


List of Signatures

Page 1/1

 Pöytäkirja_Hallituksen kokous 5 2026_050626.pdf

Name	Method	Signed at
ANTTI TAPIO KOIVULA	FTN (Nordea)	2026-06-05 16:34 GMT+02
JARI ANTERO OJALA	FTN (OP)	2026-06-05 14:55 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 5D6E13A03C504781A0247AEB0752EFC0

Hallituksen kokous 5/ 2026

perjantai 5 kesäkuuta 2026, 08.15 - 14.00

Hallituksen kokoushuone, Rehtoraatti



Osallistujat

Hallituksen jäsenet

Antti Koivula (Hallituksen puheenjohtaja), Hanna Maula (Hallituksen varapuheenjohtaja), Marja Makarow (Hallituksen jäsen), Janne Poranen (Hallituksen jäsen), Hannu Häkkinen (Hallituksen jäsen), Pasi Ihalainen (Hallituksen jäsen), Olli-Pekka Moisio (Hallituksen jäsen), Jouni Penttinen (Hallituksen jäsen), Jenni Suutari (Hallituksen jäsen), Akseli Haanpää (Hallituksen jäsen), Jari Ojala (Rehtori), Sanna Anttilainen (Hallituksen sihteeri)

Asioita esittelemässä

Päivi Seppä (Talous- ja palvelujohtaja, Läsnä: 6, 7, 8, 9), Anna Grönlund (Kehitysjohtaja, Läsnä: 3), Marja-Leena Laakso (Vararehtori, Läsnä: 4), Pasi Raiskinmäki (Vararehtori, Läsnä: 5), Päivi Mattila-Wirola (Projektipäällikkö, Läsnä: 5), Patrik Louko (Sijoituspäällikkö, Läsnä: 8)

Kokouspöytäkirja

1. Päätösvaltaisuuden toteaminen

Päätös

Hallitus on päätösvaltainen, kun kokouksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja ja vähintään puolet muista jäsenistä on läsnä.

ESITYS: Todetaan kokouksen päätösvaltaisuus.

PÄÄTÖS: Todettiin kokouksen olevan päätösvaltainen

2. Esityslistan hyväksyminen

Päätös

Sanna Anttilainen

ESITYS: Hyväksytään esityslista.

PÄÄTÖS: Hyväksyttiin esityslista

3. Katsaus kauden 2025–2028 avainindikaattoreihin

Keskustelu

Anna Grönlund

Rehtori Jari Ojala

Valmistelijat: kehitysjohtaja Anna Grönlund ja erityisasiantuntija Viivi Aumanen

Yliopistolain 14 § mukaan hallituksen tehtävänä on päättää yliopiston toiminnan ja talouden keskeisistä tavoitteista, strategiasta ja ohjauksen periaatteista.

Jyväskylän yliopiston strategiaohjauksen mallin mukaisesti yksiköiden kauden 2025–2028 strategiset kehittämiskohteet kytkeytyvät yliopistotason priorisoituihin kehittämiskohteisiin, jotka on jaettu rehtorin ja vararehtoreiden kehittämissalkkuihin. Hallitus sai tilannekatsauksen strategian toimeenpanon keskeisimmistä toimenpiteistä ja tuloksista toukokuun kokouksessaan, mutta katsaus avainindikaattoreihin siirrettiin kesäkuun kokoukseen.

Avainindikaattorit koostuvat yliopiston ja opetus- ja kulttuuriministeriön välisen kauden 2025–2028 sopimuksen sopimusindikaattoreista ja yliopistojen rahoitusmallin indikaattoreista sekä näihin perustuvista kansallisista asemointi-indikaattoreista.

ESITYS: Hallitus merkitsee tiedoksi katsauksen kauden 2025–2028 avainindikaattoreihin.

PÄÄTÖS: Hallitus merkitsi katsauksen tiedoksi.

 Asia 3_liite 1_Indikaattorikatsaus_verkkojulkaisutava.pdf



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5D6E13A03C504781A0247AEB0752EFC0

4. Perustutkintoa suorittamaan otettavien opiskelijoiden määrät vuoden 2027 opiskelijavalinnoissa

Päätös

Marja-Leena Laakso

Rehtori Jari Ojala

Valmistelijat: vararehtori Marja-Leena Laakso, koulutuspalvelujohtaja Mari Ikonen, palvelupäällikkö Tiina Hemminki ja erityisasiantuntija Viivi Aumanen

Yliopistolain (558/2009) 14 §:n mukaan julkisoikeudellisen yliopiston hallituksen tehtävänä on päättää yliopistoon valittavien opiskelijoiden määrästä. Jyväskylän yliopiston tutkintosäännön 14 §:n mukaan hallitus päättää yliopistoon valittavien opiskelijoiden määrästä tiedekunnittain ja ohjausaloittain ja ohjausaloittain. Rehtori päättää aloituspaikkojen jakautumisesta eri hakukohteisiin tiedekuntaneuvoston esityksestä.

Jyväskylän yliopiston johtosäännön 14 §:n mukaan tiedekuntaneuvoston tehtävänä on tehdä hallitukselle esitys otettavien opiskelijoiden määrästä.

Tiedekunnat ovat esittäneet valittavien opiskelijoiden määräksi seuraavaa:

Tiedekunta	Ohjauksen ala	Valittavien opiskelijoiden määrä
Humanistis-yhteiskuntatieteellinen tiedekunta	2 Taiteet ja kulttuurialat	136
	3 Humanistiset alat	503
	4 Yhteiskunnalliset alat	383
Informaatioteknologian tiedekunta	7 Tietojenkäsittely ja tietoliikenne	855
Kasvatustieteiden ja psykologian tiedekunta	1 Kasvatusalat	648
	4 Yhteiskunnalliset alat	117
Kauppakorkeakoulu	5 Kauppa, hallinto ja oikeustieteet	500
Liikuntatieteellinen tiedekunta	12 Palvelualat	231
	11 Terveys- ja hyvinvointialat	109
Matemaattis-luonnontieteellinen tiedekunta	6 Luonnontieteet	578
	8 Tekniikan alat	135
YHTEENSÄ		4195

ESITYS:

- Hallitus päättää tiedekuntien tekemän esityksen mukaisesti vuonna 2027 perustutkintoa suorittamaan valittavien opiskelijoiden määräksi yllä olevassa taulukossa kuvatun jakauman mukaisesti yhteensä 4195 opiskelijaa.
- Hallitus päättää, että edellä mainitun lisäksi yliopisto varautuu mahdollisiin koulutus- ja osaamistason nostoon liittyviin toimenpiteisiin ja muihin mahdollisiin paikallisäyksiin yhteensä enintään 300 aloituspaikalla, mikäli niihin osoitetaan erillistä rahoitusta ja asianomaiset tiedekuntaneuvostot lisäystä kannattavat. Tällöin yliopistoon valittavien opiskelijoiden määrä olisi yhteensä 4495 opiskelijaa vuonna 2027. Rehtori tekee erillisen päätöksen mahdollisten lisäaloituspaikkojen käyttöönotosta ja niiden jakautumisesta.

PÄÄTÖS: Päätettiin esityksen mukaisesti.

 Asia 4_Liite 1_Yliopistoon valittavien opiskelijoiden määrät_2027_tuustamateriaalipäivitetty_verkkojulkaitava.pdf

Läsnä: Marja-Leena Laakso (Vararehtori)

5. Täydennyskoulutuksen selvitys

Keskustelu

Pasi Raiskinmäki

Rehtori Jari Ojala, vararehtori Pasi Raiskinmäki

Valmistelija projektipäällikkö, HTT Päivi Mattila-Wiro



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5D6E13A03C504781A0247AEB0752EFC0

Yliopistolaki (558/2009) ja Ammattikorkeakoululaki (932/2014) määrittävät, että yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen tulee tarjota mahdollisuuksia jatkuvaan oppimiseen.

Työelämän vaatimukset muuttavassa yhteiskunnassa edellyttävät entistä enemmän osaamisen uudistamista läpi koko työuran. Pienenevät ikäluokat ja toisaalta pitenevät työurat edelleen vahvistavat osaamisen kehittämisen merkitystä.

Korkeakoulujen kansallisessa jatkuvan oppimisen strategiassa korostetaan jatkuvan oppimisen merkitystä osaamisen tason nostamiseksi nopeasti muuttuvassa korkeakoulujen toimintaympäristössä. Strategia linjaa, että Suomi rakennetaan sivistyksen, osaamisen, tieteen ja teknologian varaan. Strategia peräänkuuluttaa korkeakoulutuksen uusia muotoja ja tarjontaa siten, että tarjonta mahdollistaa entistä paremmin työn ja opiskelun vuorottelun, työn ohessa opiskelun ja oppimisen työpaikoilla, muutoinkin kuin tutkintoon tähtäävänä koulutuksena.

Jyväskylän yliopiston strategiassa yhtenä päätavoitteena on olla yhteiskunnallisesti vaikuttava yliopisto. Tarkempina tavoitteina on asetettu, että saavutamme aseman jatkuvan oppimisen kärkitoimijana ja kehitämme tarjontaamme digitaalisessa toimintaympäristössä ketterästi työelämän ja osaamisen uudistamiseksi. Lisäksi rakennamme yrityksille, yhteisöille ja yksilöille korkealuokkaisen TKI-toiminnan, täydennyskoulutuksen ja avoimen yliopiston yhdistävän palvelun ja yhteistyöalustan.

Myös Jyväskylän korkeakoulut -konsernin kehittämissuunnitelmissa täydennyskoulutuksen kehittämiselle on asetettu kunnianhimoiset tavoitteet. Jyväskylän korkeakoulukonsernilla on tulevaisuudessa johtava asema Suomessa jatkuvan oppimisen tarjoajana sekä OKM-rahoitteisessa että täydennyskoulutuksessa. Lisäksi koulutuksesta osan tulisi kohdentua Suomen ulkopuolelle.

Jatkuvan oppimisen ja TKI-toiminnan ohjausryhmä päätti kokouksessaan 3.10.2025, että käynnistetään täydennyskoulutuksen kehittämistä valmisteleva selvitysprojekti. Selvitys tarkastelee täydennyskoulutusta organisoitumisen, johtamisen ja palveluiden osalta, sekä tuottaa erilaisia konseptivaihtoehtoja ja niiden keskinäisen vertailuanalyysin.

Lisäksi konsernivalmistelun strateginen ohjausryhmä päätti kokouksessaan 10.12.2025, että selvitys kattaa konsernin näkökulman jatkuvan oppimisen kokonaisuudesta, painopisteen ollessa täydennyskoulutuksessa. Lisäksi selvityksessä voidaan tarkastella EduCluster Finland Oy:n suhdetta täydennyskoulutukseen.

Projektin pääkysymys oli "miten toiminta pitäisi organisoida ja järjestää, jotta Jyväskylän yliopiston ja ammattikorkeakoulun muodostama konserni olisi tulevaisuudessa Suomen kärkitoimija jatkuvan oppimisen saralla.

ESITYS: Hallitus keskustele laaditun selityksen pohjalta täydennyskoulutuksen vaihtoehtoisista konsepteista ja antaa linjauksia jatkovalmisteluun. Tavoitteena on, että täydennyskoulutuksen organisoimisesta päätetään konsernitasolla syksyn 2026 aikana.

PÄÄTÖS: Hallitus merkitsi raportin tiedoksi. Hallitus tunnisti nykymalliin liittyvät haasteet ja piti tärkeänä täydennyskoulutuksen kehittämistä. Mallivaihtoehdoissa esitetyin tavoin on tärkeää nojata tiedekuntien akateemiseen asiantuntijuuteen. Hallitus palaa asiaan syksyn 2026 aikana.

[Asia 5_Liite 3_Täydennyskoulutuksen vaihtoehtoiset mallit_loppuraportti_verkkojulkaistava.pdf](#)

[Asia 5_Liite 2_Vaihtoehtoiset mallit_verkkojulkaistava.pdf](#)

[Asia 5_Liite 3_Täydennyskoulutuksen vaihtoehtoiset mallit_loppuraportti_verkkojulkaistava.pdf](#)

Läsnä: Pasi Raiskinmäki (Vararehtori), Päivi Mattila-Wiro (Projektipäällikkö)

6. Talousraportti 1-4/2026

Tiedoksi

Päivi Seppä

Rehtori Jari Ojala

Valmistelija talous- ja palvelujohtaja Päivi Seppä

Neljän kuukauden toiminnan taloudellinen tulos on jäänyt hieman budjetoidusta tasosta. Talousraportissa toteumaa verrataan joulukuussa vahvistettuun budjettiin.

Apuraha- ja aineistohankintakuluja on kohdentunut eri kuukausille kuin budjetissa ja eri ajankohdalle kuin vuonna 2025 mikä selittää osan vertailusta budjettiin sekä kulukehityksestä edelliseen vuoteen verrattuna. Kohdennukset tasoittuvat seuraavina kuukausina.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.


Document ID:
5D6E13A03C504781A0247AEB0752EFC0

Liikevaihto on kasvanut edellisen vuoden vastaavasta ajankohdasta 3,4 miljoonaa euroa (4 %) ja toiminnan kokonaiskulut vastaavasti 4,2 miljoonaa euroa (5 %). Toiminnan taloudellinen tulos on lievästi positiivinen, hieman yli miljoonaa euroa.

Sijoitusten kokonaistuloksen jälkeen yliopiston tulos on huhtikuun lopun tilanteessa yli kolme miljoonaa euroa ylijäämäinen.

ESITYS: Hallitus merkitsee tiedoksi talousraportin.

PÄÄTÖS: Merkittiin tiedoksi.

 Asia 6_Liite 1_Talousraportti tammi-huhtikuu 2026_verkkojulkaisutava.pdf

Läsnä: Päivi Seppä (Talous- ja palvelujohtaja)

7. Talouden skenaariot vuosille 2027-2028

Keskustelu

Päivi Seppä

Rehtori Jari Ojala

Valmistelija talous- ja palvelujohtaja Päivi Seppä

Suomen hallituksen puoliväliriihen päätökset korkeakoulujen rahoituksen leikkauksista keväällä 2025 muuttivat hieman korkeakoulujen rahoituksen kehitystä. Korkeakoulujen indeksi on edelleen voimassa myös kevään 2026 kehysriihen mukaisesti, mutta vuosi sitten tehdyt perusrahoituksen leikkauspäätökset vaikuttavat rahoituskehitykseen. Tämä tarkoittaa sitä, että perusrahoituksessa ei ole vuosina 2027-2028 työehtosopimuksen ja inflaation kustannuskehitystä vastaavaa kasvua. Liikevaihdon myönteinen kehitys on yhä enemmän täydentävän rahoituksen kehityksen varassa.

Tällä hetkellä korkeakoulujen toimintaympäristössä on poikkeuksellisen paljon muutostekijöitä, jotka voivat suoraan vaikuttaa talouteen. Korkeakoulujen yhteinen visiotyö on meneillään ja rahoitusmallikeskustelut ovat jo käynnistyneet. Valtion velkajarrulla, kevään 2027 eduskuntavaaleilla ja uudella hallitusohjelmalla voi olla vaikutusta myös korkeakoulujen rahoituskehitykseen. Lähivuosia ei voida suunnitella kasvavien perusrahoituksen budjettien varaan. Vuodelle 2027 on alustavasti ennakoitavissa pieni suhteellisen aseman heikentyminen. Täydentävässä tutkimusrahoituksessa on kovasta kilpailusta huolimatta kasvun mahdollisuuksia, sillä tki-rahoituksen määrärahalisäyksiä on toteutettu ja toteutetaan tki-rahoituslain mukaisesti.

ESITYS: Hallitus käy keskustelua jatkuvuosien skenaarioista.

PÄÄTÖS: Hallitus merkitsi ennusteet tiedoksi. Hallitus korosti vastuullisen taloudenhoidon ja sopeutussuunnitelmasta kiinni pitämisen merkitystä.

 Asia 7_Liite 1_Skenaariot 2026-2028_verkkojulkaisutava.pdf

Läsnä: Päivi Seppä (Talous- ja palvelujohtaja)

8. Sijoituskatsaus

Tiedoksi

Patrik Louko

Rehtori Jari Ojala

Valmistelija sijoituspäällikkö Patrik Louko

Yliopiston hallituksen vuosikellon mukaisesti hallitus läpikäy säännöllisesti sijoitustoiminnan tilannetta. Kokouksessa käsitellään sijoituskatsaus toukokuun tilanteen mukaisesti.

Sijoituskatsaus liitteenä (salassa pidettä, laki viranomaisen toiminnan julkisuudesta 24§ 17-kohta).

ESITYS: Hallitus merkitsee tiedoksi sijoituskatsauksen.

PÄÄTÖS: Hallitus merkitsi katsauksen tiedoksi.

 Asia 8_Liite 1_Sijoituskatsaus 1-2026 260605_salassa pidettävä.pdf

Läsnä: Päivi Seppä (Talous- ja palvelujohtaja), Patrik Louko (Sijoituspäällikkö)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5D6E13A03C504781A0247AEB0752EFC0

9. Omistajaohjauksen ajankohtaisia asioita

Keskustelu

Päivi Seppä

Hallitus saa katsauksen ajankohtaisiin omistajaohjauksen kysymyksiin.

ESITYS: Hallitus keskustelee ja antaa ohjausta ajankohtaisiin omistajaohjauksen kysymyksiin.

PÄÄTÖS: Hallitus päätti kokoontua ylimääräiseen Teams kokoukseen keskiviikkona 10.6.2026 jatkaakseen ajankohtaisten asioiden käsittelyä.

 Asia 9_Liite 1_Omistajaohjauksen ajankohtaisia 5.6.2026 salassapidettävä.pdf

 Asia 9_Liite 2_Omistajaohjauksen ajankohtaisia_salassa pidettävä.pdf

Läsnä: Päivi Seppä (Talous- ja palvelujohtaja)

10. JYY:n palaute

Tiedoksi

Aukusti Heilakka

Jyväskylän yliopiston vakiintuneena käytänteenä on pyytää ylioppilaskunnalta palaute menneestä lukuvuodesta ja saattaa se yliopiston hallituksen ja johtoryhmän tietoon.

Ylioppilaskunnan palautteen kokouksessa esittelee hallituksen puheenjohtaja Aukusti Heilakka.

ESITYS: Hallitus kiitti palautteesta ja merkitsi sen tiedoksi.

PÄÄTÖS: Hallitus merkitsi palautteen tiedoksi.

 Asia 10_Liite 1_JYYn palaute Jyväskylän yliopiston johdolle lukuvuodesta 2025-2026_verkkojulkaistava.pdf

11. Johdon katsaus

Tiedoksi

Jari Ojala

Rehtorin ajankohtaiset

- Korkeakouluvision valmistuminen
- "Jyväskylän malli"
- Muut ajankohtaiset nostot

Hallituksen sihteeri

- Seuraavan kokouksen asiat

12. Pöytäkirjan tarkastaminen

Pöytäkirja tarkastettiin kokouksessa.

13. Kokouksen päättäminen

Päätös

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 12:50.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5D6E13A03C504781A0247AEB0752EFC0