 692</b>
Henkilöstökulut	176 346	184 188	192 105	190 244
Tilavuokrat	29 571	29 081	28 663	30 881
Muut kulut	52 038	56 907	55 138	55 554
<b>KULUT YHTEENSÄ</b>	<b>257 955</b>	<b>270 176</b>	<b>275 906</b>	<b>276 680</b>
<b>TOIMINNAN TULOS</b>	<b>-2 792</b>	<b>-3 683</b>	<b>-3 633</b>	<b>-5 987</b>
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos	21 578	7 176	8 000	9 000
Rahastosiirrot (lahjoitusten käyttö)	530	1 129	1 200	1 000
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>19 316</b>	<b>4 623</b>	<b>5 567</b>	<b>4 013</b>

Yliopiston suhteellinen asema indikaattoreissa säilyy.

Tohtoripilotti päättyy 2027, mikä selittää OKM-rahoituksen laskun.

TKI-rahoitusmahdollisuuksien lisäämistä pystytään hyödyntämään. Opintosetelin tuottoja ja kuluja ei ole vielä huomioitu.

Talouden sopeuttamissuunnitelmien toteutuminen varmistetaan kesän jälkeen.

Toiminnan tulosta rahoitetaan edelleen sijoitusvarallisuudella ja lahjoitusvaroilla.

Edellisten tilikausien ylijäämiä ei tarvitse käyttää.

JYU SINCE 1863.

# Optimistinen skenaario



Yliopiston suhteellinen asema indikaattoreissa hieman kasvaa vuonna 2028.

1 000 €				
	tilinpäätös 2025	OPTIMISTINEN		
		2026	2027	2028
OKM rahoitus	168 225	171 747	175 273	171 760
Täydentävä rahoitus	86 938	95 346	97 000	100 500
<b>TUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>255 163</b>	<b>267 093</b>	<b>272 273</b>	<b>272 260</b>
Henkilöstökulut	176 346	182 988	192 105	187 461
Tilavuokrat	29 571	29 081	27 413	28 038
Muut kulut	52 038	56 207	54 445	54 868
<b>KULUT YHTEENSÄ</b>	<b>257 955</b>	<b>268 276</b>	<b>273 963</b>	<b>270 367</b>
<b>TOIMINNAN TULOS</b>	<b>-2 792</b>	<b>-1 183</b>	<b>-1 690</b>	<b>1 894</b>
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos	21 578	9 173	11 000	12 500
Rahastosiirrot (lahjoitusten käyttö)	530	1 129	1 200	1 000
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>19 316</b>	<b>9 120</b>	<b>10 510</b>	<b>15 394</b>

TKI-rahoitusmahdollisuudet pystytään hyödyntämään. KV-rahoitus ja yritysrahoitus kehittyvät myönteisesti.

Sovitut talouden sopeuttamissuunnitelmat toteutuvat.

Vuokrauspolitiikan päivityksen seurauksena vuokratasoissa muutosmahdollisuuksia.

Toiminnan tulosta rahoitetaan edelleen sijoitusvarallisuudella ja lahjoitusvaroilla, mutta olisi mahdollistaa toteuttaa sijoitusvarallisuuden tuotoilla strategisia investointeja.

# Pessimistinen skenaario



**Indeksi leikataan vuodelle 2028.**

1 000 €		PESSIMISTINEN		
	tilinpäätös 2025	2026	2027	2028
OKM rahoitus	168 225	171 747	175 273	167 742
Täydentävä rahoitus	86 938	93 146	95 000	97 500
<b>TUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>255 163</b>	<b>264 893</b>	<b>270 273</b>	<b>265 242</b>
Henkilöstökulut	176 346	184 988	193 244	191 510
Tilavuokrat	29 571	29 081	29 008	31 529
Muut kulut	52 038	56 907	55 738	56 354
<b>KULUT YHTEENSÄ</b>	<b>257 955</b>	<b>270 976</b>	<b>277 990</b>	<b>279 393</b>
<b>TOIMINNAN TULOS</b>	<b>-2 792</b>	<b>-6 083</b>	<b>-7 717</b>	<b>-14 151</b>
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos	21 578	7 176	5 000	5 000
Rahastosiirrot (lahjoitusten käyttö)	530	1 129	1 200	1 000
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>19 316</b>	<b>2 223</b>	<b>-1 517</b>	<b>-8 151</b>

Tohtoripilotti päättyy 2027, mikä selittää OKM-rahoituksen laskun.

**TKI-rahoitusmahdollisuuksia ei pystytä ihan parhaalla mahdollisella tavalla hyödyntämään.**

**Kulujen sopeuttamisesta huolimatta liikevaihto ei kata millään toiminnan kuluja.**

Toiminnan tulosta rahoitetaan sijoitusvarallisuudella ja lahjoitusvaroilla.

**Edellisten tilikausien ylijäämiä tarvitaan viimeistään v. 2028, todennäköisesti jo vuonna 2027.**