

A. Toimintaa koskevat keskeiset tavoitteet

Tavoite 2: paras kampuskumppani

- Alakohta a) ”työnjaon periaate” SYK:n ja osakasyliopistojen välillä
 - Tarkoituksena on se, että yliopistoille ei muodostu omaa ylläpito-organisaatiota.
- Alakohta b) käyttäjälähtöisten palvelujen periaatteet
 - Yhtiö ja yliopistot määrittelevät yhtiön tarjoamien käyttäjälähtöisten investointien ja palvelujen selkeät ja kaikille yhtenäiset periaatteet ja menettelyt.
- Alakohta c) ylläpitovastuu
 - Noudatetaan 1.1.2025 voimaan tullutta vastuunjakotaulukkoa kunnes uusi tulee voimaan.
 - Tarkennetaan ylläpitovastuu yhteistoimintasopimuksessa, jolloin yliopistojen ja yhtiön yhteistyössä käsitellään myös seuraavat asiat:
 - Miten käsitellään jo tehdyt työt, joiden osalta ylläpito on nykyisin yliopistolla?
 - Mikäli yliopisto toteuttaa itse käyttäjälähtöisen muutoksen, säilyykö vastuu muutosalueen kiinteiden rakenteiden ylläpidosta ja uusimisesta SYK:llä?
 - Mikäli ylläpitovastuun erityisestä syystä sovitaan olevan yliopistolla, jääkö myös käyttäjälähtöisen investoinnin omistus tältä osin yliopistolle?
- Alakohta d) riskivastuu investointihankkeissa
 - Alakohta tarkoittaa seuraavaa: jos investointihankkeessa tapahtuu yliopistosta riippumaton muutos tai realisoituu yliopistosta riippumaton riski, SYK vastaa näistä syntyvistä kustannuksista, eli loppuvuokra ei muutu tämän seurauksena.

Tavoite 3: muille kuin yliopistoille tapahtuvan vuokrauksen periaatteet

- Yliopistot/yliopistokonsernit ovat ykkösprioriteetti sekä palvelun että hinnan suhteen.
- Yliopistot eivät ole velvollisia tuottamaan ulkopuolisille vuokralaisille palveluita.
- Yliopistoille ja niiden konsernitoimijoille samassa hankkeessa toteutettuja tiloja tulee käsitellä yhtenevästi.

Tavoite 4: Vuokran määräytyminen

- Tavoitteet ohjaavat yhtiön vuokrauspolitiikan jatkovalmistelua.

B. Muut tavoitteet yhtiön toiminnalle

Tavoite 1: investointien ennakkoinnin ja seurannan toimintamallin tavoitteet

- Yhtiöllä tulee olla pidemmän aikavälin suunnitelma siitä, miten yliopistojen investointitarpeisiin vastataan.
- Investointien, myös käyttäjälähtöisten muutostöiden, arvoa tarkastellaan tietyllä tasoittumisjaksolla, esim. 3-5 vuoden keskiarvo.

- Investoinnin arvoa tarkastellaan aina yhtenä kokonaisuutena silloin, kun kyse on selkeästä usealle vuodelle ulottuvasta yhteisestä investoinnista, joka on kiinteä kokonaisuus.
- Toimintamallin tulee sisältää yhtiön ja yliopistojen välinen jatkuva tiedonvaihto teknisiä järjestelmiä koskevista yhtiön suunnitelmista ja korjauksista.
- Toimintamallissa tulee huomioida, kuinka yhtiön suunnitelmat sovitetaan yhteen yliopiston suunnitelmien kanssa.
- Korjaukset ja muut investoinnit sovitaan yhteistyössä yliopiston kanssa jatkuvassa keskusteluyhteydessä.

Tavoite 2: kampuskehittäminen

- Yksittäisen kampuksen kampuskehittämisen suunnitelma laaditaan yhtiön ja yliopiston kanssa yhteistyössä.

C. Muut tavoitteet yhtiön ohjaamiselle ja johtamiselle

Tavoite 3: ”samat periaatteet suhteessa kaikkiin yliopistoihin”

- Tarvitaan kampuskohtainen joustavuus, koska kampukset ovat erilaisia (jousto paikkakunta-kohtaisessa ylläpitovuokrassa).
- Yhteiset periaatteet, mutta sopimuskohtaiset poikkeamat voivat olla perustellusta syystä mahdollisia.