

List of Signatures

Page 1/1



Pöytäkirja_Hallituksen kokous 7 2026_250926.pdf

Name	Method	Signed at
JARI ANTERO OJALA	FTN (OP)	2026-09-25 11:31 GMT+02
ANTTI TAPIO KOIVULA	FTN (Nordea)	2026-09-25 11:23 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: BDC07B81294D467C80E6624EB5892202

Hallituksen kokous 7/ 2026

perjantai 25 syyskuuta 2026, 08.15 - 12.15

Teams



Osallistujat

Hallituksen jäsenet

Antti Koivula (Hallituksen puheenjohtaja, Poissa: 5, 6, 7, 8), Hanna Maula (Hallituksen varapuheenjohtaja), Marja Makarow (Hallituksen jäsen, Poissa: 1, 2), Janne Poranen (Hallituksen jäsen, Poissa: 10, 11), Hannu Häkkinen (Hallituksen jäsen), Pasi Ihalainen (Hallituksen jäsen), Olli-Pekka Moisio (Hallituksen jäsen), Jouni Penttinen (Hallituksen jäsen), Jenni Suutari (Hallituksen jäsen), Akseli Haanpää (Hallituksen jäsen), Jari Ojala (Rehtori), Sanna Anttilainen (Hallituksen sihteeri)

Asioita esittelemässä

Marja-Leena Laakso (Vararehtori, Läsnä: 3), Anne Gustafsson-Pesonen (Kehitysjohtaja, Läsnä: 3), Päivi Seppä (Talous- ja palvelujohtaja, Läsnä: 4, 9), Jarkko Pirkkalainen (Kehitysjohtaja, Läsnä: 4), Anna Grönlund (Kehitysjohtaja, Läsnä: 5, 6, 7, 8)

Kokouspöytäkirja

1. Päätösvaltaisuuden toteaminen

Päätös

Hallitus on päätösvaltainen, kun kokouksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja ja vähintään puolet muista jäsenistä on läsnä.

ESITYS: Todetaan kokouksen päätösvaltaisuus.

PÄÄTÖS: Todettiin kokouksen olevan päätösvaltainen. Todettiin varapuheenjohtajan johtavan puhetta asiakohdissa 5-9.

2. Esityslistan hyväksyminen

Päätös

Sanna Anttilainen

ESITYS: Hyväksytään esityslista.

PÄÄTÖS: Hyväksyttiin esityslista.

3. Opiskelijavalintojen toteutumisen seuranta 2026

Keskustelu

Marja-Leena Laakso, Anne Gustafsson-Pesonen

Rehtori Jari Ojala

Valmistelijat: vararehtori Marja-Leena Laakso, koulutuspalvelujohtaja Anne Gustafsson-Pesonen, erityisasiantuntija Viivi Aumanen ja palvelupäällikkö Heta Koski

Yliopistolain (558/2009) 14 §:n mukaan julkisoikeudellisen yliopiston hallituksen tehtävänä on päättää yliopistoon valittavien opiskelijoiden määrästä. Päätöksenteon seurantaa varten hallitukselle on esityslistan liitteeksi valmisteltu yksityiskohtainen tietopaketti opiskelijavalintojen onnistumisesta vuonna 2026.

Vuoden 2026 aloituspaikkamääräksi asetettiin 3998 opiskelijaa. Aloituspaikoista saatiin täytettyä 85 % eli kokonaisuudessaan opiskelijamäärät toteutuivat ennakoidusti edellisvuosien tapaan. Uudet hakukohteet herättivät mielenkiintoa ja onnistuivat hyvin. Kansainvälisissä ohjelmissa koettiin laskua erityisesti lukuvuosimaksuvelvollisten määrässä.

ESITYS: Hallitus merkitsee tiedoksi opiskelijavalintojen toteutumisen vuonna 2026 ja keskustelee niiden onnistumisesta suhteessa asetettuihin tavoitteisiin.

PÄÄTÖS: Hallitus merkitsi toteuman tiedoksi.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BDC07B81294D467C80E6624EB5892202

4. Konsernikehittämisen yleistilanne

Keskustelu

Jari Ojala, Päivi Seppä, Jarkko Pirkkalainen

Rehtori Jari Ojala

Valmistelijat talous- ja palvelujohtaja Päivi Seppä ja kehitysjohtaja Jarkko Pirkkalainen

Alkuvuoden kestänyt orientaatiovaihe päättyi kesällä ja lukukauden alussa konsernivalmistelu siirtyi konseptointivaiheeseen. Konsernivalmistelu etenee suunnitellussa aikataulussa.

ESITYS: Hallitus saa katsauksen konsernikehittämisen ajankohtaiseen tilanteeseen ja antaa ohjausta strategisen tason päätösten jatkovalmisteluun.

PÄÄTÖS: Hallitus merkitsi katsauksen tiedoksi ja antoi ohjausta jatkovalmisteluun.

Asia 4_Liite 1_Konsernivalmistelu_tilannekatsaus SYYSKUU2026_verkkojulkaistava.ptx.pdf

Läsnä: Päivi Seppä (Talous- ja palvelujohtaja), Jarkko Pirkkalainen (Kehitysjohtaja)

5. Kielipolitiikan uudistaminen

Keskustelu

Anna Grönlund

Rehtori Jari Ojala

Valmistelija: asiantuntija Noora Koskela, kehitysjohtaja Anna Grönlund

Yliopistolain 14 § mukaan hallituksen tehtävänä on päättää yliopiston toiminnan ja talouden keskeisistä tavoitteista, strategiasta ja ohjauksen periaatteista.

Jyväskylän yliopisto valmistelee kielipolitiikan uudistamista. Tämänhetkinen kielipolitiikka on vuodelta 2015, ja yliopiston toimintaympäristön muutokset sekä erityisesti yliopistoyhteisön kansainvälistyminen edellyttävät kielipolitiikan arviointia ja uudistamista.

Kielipolitiikkaa on valmisteltu sosiaalisen kestävyuden kehittämisryhmässä sekä kestävyuden ja vastuullisuuden ohjausryhmässä, ja sitä on käsitelty yliopiston laajassa johtoryhmässä ja kollegiossa sekä vuoropuhelussa ylioppilaskunnan, tiedekuntien, erillislaitosten ja yliopistopalveluiden kanssa. Työssä on erityisesti hyödynnetty Jyväskylän yliopiston vahvaa tutkimuksellista asiantuntemusta kielipoliittisessa kehittämisessä. Kielipolitiikan valmistelussa on käyty vuoropuhelua myös Jyväskylän ammattikorkeakoulun kanssa ja valmistelun tavoitteena on, että kielipolitiikka on konserniohjeen mukaisesti sovellettavissa soveltuvin osin koko konsernin kielipolitiikaksi.

ESITYS:

Hallitus käy lähetekeskustelun kielipolitiikan uudistamisesta sekä antaa ohjausta jatkovalmisteluun, jonka tavoitteena on, että hallitus voi päättää uudistetusta kielipolitiikasta kokouksessaan 30.10.2026.

PÄÄTÖS: Hallitus kävi lähetekeskustelun kielipolitiikan uudistamisesta. Keskustelussa esiin nousivat toimet, joilla konkreettisesti mahdollistetaan kv. opiskelijoiden ja henkilökunnan aito osallistuminen. Hallitus nosti myös esille huolen suomalaisen kielivarannon köyhtymisestä.

Asia 5_Liite 1_Kielipolitiikka LUONNOS_verkkojulkaistava.pdf

Läsnä: Anna Grönlund (Kehitysjohtaja)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BDC07B81294D467C80E6624EB5892202

6. Ympäristöohjelman uudistaminen

Keskustelu

Anna Grönlund

Rehtori Jari Ojala

Valmistelija: asiantuntija Ulla Helimo, kehitysjohtaja Anna Grönlund

Yliopistolain 14 § mukaan hallituksen tehtävänä on päättää yliopiston toiminnan ja talouden keskeisistä tavoitteista, strategiasta ja ohjauksen periaatteista.

Jyväskylän yliopisto valmistelee ympäristöohjelmansa uudistamista. Ympäristöohjelman on tarkoitus konkretisoida yliopiston tekemiä ekologiseen kestävyyteen liittyviä sitoumuksia, kuten Suomen yliopistojen rehtorineuvosto UNIFI:n kestävyiden ja vastuullisuuden teesejä.

Ympäristöohjelmaa on valmisteltu ekologisen kestävyiden kehittämisryhmässä sekä kestävyiden ja vastuullisuuden ohjausryhmässä, ja sitä on käsitelty yliopiston laajassa johtoryhmässä ja kollegiossa sekä vuoropuhelussa ylioppilaskunnan, tiedekuntien, erillislaitosten ja yliopistopalveluiden kanssa. Lisäksi vuoropuhelua on käyty keskeisten sidosryhmien, kuten SYK:n ja Alvan kanssa. Työssä on myös erityisesti hyödynnetty Jyväskylän yliopiston vahvaa tutkimuksellista asiantuntemusta ja tutkimusnäyttöä ekologisen kestävyiden ja vastuullisuuden alueella.

Ympäristöohjelman valmistelussa on käyty vuoropuhelua myös Jyväskylän ammattikorkeakoulun kanssa ja valmistelun tavoitteena on, että ohjelma on konserniohjeen mukaisesti laajennettavissa koko konsernin ympäristöohjelmaksi.

ESITYS:

Hallitus käy lähetekeskustelun ympäristöohjelman uudistamisesta sekä antaa ohjausta jatkovalmisteluun, jonka tavoitteena on, että hallitus voi päättää uudistetusta ympäristöohjelmasta kokouksessaan 30.10.2026.

PÄÄTÖS: Hallitus kävi lähetekeskustelun ympäristöohjelman uudistamisesta ja antoi ohjausta jatkovalmisteluun.

 Asia 6_Liite 1_Ympäristöohjelma 2026-2035 LUONNOS_verkkajulkaisutava.pdf

Läsnä: Anna Grönlund (Kehitysjohtaja)

7. Laatupolitiikan, riskienhallintapolitiikan ja turvallisuuspolitiikan uudistaminen

Keskustelu

Anna Grönlund

Rehtori Jari Ojala

Valmistelijat: laadunhallinnan asiantuntija Katja Mielonen, kehittämisspäälikkö Jaakko Sivusuo ja turvallisuuspäälikkö Teemu Keränen, kehitysjohtaja Anna Grönlund

Yliopistolain 14 § mukaan hallituksen tehtävänä on päättää yliopiston toiminnan ja talouden keskeisistä tavoitteista, strategiasta ja ohjauksen periaatteista.

Jyväskylän yliopisto valmistelee laatupolitiikan, riskienhallintapolitiikan ja turvallisuuspolitiikan uudistamista. Uudistuksessa yliopiston varmennustoiminnan politiikka puretaan erillisiksi toimintaa ohjaaviksi politiikoiksi ja edelleen niitä operationaalistaviksi toimintamalleiksi. Varmennustoiminnan käsite ei ole vakiintunut käsite yliopistokontekstissa, eikä sen varaan rakennettu politiikka ole tukenut riittäväällä tavalla laadunhallinnan, riskienhallinnan ja turvallisuuden johtamista, ohjausta, kehittämistä tai käytännön toimintaa.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BDC07B81294D467C80E6624EB5892202

Laatupolitiikkaa, riskienhallintapolitiikkaa ja turvallisuuspolitiikkaa on valmisteltu laadun- ja riskienhallinnan ohjausryhmässä, ja niitä on käsitelty yliopiston laajassa johtoryhmässä ja kollegiossa sekä vuoropuhelussa tiedekuntien, erillislaitosten ja yliopistopalveluiden kanssa. Valmistelun yhteydessä on käyty vuoropuhelua myös Jyväskylän ammattikorkeakoulun kanssa ja valmistelun tavoitteena on, että politiikat ovat konserniohjeen mukaisesti sovellettavissa soveltuvin osin koko konsernin tasolla.

ESITYS:

Hallitus käy lähetekeskustelun laatupolitiikan, riskienhallintapolitiikan ja turvallisuuspolitiikan uudistamisesta sekä antaa ohjausta jatkovalmisteluun, jonka tavoitteena on, että hallitus voi päättää uudistetuista politiikoista kokouksessaan 30.10.2026.

PÄÄTÖS: Hallitus keskusteli politiikkakokonaisuudesta. Keskustelussa painotettiin keinoja, joilla politiikkatason linjaukset saatetaan arjen tasolle johtamisjärjestelmän kautta.

 Asia 7_Liite 1_Laatupolitiikka LUONNOS_verkkojulkaisutava.pdf
 Asia 7_Liite 2_Riskienhallintapolitiikka LUONNOS_verkkojulkaisutava.pdf
 Asia 7_Liite 3_Turvallisuuspolitiikka LUONNOS_verkkojulkaisutava.pdf

Läsnä: Anna Grönlund (Kehitysjohtaja)

8. Valmistautuminen laatujärjestelmäauditointiin

Tiedoksi

Anna Grönlund

Rehtori Jari Ojala

Valmistelija: asiantuntija Katja Mielonen, kehitysjohtaja Anna Grönlund

Yliopistolain 87 § mukaan yliopistojen tulee arvioida koulutustaan, tutkimustaan sekä taiteellista toimintaansa ja niiden vaikuttavuutta. Yliopistojen on myös osallistuttava ulkopuoliseen toimintansa ja laatujärjestelmiensä arviointiin säännöllisesti. Yliopistojen tulee julkistaa järjestämiensä arviointien tulokset.

Jyväskylän yliopisto valmistautuu laatujärjestelmäauditointiin, johon liittyvän itsearviointiaineiston määräaika on lokakuussa 2026 ja johon liittyvä auditointivierailu toteutetaan tammikuussa 2027. Auditoinnin toteuttaja on Kansallinen koulutuksen arviointikeskus (Karvi).

ESITYS:

Hallitus saa tiedoksi tilannekatsauksen yliopiston valmistautumisesta laatujärjestelmäauditointiin sekä itsearvioinnin keskeisimmistä havainnoista.

PÄÄTÖS:

Hallitus merkitsi asian tiedoksi.

Läsnä: Anna Grönlund (Kehitysjohtaja)

9. Omistajaohjauksen ajankohtaiskatsaus

Tiedoksi

Jari Ojala, Päivi Seppä, Sanna Anttilainen

Rehtori Jari Ojala

Valmistelijat talous- ja palvelujohtaja Päivi Seppä ja lakiasiaintojohtaja Sanna Anttilainen

Kokouksessaan 8.5.2026 yliopiston hallitus käsitteli luonnosta Suomen yliopistokiinteistöt Oy:n omistajastrategiaksi sekä yhtiön tulevaisuusskenaarioita. Hallitus valtuutti rehtorin viimeistelemään omistajastrategian sekä painotti keskustelussaan ennakoinnin ja riskienhallinnan näkökulmia tulevaisuuden skenaarioita pohdittaessa. Uudistetun omistajastrategian myötä yhtiölle ei enää aseteta osingonjakotavoitetta, mutta kokonaisuutena yhtiön toiminnan tulee olla pitkällä aikavälillä kannattavaa ja mahdollistaa toiminnan ja omistaja-arvon pitkäjänteinen kehittäminen ja kasvattaminen. Hallitus saa tiedoksi vahvistetun omistajastrategian ja yhtiöön liittyvän muun valmistelun ajankohtaisen tilanteen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BDC07B81294D467C80E6624EB5892202

Kesällä 2026 voimaantullut hankintalain uudistus on aiheuttanut paljon selvitystyötä yhtiöissä, jotka tuottavat yliopistoille keskeisiä peruspalveluja ja järjestelmiä. Hallitus saa tilannekuvan toimenpiteistä, joilla toiminnan jatkuvuutta turvataan erilaisin yhtiökohtaisin ratkaisuin.

Lisäksi hallitus saa tiedoksi avainhenkilövaihdokset yliopiston tytäryhtiöissä.

ESITYS: Hallitus merkitsee katsauksen tiedoksi.

PÄÄTÖS: Hallitus merkitsi katsauksen tiedoksi.

 Asia 9_Liite 1_Omistajastrategia SYK Oy_verkkojulkaisut.pdf

 Asia 9_Liite 2_Liite omistajastrategiaan Syk Oy_verkkojulkaisut.pdf

Läsnä: Päivi Seppä (Talous- ja palvelujohtaja)

10. Johdon katsaus

Tiedoksi

Jari Ojala

Rehtorin ajankohtaiset

- Avainindikaattoreiden kehitys
- Talouden tilanne
- Ajankohtaiset nostot korkeakoulukentältä
- Muut ajankohtaiset

Hallituksen sihteeri

- Seuraavan kokouksen asiat
- Sisäisen tarkastuksen kilpailutus

ESITYS: Hallitus merkitsee katsauksen tiedoksi.

PÄÄTÖS: Hallitus merkitsi katsauksen tiedoksi.

 Asia 10_Liite 1_Avainindikaattorit_verkkojulkaisut.pdf

 Asia 10_Liite 2_Vaalivaikuttaminen_verkkojulkaisut.pdf

11. Pöytäkirjan tarkastaminen

Pöytäkirja tarkastettiin kokouksessa.

12. Kokouksen päättäminen

Päätös

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 12:15.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BDC07B81294D467C80E6624EB5892202